



T.C.
TARIM VE ORMAN BAKANLIğI
METEOROLOđI GENEL M¼D¼RL¼đ¼

2019 - 2023

STRATEJİK PLAN



T.C.

TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2019 - 2023

STRATEJİK PLAN

"Hayatı, hele milli hayatı seven, onu korumak isteyen, yurdunun topraklarına, denizlerine olduğu gibi havasına da alakasını her gün biraz daha çoğaltmalıdır"

H. Atatürk



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	3
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	4
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	5
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	6
1 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	7
2 DURUM ANALİZİ	9
2.1 Tarihçe	9
2.2 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	11
2.3 Mevzuat Analizi	12
2.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi	13
2.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	13
2.6 Paydaş Analizi	16
2.7 Kuruluş İçi Analizi	18
2.7.1 İnsan Kaynakları	21
2.7.2 Kurum Kültürü	23
2.7.3 Fiziksel Kaynaklar	24
2.7.4 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	25
2.7.5 Mali Kaynaklar	27
2.8 Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analizi	28
2.9 Güçlü ve Zayıf Yönler Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	28
3 GELECEĞE BAKIŞ	30
4 STRATEJİ GELİŞTİRME	32
4.1 Hedef Kartları	32
4.2 Taşra Teşkilatının Rolü	40
4.3 Maliyetlendirme	40
5 İZLEME VE DEĞERLENDİRME	41
TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER LİSTESİ	44

BAKAN SUNUŞU



Gelişen dünyada sürekli artan ihtiyaçlar; doğru, güvenilir, sürekli ve hızlı meteorolojik bilgilerin elde edilmesini ve bu bilgilerin ilgililere zamanında aktarılmasını zaruri bir hale getirmiştir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğümüz meteorolojik faaliyetleri daha yukarı seviyelere taşımak, kamu kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlamak, ulusal hedeflerimize ulaşmamıza katkıda bulunmak ve uluslararası alanda daha aktif rol alarak ülkemizin saygınlığını artırmak için çok önemli ve büyük hedefler belirlemiş, bugüne kadar yaptığı çalışmalarla

da bu hedeflere ulaşmadaki azim ve kararlılığını ortaya koymuştur.

Meteoroloji Genel Müdürlüğümüz güvenilir meteorolojik verilerin üretilmesi ve bu bilgilerin sektörlere ulaştırılması maksadıyla büyük atılımlar yapmış, meteorolojik ürün ve hizmetlerin temeli olan gözlemlerin yapılması için ülke geneline yayılmış, farklı tip ve özelliklerde sistemlerden oluşan gözlem ağını işletmeye almış, bunun sonucu olarak tahmin tutarlılık oranları istikrarlı bir şekilde artış göstermiştir.

Gelecekte de meteorolojik ürün ve hizmetlerin daha da geliştirilerek sürdürülmesi maksadıyla 2019-2023 yıllarını kapsayan Stratejik Plan; katılımcı anlayışla hazırlanmış, amaçlar ile hedefler tanımlanmış, bu hedeflere ulaşabilmek için ölçülebilir göstergeler tespit edilmiştir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü çalışanlarının özverili çalışmaları neticesinde hazırlanan planın ülkemize ve bütün teşkilat çalışanlarına hayırlar getirmesini temenni eder, hedeflere ulaşılmasında görev alacak Genel Müdürlük personeline başarılar dilerim.

Dr. Bekir PAKDEMİRLİ
Tarım ve Orman Bakanı

GENEL MÜDÜR SUNUŞU



Meteoroloji Genel Müdürlüğü, dünya üzerindeki meteorolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip ederek, gözlemlerin yapılması, tahmin ve uyarıların yayınlanmasının yanı sıra meteoroloji alanında çeşitli konularda araştırma çalışmalarını yürütmekle görevli ve yetkili olan Ülkemizdeki tek kamu idaresidir.

Hizmet sunduğumuz ana sektörler olan ulaştırma, savunma ve tarımın yanında meteorolojik ihtiyaçları gün geçtikçe artan turizm, sanayi, enerji, afet yönetimi, şehircilik, adalet, tıp ve çevre başta olmak üzere pek çok bilimsel, ekonomik ve sosyal konu Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün

hizmet alanına girmektedir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü kuruluşundan itibaren kendisine verilen görevleri yerine getirme çabasıyla, meteoroloji alanındaki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri, gözlem, tahmin ve uyarı sistemlerindeki yenilikleri ülkemiz şartlarında değerlendirip uygulamaya geçirerek milli ekonomiye, toplumsal refaha, can ve mal güvenliğinin sağlanmasına ve hayat kalitesinin artırılmasına katkı sağlamaya çalışmaktadır.

Ülkemizde daha kaliteli hizmet için güçlü kurumsal yapılar oluşturma amacıyla özellikle planlama konusunda yeni yöntemler kullanılmaya başlanmış, geleneksel planlama anlayışından modern planlama anlayışına geçilmiş ve bu doğrultuda özellikle mali yönetim alanında büyük değişimler yaşanmıştır.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün stratejik yönetim anlayışını benimsemiş, kaynaklarını etkin, ekonomik ve verimli kullanan, şeffaf ve hesap verebilen, performansını izleyen, uluslararası alanda etkin, konusuyla ilgili bilimsel çalışmalarda başarılı örnek bir kamu idaresi olması, çalışmalarımızın temel amacını oluşturmaktadır. Bu sebeple Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2019–2023 Stratejik Planının, anılan amaçlar doğrultusunda atılmış sağlam bir adım olduğu inancıyla planın hazırlanmasında bizlerden katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza ve çalışmalarda emeği geçen personelimize teşekkür eder, uygulamada başarılar dilerim.

Volkan Mutlu COŞKUN
Genel Müdür

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

MGM toplumsal hayatın gerektirdiği tüm faaliyetlerde (ulaşım, tarım, ticaret, kent ve kır hayatı, sosyal ve kültürel faaliyetler v.b.) ihtiyaç duyulan meteorolojik hizmetleri teknolojik imkânları ve bilimsel yaklaşımlarla üretmekte ve sunmaktadır.

MİSYON: “Can ve mal güvenliğini önceleyen, hayat kalitesini artırıcı, sektörel beklentileri karşılayan, sosyo-ekonomik fayda sağlayan, kesintisiz, kaliteli ve güvenilir meteorolojik ürün ve hizmetler sunmak”

VİZYON: “Meteorolojik ürün ve hizmetleri bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında, uluslararası standartlarda, güvenilir bir biçimde sunan, öncü bir kurum olmak.”

TEMEL DEĞERLER: Güvenilirlik, Sürdürülebilirlik, Tutarlılık, Kaynakların Etkin Kullanımı, Verimlilik, Ölçülebilirlik, Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik, Katılımcılık, Vatandaş Odaklılık, Bilimsellik.

Bu vizyon, misyon ve değerler bütünü içerisinde **2** amaç, **8** hedef ve **22** performans göstergesi belirlenmiştir.

Amaç 1: METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK

H1.1:Tahmin tutarlılıklarını uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleştirmek

H1.2:Tarımsal meteoroloji, atmosfer modelleri, meteorolojik karakterli doğal afetler ve hidrometeoroloji konularında ürün geliştirmek

H1.3:Gözlem ağını teknolojik gelişmeler ve artan ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirmek, genişletmek ve yüksek verimlilikle işletmek

H1.4:Ulusal ve bölgesel ölçekte iklim değişikliğini izlemek üzere çalışmaları yapmak

Amaç 2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

H2.1:İnsan kaynaklarını etkin ve verimli yönetmek

H2.2:Bölgesel ve ikili işbirliklerini artırmak

H2.3:Bilişim sistemlerini idame, yenileme ve geliştirme çalışmaları yaparak ürün ve hizmet sunumunu iyileştirmek

H2.4:Kurumun fiziki altyapısını iyileştirmek

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2023)
90	PG 1.1.1: Yağış tahmin tutarlılığı (%)	93
85	PG 1.1.2: Sıcaklık tahmin tutarlılığı (%)	88
48	PG 1.1.3: Yağış miktarı tahmin haritasının tahmin periyodunu artırmak (Saat)	120
10	PG 1.1.4: ALADIN veri asimilasyonu sistemini kurmak (%)	100
10	PG 1.1.5: Nowcasting sistemi kurmak (%)	100
10	PG1.2.2: Mevsimlik tahmin sisteminin geliştirilmesi (%)	100
50	PG1.2.3: Kuraklık tahmin ve erken uyarı sisteminin geliştirilmesi (%)	100
50	PG1.2.4: Ani Taşkın Erken Uyarı Sisteminin geliştirilmesi ve yeni modül eklenmesi (%)	100
1792	PG1.3.1: Kurulacak OMGi, H-OMGi, D-OMGi Sayısı (adet)	1931
27	PG1.4.1: Uygulamaya alınan iklim indisi (adet)	71
10	PG1.4.2: Yeni senaryolar ışığında ileriye dönük üretilen yeni projeksiyonlar (adet)	62
8	PG 2.2.1: Uluslararası düzenlenen etkinlik (adet)	48
30	PG2.3.3 : Verinin üretilmesi ile kalite kontrolünden geçirilme işlemi arasındaki zaman farkı (gün)	20
10	PG 2.3.4: MGM Metadata çalışmalarının WMO metadata standardına uyumlu hale getirilmesi (%)	100

1 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı “Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ve “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereği hazırlanan Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) 2017-2021 Stratejik Planı 2017 yılından itibaren uygulanmaktadır.

3 Ağustos 2018 tarihinde yayınlanan Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programında kamu idareleri stratejik planlarının 2019-2023 yıllarını kapsamak üzere yenilenmesi kararlaştırılmıştır. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca 2019-2023 dönemi için hazırlanacak planların değerlendirilmek üzere en geç 15 Kasım 2018 tarihine kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi gerektiği de bildirilmiştir.

Buna göre MGM 2017-2021 Stratejik Planının, 2019-2023 yıllarını kapsamak üzere yenilenmesi kararlaştırılmıştır. Stratejik planın yenilenmesi kararı Genelge ile duyurulmuştur. Genel Müdürlüğümüz Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (SGDB), ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda başlatılan stratejik plan yenileme çalışmalarının hazırlık ve planlamasını yürüterek, gerekli koordinasyonu sağlamak üzere görevlendirilmiştir.

Stratejik planlamanın bütün aşamalarında önemli rol üstlenecek Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) ve Stratejik Planlama Ekibi'nin (SPE), durum analizinden başlayarak maksada uygun bir yapıda kurulması, yapılacak çalışmaların başarısı için önemlidir. Buna göre üst yöneticinin başkanlığında üst yönetici yardımcıları ve idarenin harcama yetkililerinden oluşan SGK oluşturulmuştur. SGDB koordinasyonunda; harcama birimlerinin temsil edildiği bir SPE kurulmuş, hazırlık programı ve çalışma takvimi oluşturularak SPE için bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmiştir.

Stratejik plan hazırlanırken, “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu esas alınmıştır.

SGK ve SPE düzenli toplantılar yaparak çalışmalarda kullanılacak usul ve yöntemleri belirlemiş, durum analizi çalışmaları kapsamında paydaş tespiti yapılmış, iç ve dış paydaşların görüşleri anketler vasıtasıyla derlenmiştir. İç ve dış paydaş görüşleri için ayrıca Kalite Yönetim Sistemi kapsamında düzenli olarak yürütülen anket çalışmaları ve paydaş görüş-öneri ve şikâyetlerinden de faydalanılmıştır. Bu değerlendirmeler neticesinde SPE tarafından Politik,

Ekonomik, Sosyal, Teknolojik ve Çevresel (PESTLE) Analizi ile Güçlü ve Zayıf yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi yapılmıştır.

Stratejik plan izleme ve değerlendirme raporları ve sorumlu birimlerin görüş ve değerlendirmeleri doğrultusunda MGM 2017-2021 Stratejik Planında yer alan hedef ve göstergelerin 2018 yılsonu itibarıyla gerçekleşme düzeyleri belirlenmiştir.

MGM'nin misyon ve vizyon'u belirlenip, temel ilke ve değerleri ile geleceğine yön verecek amaç ve hedeflerin tespit edilmesi için SPE alt gruplara ayrılmış ve alt grupların oluşturduğu amaç ve hedefler ile bunların izleme ve değerlendirmesinde kullanılacak performans göstergeleri SPE tarafından değerlendirilmiş, SGK'na sunularak son hali verilmiştir. Buna göre MGM 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında 2 amaç ve 8 hedef belirlenmiştir.

2 DURUM ANALİZİ

2.1 Tarihçe

Meteorolojik hadiseler, tarihin her döneminde insan hayatını etkilemiş, toplumun meteorolojiye olan ilgisi sürekli olarak artarak devam etmiştir.

Ülkemizde Selçuklular ve Osmanlılar döneminde çeşitli rasathaneler kurulmuş olmasına rağmen, bu rasathanelerde meteorolojik faaliyetlerden ziyade astronomi ile ilgili gözlemler yapılmıştır. Bu rasathanelerin en bilinenleri Ali Kuşçu ve Uluğbey'in kurduğu rasathanelerdir. Osmanlı İmparatorluğu döneminde gerek özel gerekse devlet emrinde olmak üzere birçok meteorolojik rasat yapılmıştır. 1867 yılında Kandilli Rasathanesi'nin kurulması ile başlayan meteorolojinin kurumsallaşma çalışmaları, Türkiye Cumhuriyetinin kurulmasından sonra da devam etmiştir.

Ülkemizde ilk meteoroloji istasyonu 12 Kasım 1925 tarihinde Tarım Bakanlığı'na bağlı olarak Ankara Etlik'te Rasadat-ı Cevviye Müessesesi adı altında faaliyete geçirilmiş, akabinde Ülkemizin muhtelif bölgelerinde bağımsız meteoroloji üniteleri kurulmuştur. 1936 yılında Ülkemizde meteoroloji istasyonlarının birleştirilmesi suretiyle meteorolojik hizmetlerin tek elden ve düzenli bir şekilde yürütülmesi amacıyla Millî Savunma, Tarım ve Bayındırlık Bakanlıklarına bağlı olarak çalışan "Devlet Meteoroloji İşleri Umum Direktörlüğü" kurulmuş, kurumun adı 10 Şubat 1937 tarih ve 3127 sayılı kanunla "Devlet Meteoroloji İşleri Umum Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Kurum, II. Dünya Savaşı sırasında Silahlı Kuvvetlerin emrine verilmiş ve çalışmalarını bir süre bu şekilde yürütmüştür. II. Dünya Savaşı sonrasında ise Başbakanlığa bağlanmış, meteoroloji alanında uluslararası işbirliğinin artması ile Birleşmiş Milletlere bağlı olarak kurulan Dünya Meteoroloji Teşkilâtı'na 31 Mayıs 1949 tarihinde üye olmuştur. 1957 yılında Tarım Bakanlığı'na bağlanan Kurum, 1978 yılında tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır. 1937 tarih ve 3127 sayılı Teşkilat Kanunu, 08 Ocak 1986 tarihli ve 3254 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmıştır.

13 Ağustos 1991 tarihinde Kanun Hükmünde Kararname ile Çevre Bakanlığı'na bağlanan Kurum, 17 Haziran 1992 tarihli ve 3812 sayılı Kanun ile tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

Kurum 27 Kasım 2002 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Çevre Bakanlığına bağlanmış, 08 Temmuz 2011 tarihli ve 27988 sayılı "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların Değiştirilmesine Dair Cumhurbaşkanlığı Tezkeresi" ile Orman ve Su İşleri Bakanlığına

bağlanmıştır. 10 Ekim 2011 tarihli 657 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 16 Ocak 2012 tarihli ve 28175 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2632 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile teşkilat yapısı değiştirilmiş ve “Meteoroloji Genel Müdürlüğü” adını almıştır.

2 Temmuz 2018 tarih ve 703 sayılı KHK ile 3254 sayılı Meteoroloji Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Meteoroloji Hizmetleri Hakkında Kanun” olarak değiştirilmiştir. 15 Temmuz 2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilat yapısı yeniden oluşturulmuş ve Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı bir kuruluş olarak mevcut halini almıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı genel bütçeli bir kuruluş olan MGM; merkez teşkilatı, 15 bölge müdürlüğü ve bunlara bağlı birimlerden meydana gelen bir organizasyon yapısına sahiptir. MGM bünyesinde ayrıca Döner Sermaye İşletmesi bulunmaktadır.

26 Mayıs 2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereği stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idareleri arasında 3. grupta yer alan MGM tarafından 2009-2013, 2013-2017 ve 2017-2021 dönemlerini kapsayan stratejik planlar hazırlanarak uygulamaya geçirilmiştir.

MGM’nin tüm birimlerinde yürütülen iş ve işlemler ile sunulan hizmetlerin “TS-EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi – Şartlar” standardına uygun olarak yürütülebilmesi gayesiyle 5 Temmuz 2007 tarihinde “Kalite Yönetim Sistemi Belgesi” alınmıştır. Her üç yılda yenilenen belgenin 25-28 Haziran 2018 tarihleri arasında 2’nci Gözetim Tetkiki (Dış Tetkik) ile devamlılığı sağlanmıştır.

2.2 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

5018 sayılı Kanun ile hayata geçirilen stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde yürütülen stratejik plan uygulamasında MGM'nin ilk Stratejik Planı 2009-2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Uygulama esnasında ilgili Yönetmelik kapsamında 2013-2017 ve 2017-2021 yılları için yenilenmiştir. Halen uygulanmakta olan MGM 2017-2021 Stratejik Planının, Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programı'nın Tarım ve Orman Bakanlığı bölümünün 18'inci maddesinin "2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması" hükmüne istinaden, 2019-2023 yıllarını ihtiva etmek üzere yenilmesine karar verilmiştir.

MGM 2017-2021 Stratejik Planında 2 amaç, 7 hedef ve 27 performans göstergesi yer almıştır. MGM 2017-2021 Stratejik Planının "5. İzleme ve Değerlendirme" başlığı altında yer alan düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilen değerlendirme faaliyeti kapsamında MGM 2017-2021 Stratejik Planının uygulandığı 2017 ve 2018 yıllarına ilişkin performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşmeleri sorumlu birimlerce izlenmiş, gerçekleşme sonuçları SGDB tarafından rapor haline getirilmiştir. 2017 yılı Değerlendirme Raporuna göre 7 hedefin kümülatif olarak % 95'in üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.

2018 yılı Kasım ayı itibarıyla 2017-2018 yıllarında 7 hedefe ait 24 performans göstergesi gerçekleşmiş, "Mevsimlik tahmin sisteminin gerçekleşmesi" performans göstergesi ile ilgili çalışmaların 2019-2023 plan döneminde devam edilerek tamamlanması planlanmıştır. 2020 yılına ait olan "MGM metadeta çalışmalarının WMO metadeta standardına uyumlu hale getirilmesi" performans göstergesi yenilenen plana dahil edilmiştir.

MGM 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanırken MGM'nin sunduğu ürün ve hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması gerekliliğinden hareketle 2017-2021 Stratejik Planındaki 6 hedef ve 17 performans göstergesi yeni planda da yer almıştır.

2.3 Mevzuat Analizi

MGM dünya üzerindeki meteorolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip ederek meteoroloji alanında çalışmalar yaparak, tahmin ve uyarılar yayınlamakla görevli ve yetkili olan Ülkemizdeki tek kamu idaresidir. MGM tarafından sunulan ürün ve hizmetlere ilişkin hükümler ile çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin yasal düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin” Yirminci Bölümü’nde yer alan hükümlere göre MGM tarafından sunulan ürün ve hizmetler aşağıda belirtilmiştir.

MADDE 261 – (1) Bu Bölümün amacı, meteoroloji istasyonları açmak ve çalıştırmak, hizmetlerin gerektirdiği rasatları yapmak ve değerlendirmek ve çeşitli sektörler için hava tahminleri yapmak ve meteorolojik bilgi desteği sağlamak için Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı Meteoroloji Genel Müdürlüğünün kurulmasına, teşkilat ve görevlerine dair usul ve esasları düzenlemektir.

MADDE 262 – (1) Meteoroloji Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a)** Meteorolojik hizmetlerin eksiksiz ve zamanında yürütülebilmesi için lüzum görülen yerlerde çeşitli tipte meteoroloji istasyonları veya birimleri açmak ve çalıştırmak,
- b)** Meteorolojik hizmetlerin gerektirdiği rasatları yapmak ve diğer sektörler için hava tahminleri yapmak,
- c)** Askeri ve sivil; Kara, deniz ve hava ulaştırması ile tarım ve diğer sektörler için hava tahminleri yapmak,
- ç)** Tarım, orman, turizm, ulaştırma, bayındırlık, enerji, sağlık, çevre, silahlı kuvvetler ve gerekli görülen kurum ve kuruluşlar için meteorolojik destek sağlamak ve uluslararası anlaşmalarla sorumluluğuna verilmiş bulunan meteorolojik hizmetleri yürütmek,
- d)** Teşkilatın lüzum göreceği alıcı ve verici cihazları ile her türlü haberleşme araçlarını ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak kurmak, kurdurmak ve işletmek, bunlarla yurt içi ve yurt dışı meteorolojik bilgi alışverişi yapmak, bu bilgilerden lüzum görülenleri halkın yararlanabileceği tarzda yayınlamak,
- e)** 11.11.1983 tarihli ve 2954 sayılı Türkiye Radyo ve Televizyon Kanununa uygun olarak Radyo istasyonu kurmak ve işletmek,
- f)** Meteoroloji ile ilgili konularda etüt ve araştırmalar yapmak, Türkiye’nin iklim özelliklerini tespit amacıyla çalışma ve incelemeler yaparak elde edilen bilgileri arşivlemek ve yayımlamak,
- g)** Meteoroloji ile ilgili milletlerarası kuruluşlarda 5/5/1969 tarihli ve 1173 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde Türkiye’yi temsil etmek ve gerekli işbirliğini sağlamaktır.

2.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst politika belgelerinde MGM'nin doğrudan sorumlu olduğu görev veya eylem bulunmamaktadır.

2.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

MGM'nin 5 temel faaliyet ve hizmet alanı bulunmaktadır.

Tablo 1: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
A-Meteorolojik Gözlem ve Ölçüm Verilerinin Elde Edilmesi ve Sunumu	<p>Meteorolojik faaliyetlerin temelini gözlem ve ölçüm çalışmaları oluşturmaktadır. Gözlemler ve ölçümlerden elde edilen veriler çok hızlı bir biçimde MGM merkezinde toplanmakta ve buradan aynı anda yurtiçi ve yurtdışına gönderilmektedir. Aynı zamanda yurtdışından da benzer biçimde tüm gözlem, ölçüm ve tahmin bilgileri anında elde edilmektedir. Tüm bu bilgilerin toplanması ve küresel olarak dağıtılması, küresel dağıtımdaki verilerin de alınarak yurtiçine yeniden dağıtılması işlemi dakikalarla ifade edilebilecek kadar kısa bir zamanda gerçekleştirilmektedir. Bu işlemler güçlü bir teknolojik iletişim altyapısı gelişmiş yazılım sistemleri ile yapılmaktadır.</p> <p>Meteorolojik gözlem ve ölçüm veri kaynaklarını Otomatik Meteoroloji Gözlem İstasyonları, Yüksek Atmosfer Gözlem Sistemleri, Meteoroloji Radarları, Deniz Radarları, Yıldırım Tespit ve Takip Sistemleri, Toz Gözlem Sistemleri ve Meteorolojik Uydular oluşturmaktadır. Otomatik sistemler aracılığı ile elde edilemeyen bazı gözlem verileri (bulut kapallığı, yağışın cinsi ve şiddeti, yerin hali, vb.) meteoroloji birimlerinde görev yapan uzmanlar tarafından yapılan gözlemlerle sağlanarak bu kaynaklardan alınan bilgilere ilave edilmektedir. Gözlem ve ölçüm bilgileri daha sonra MGM merkezinde bulunan sunucular vasıtasıyla yurtiçindeki gözlem ve tahmin birimlerine iletilmekte, yurtiçindeki gözlem noktalarından elde edilen veriler de yine aynı sunucu üzerinden tüm dünyaya dağıtılmaktadır. Tüm bu veriler aynı zamanda MGM internet sitesi üzerinden de yayınlanmaktadır.</p> <p>Gözlem ağından elde edilen tüm meteorolojik gözlem ve ölçüm verileri MGM merkezinde elektronik ortamda (veri tabanlarında) arşivlenmektedir.</p> <p>Arşivlenen verilere erişim ve arşiv verilerinin istenen dosya formatında elektronik ortamda sunum ve satış işlemi kullanıcı tabanlı Meteorolojik Veri Bilgi Sunum ve Satış Sistemi(MEVBİS) https://mevbis.mgm.gov.tr/ ara yüzü ile gerçekleştirilmektedir. Bu ara yüz ile arşiv verilerini içeren yer rasatları (Sıcaklık, Nem, Hava Basıncı, Yağış, Rüzgar, Meteorolojik Hadise, Güneş, Kar Parametreleri), yüksek atmosfer rasatları, deniz rasatları, YTTs kayıtları, fevk rasatları, yağış şiddet analizi bilgileri, uzun yıllara ait tüm parametreleri içeren iklim bülteni, iklim projeksiyonuna ait bilgiler online olarak kullanıcı yetkisi çerçevesinde sunulmaktadır.</p> <p>MGM internet sitesi üzerinden sunulan meteorolojik gözlem ve ölçüm verileri aşağıda maddeler halinde sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Türkiye geneli son durumlar (sıcaklık, hadise, rüzgâr, basınç, nem), ■ En yüksek ve en düşük sıcaklıklar, ■ Toplam yağış, ■ Deniz suyu sıcaklıkları, ■ Şamandıra Gözlemleri (Rüzgâr, basınç, nem, hava ve deniz suyu sıcaklığı, dalga hızı ve yönü, akıntı hızı ve yönü, tuzluluk, iletkenlik), ■ Deniz radarı ile akıntı ve dalga gözlemleri, ■ Kar kalınlıkları, ■ Dünyada bazı merkezlerde son ölçülen değerler, ■ Uydu ve radar görüntüleri, ■ Güncel haritalar.

<p>B-Meteorolojik Tahmin ve Uyarıların Hazırlanması ve Sunumu</p>	<p>MGM tarafından hazırlanan kısa ve orta vadeli hava tahminleri tüm il merkezleri için saatlik, tüm il ve ilçe merkezleri için günlük (6 saatlik periyotlar halinde) ve 5 günlük hava tahmini ve Türkiye geneli için bölgelere göre haftalık haritalı olarak hazırlanmakta ve sunulmaktadır. Saatlik tahminlerde 36 saatlik sürede 3'er saatlik periyotlarla hava durumu, sıcaklık, nem oranı, hissedilen sıcaklık ile rüzgâr yön ve hızı tahminleri de verilmektedir. Yurtiçi tahminlerin yanı sıra bazı dış merkezler için 3 günlük hava tahmini bilgileri de hazırlanıp yayımlanmaktadır. Meteorolojik tahminler kapsamında internet üzerinden aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Saatlik tahmin, ■ Günlük tahmin, ■ 5 günlük tahmin, ■ Uzun vadeli tahminler (aylık ve mevsimlik), ■ İl ve ilçe merkezlerine ait tahminler, ■ En yüksek ve en düşük sıcaklıklar, ■ Karayolları Tahmin Sistemi, ■ Marina Tahmin Sistemi, ■ Deniz Yolu Tahmin Sistemi, ■ Dalga Tahmini (Günlük, üç günlük, beş günlük), ■ 24 saatlik rüzgâr tahmini, ■ Sayısal tahmin model ürünleri, ■ Enverziyon tahmini, ■ Toz tahmini, ■ İller için Toz Uyarı Sistemi, ■ Stadyum tahminleri, ■ İstanbul Park tahmini. <p>Önemli hava olayları öncesinde kuvvetli yağış, dolu, yıldırım düşmesi, toz taşınımı, fırtına, sıcak ve soğuk hava dalgaları gibi kuvvetli meteorolojik olayları tahmin ederek muhtemel can ve mal kayıplarını en aza indirmek gayesi ile yer, zaman ve şiddet bilgilerini içeren meteorolojik uyarı mesajları hazırlanmaktadır. Bu mesajlar faks, e-posta, kurumsal haberleşme sistemleri, www.mgm.gov.tr internet adresi ve Meteorolojinin Sesi Radyosu yayınları ile ilgililere ve kamuoyuna duyurulmaktadır. Ayrıca meteorolojik uyarılar mobil uygulama üzerinden bildirim yoluyla ve kısa mesaj ile duyurulmaktadır.</p>
<p>C-Sektörlere Yönelik Meteorolojik Destek</p>	<p>MGM başta havacılık, denizcilik ve tarım sektörleri olmak üzere tüm sektörler için hizmet vermektedir. Bazı sektörler için özel ürünler geliştirilmiş olup ihtiyaçlar doğrultusunda sektörler için yeni ürünler geliştirilmeye devam edilmektedir. Bu hizmetler aşağıdadır:</p> <p>Havacılık sektörü için hazırlanan meteorolojik ürünler;</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Havacılık maksatlı gözlemler (METAR – SPECI), ■ Havacılık maksatlı tahminler (TREND – TAF-GAMET), ■ Havacılık maksatlı uyarılar (SIGMET – AIRMET), ■ Hezarfen, Helimet Kapadokya havacılık internet sayfaları. <p>Denizcilik sektörü için hazırlanan meteorolojik ürünler;</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ METU-3 dalga tahmin modeli ürünleri, ■ SWAN dalga tahmin modeli ürünleri, ■ HF Deniz Radarı Ürünleri, ■ Deniz tahmin raporları, ■ Otomatik Deniz Gözlem İstasyonları gösterimi, ■ Denizyolu tahmin sistemi, ■ Marina tahmin sistemi, ■ Deniz suyu sıcaklıkları gösterimi, ■ Şamandıra Gözlemleri Gösterimi. <p>Zirai meteoroloji hizmetleri;</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Zirai Tahmin Raporu, ■ Zirai Don Uyarı Sistemi (ZDUS), ■ Zirai Don Risk Tahmin Haritaları, ■ Hasat Zamanı Tahmini Programı,

	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bitki Soğuklama İsteği Hesaplama Programı (BİSİP), ■ Sıcaklık Nem İndeksi Hesaplama Programı (SİNEP), ■ Verim Tahmin Bülteni, ■ Aylık Zirai Meteoroloji Bülteni, ■ Referans Toplam Buharlaşma Haritaları (ETO), ■ Fenoloji Haritaları, ■ Bitki Sıcağa ve Soğuğa Dayanıklılık Haritaları, ■ Toprak sıcaklığı değerlerine göre uygun ekim zamanı haritası.
<p>D-Araştırma Çalışmaları</p>	<p>MGM faaliyetlerinin önemli kısmını da araştırma faaliyetleri oluşturmaktadır. Çevre, iklim, atmosfer, yenilenebilir enerji vb. konularda yoğunlaşan araştırma çalışmaları neticesinde geliştirilen ürünler ilgililerle paylaşılmakta, talep edilen konularda özel araştırmalar yapılarak diğer kamu kurumları ve özel sektöre destek verilmektedir. Yürütülen başlıca araştırma ve analiz çalışmaları aşağıda verilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ İklim sınıflandırmaları, ■ İklim indisleri, ■ Türkiye iklim atlası, ■ Yıllık iklim değerlendirmesi, ■ Aylık, yıllık kuraklık analizleri, ■ Kuraklık İzleme Sistemi (KİS), ■ Mevsimlik sıcaklık analizleri, ■ Aylık, mevsimlik, yıllık ve kümülatif alansal yağış analizi, ■ Havza bazlı alansal yağış analizi, ■ Maksimum yağışlar, ■ Yıllık toplam alansal yağış verileri, ■ Aylık, mevsimlik, yıllık normal alansal yağış dağılımı, ■ Aylık sıcaklık ve ısıtma soğutma gün-derece analizleri, ■ Standart zamanlarda maksimum yağış-şiddet-tekerrür analizi, ■ Açık yüzey buharlaşma analizi, ■ Ozon/UV Radyasyonu izleme ve değerlendirmeleri, ■ Yenilenebilir enerji çalışmaları (Rüzgâr ve Güneş enerjisi ölçüm sonuç rapor onayı), ■ Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) çalışmaları, ■ Hava kirliliği ve asit yağmurları çalışmaları, ■ İzotop analizi için yağış numunesi temini, ■ Meteorolojik afetler, ■ Bölgesel İklim Modelleri, iklim değişikliği ve senaryolar, ■ Doğu Akdeniz İklim Merkezi (EMCC) ürünlerinin hazırlanması, ■ Orman Yangınları Meteorolojik Erken Uyarı Sistemi (MEUS), ■ WRF Sayısal Hava Tahmin Modeli, ■ Ani Taşkın Erken Uyarı Sistemi, ■ Toz Taşınımı Tahmin ve Değerlendirme Çalışmaları, ■ Mevsimlik Tahmin ve Değerlendirme Çalışmaları, ■ Önemli Meteorolojik Olayların Değerlendirme Çalışmaları, ■ Global Güneş Radyasyonu Tahmini, ■ İllerimize ait istatistikî veriler.
<p>E-Diğer Faaliyetler</p>	<p>Kalibrasyon Merkezi (KALMER) Kalibrasyon Merkezi Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş sıcaklık, nem, basınç ve rüzgar hızı kalibrasyon laboratuvarları ile izlenebilirliği sağlanmış yağış, küresel radyasyon, rüzgar yönü ve elektriksel kalibrasyon laboratuvarlarından</p>

	<p>oluşmaktadır. KALMER, meteoroloji gözlem ağında yer alan Otomatik Meteorolojik Gözlem İstasyonlarına (OMGİ) ait algılayıcıların kalibrasyonlarının yanı sıra tüm kamu ve özel sektörden gelen kalibrasyon taleplerini de gerçekleştirmektedir.</p> <p>MGM bu temel hizmet ve faaliyet alanlarına ek olarak aşağıda listelenmiş olan diğer faaliyetleri de yürütmektedir:</p> <ul style="list-style-type: none">■ Dünya Meteoroloji Teşkilatı (WMO) Bölgesel Eğitim Merkezi (RTC),■ Her türlü meteorolojik veri ve ürünün internet ortamında MEVBİS (Meteorolojik Veri Bilgi Sistemi) üzerinden sunumu,■ Meteorolojinin Sesi Radyosu,■ Mobil cihazlar için geliştirilen uygulamalar,■ Meteorolojik veri ve ürün satışı (yurtiçi ve yurtdışı),■ Bilgi edinme başvurularının takibi,■ Gönüllü meteorolojistlerin yaptığı gözlemler,■ İlk ve ortaöğretim okullarına verilen “meteoroloji ve atmosfer” konulu seminerler,■ Meteoroloji Müzesi.
--	---

2.6 Paydaş Analizi

MGM'nin faaliyetleri toplumun her kesimini ilgilendirmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak paydaşlar oluşturulurken; MGM personeli, MGM dışında olup faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde iş birliği yapılması gereken kurum ve kuruluşlar ile MGM'nin ürün/hizmetlerini kullanan ve/veya ürün/hizmet alınan sektörler göz önünde bulundurulmuştur.

(a) Dış Paydaşlar

SPE tarafından hazırlanan anketler dış paydaşlara uygulanmış olup, katılım sağlayan 796 paydaşın değerlendirmeleri dikkate alınmıştır.

Dış paydaşlar içerisinde MGM ürün/hizmetlerini kullanan Bakanlıklar ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler, Üniversiteler, Basın/Yayın Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşları yer almaktadır.

Bu anketlerde paydaşların MGM'nin yapısını, sağladığı ürün ve hizmetleri nasıl değerlendirdikleri, beklentileri, görüş ve önerilerine dair sorular sorulmuştur. Anketlerin MGM internet sayfası üzerinden elektronik ortamda doldurulması sağlanarak veri tabanında toplanan cevaplar değerlendirilmiştir.

Diğer yandan özellikle Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları çerçevesinde dış paydaş memnuniyeti anketleri ve müşteri şikâyetlerinin analizinden elde edilen veriler ile öneri/beklentileri de değerlendirmeye alınmıştır.

Ayrıca, meteorolojik veri ve bilgi temin etmek üzere MGM merkez ve taşra birimlerine gelen paydaşlar ile yüz yüze görüşmeler ve uygulanan anketler neticesinde elde edilen bulgular da durum analizinde kullanılmıştır.

(b) Dış Paydaş Değerlendirmeleri

Geniş bir hizmet yelpazesi olan MGM tarafından dış paydaşlara gönderilmiş olan anketlerin değerlendirilmesi neticesinde kamu kurum ve kuruluşları, valilikler ve diğer kuruluşlara verilen hizmetlerle gerçekleştirilen faaliyetler bakımından işbirliğinin yeterli olduğu, hava durumu bilgilerinin elde edilmesinde MGM'nin güvenilir bir kaynak olarak algılandığı anlaşılmış; meteorolojik ürün ve hizmet çeşitliliğinin, sivil toplum kuruluşları, basın yayın kuruluşları ve üniversitelere tanıtımının artırılması yönünde önerilerin olduğu görülmüştür. Ayrıca bilgi paylaşımının geliştirilmesi önerisinde de bulunmaktadır.

Hava tahmin bilgilerinin/meteorolojik uyarıların sunumunun, sektörel faaliyetlere verilen desteğin, güncel meteorolojik ölçüm ve gözlem bilgilerinin sunumu ile araştırma çalışmalarının (model geliştirilmesi, iklim değişikliği, kuraklık, yenilenebilir enerji kaynakları vb.) kurumlar ve ilgili sektörler tarafından önemi vurgulanmıştır.

Yayınlanan uyarı ve tahminler, il ve ilçe merkezlerinin anlık meteorolojik durumlarının sunumu, Bölge Tahmin ve Uyarı Merkezleri uygulaması ile yerel (ilçe bazındaki) tahminler ve uyarılar, sektörel maksatlı mevsimsel tahminler, Karayolları Tahmin Sistemi, Zirai Don Uyarı Sistemi, radar ve uydu görüntülerinin sunumu ile ilgili uygulamalar önemli görülmüştür.

MGM güvenilir, teknolojiyi izleyen ve uygulayan, inandırıcı, yeniliklere açık, çalışanların yetkin, kaliteli hizmet sunan saygın bir kurum olarak görülmektedir.

Gelecekte MGM'nin meteorolojik tahminlerin, meteorolojik uyarı ve değerlendirmelerin sunumu, meteorolojik afetlere yönelik uyarı sistemlerinin ve mobil meteorolojik uygulamaların geliştirilmesi, meteorolojik gözlem sistemlerinin (yer, yüksek atmosfer ve deniz gözlem sistemleri) geliştirilmesi ile anlık meteorolojik gözlem verilerinin sunumu, yerli gözlem sistemlerinin üretim ve geliştirilmesi gibi faaliyetlere önem verilmesi talep edilmiştir. Dış paydaşlar ile MGM arasında görev ve yetki karmaşasının olmadığı görülmüştür.

(c) İç Paydaşlar

SPE tarafından hazırlanan anketler merkez ve bölge müdürlükleri birimlerinde görev yapan personele uygulanmıştır. Tüm personele açık olarak gerçekleştirilen iç paydaş anketine 391 personel katılım sağlamıştır.

Diğer yandan, Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarında her yıl düzenli olarak yapılan çalışan memnuniyet anketinde elde edilen öneri/beklentiler de değerlendirmeye alınmıştır.

(d) İç Paydaş Değerlendirmeleri

Eğitim düzeyi ve yaş gruplarından bağımsız olarak tüm çalışanlarca teknolojinin üst düzeyde kullanıldığı, fiziksel çalışma şartlarının yeterli olduğu, kuruma aidiyet duygusunun yüksek seviyelerde olduğu ve hizmet içi eğitimlere önem verildiği belirtilmiştir.

Bu çerçevede hizmet kalitesinde iyileştirme, çalışanların performansının/verimliliğinin ve motivasyonunun artırılması gayesiyle; teknolojik gelişmelerin uygulanmasına paralel olarak hizmet içi eğitimlere, çalışma ve fiziki ortamın iyileştirilmesine artarak önem verilmesi, teknik bilgi ve tecrübenin daha fazla paylaşımı, görev tanımları, performans kriterlerinin belirlenmesi ve uygulanması ile moral motivasyonu artırıcı uygulamaların, ulusal ve uluslararası proje geliştirilmesi hususlarında sürdürülebilirliğini sağlanması gerektiği anlaşılmıştır.

Ayrıca halen verilmekte olan hizmetlerden yayınlanan uyarı ve değerlendirmelerin, tahmin bilgilerinin, meteorolojik ölçüm ve gözlem bilgilerinin sunumu önemli görülmüş ve gelecekte bu konularla birlikte yerli meteorolojik gözlem sistemlerinin geliştirilmesi, anlık meteorolojik gözlem verilerinin sunumu ve saatlik bazda hava tahminleri yapılmasına, araştırma faaliyetlerine, uluslararası faaliyet ve projelere daha fazla önem verilmesi beklenmektedir.

2.7 Kuruluş İçi Analizi

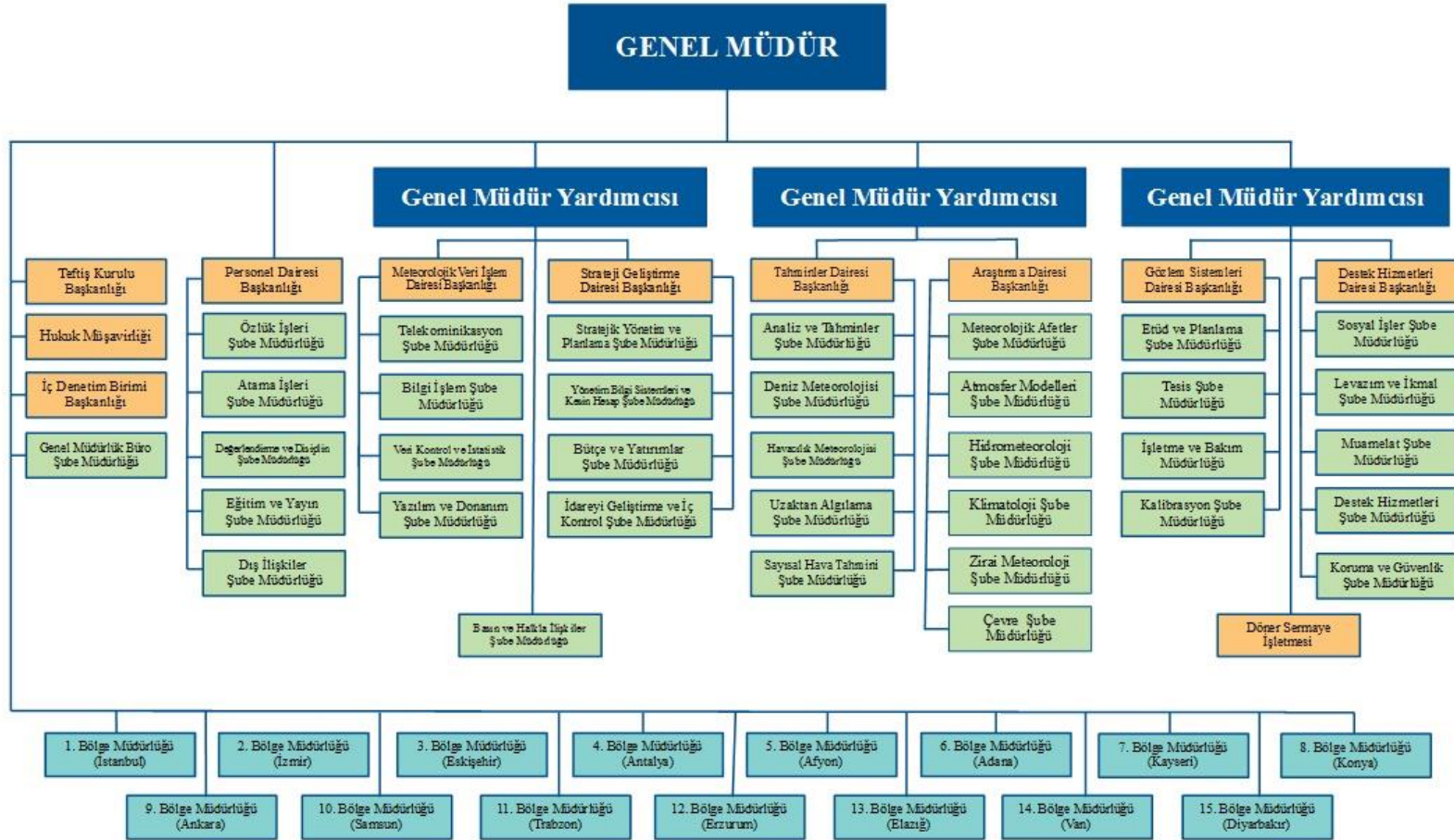
MGM merkez teşkilatı; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, 7 Daire Başkanlığı, 35 Şube Müdürlüğü ve Döner Sermaye İşletmesinden meydana gelmektedir.

Taşra teşkilatı ise 15 Bölge Müdürlüğü ile bunlara bağlı 66'sı havalimanlarında olmak üzere toplam 159 Meteoroloji Müdürlüğünden müteşekkildir.

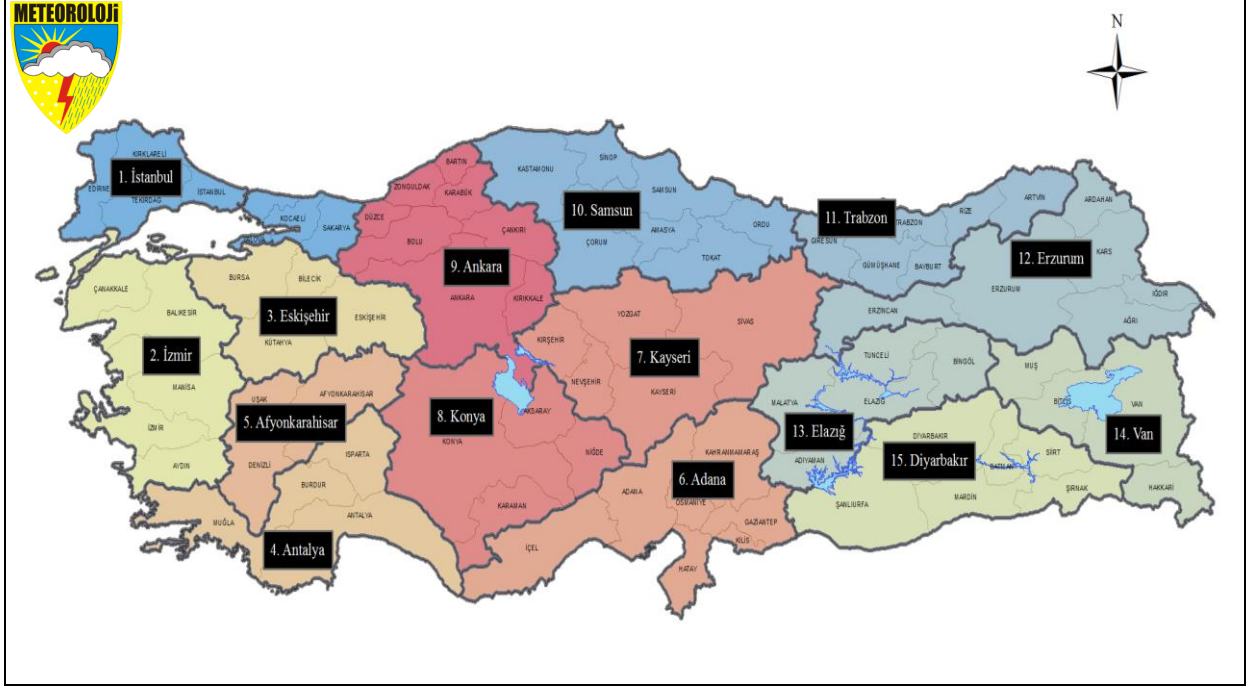
Ana Hizmet Birimleri: Tahminler Dairesi Başkanlığı, Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, Araştırma Dairesi Başkanlığı.

Danışma ve Denetim Birimleri: Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı.

Yardımcı Birimler: Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletmesi.



Şekil 1: MGM Teşkilat Şeması



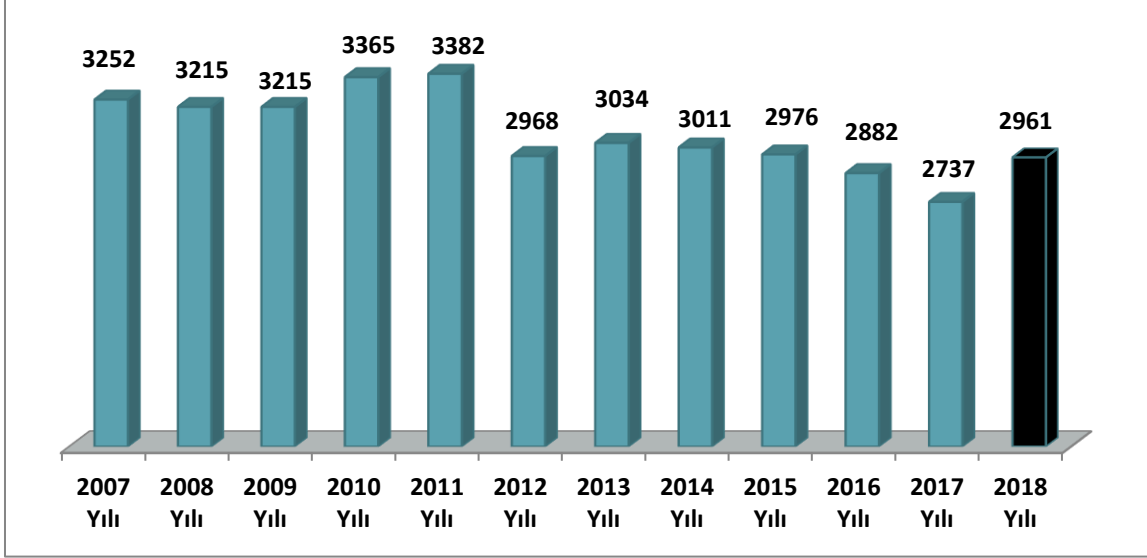
Şekil 2: MGM Bölge Müdürlükleri Dağılımı

Tablo 2: MGM Bölge Müdürlükleri ve Bağlı İller

Bölge Müdürlüğü	Bağlı İller
Meteoroloji 1. Bölge Müdürlüğü (İstanbul)	Edirne, İstanbul, Kırklareli, Kocaeli, Sakarya, Tekirdağ, Yalova
Meteoroloji 2. Bölge Müdürlüğü (İzmir)	Aydın, Balıkesir, Çanakkale, İzmir, Manisa
Meteoroloji 3. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir)	Bilecik, Bursa, Eskişehir, Kütahya
Meteoroloji 4. Bölge Müdürlüğü (Antalya)	Antalya, Burdur, Isparta, Muğla
Meteoroloji 5. Bölge Müdürlüğü (Afyonkarahisar)	Afyonkarahisar, Denizli, Uşak
Meteoroloji 6. Bölge Müdürlüğü (Adana)	Adana, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Mersin, Osmaniye
Meteoroloji 7. Bölge Müdürlüğü (Kayseri)	Kayseri, Kırşehir, Nevşehir, Sivas, Yozgat
Meteoroloji 8. Bölge Müdürlüğü (Konya)	Aksaray, Karaman, Konya, Niğde
Meteoroloji 9. Bölge Müdürlüğü (Ankara)	Ankara, Bartın, Bolu, Çankırı, Düzce, Karabük, Kırıkkale, Zonguldak
Meteoroloji 10. Bölge Müdürlüğü (Samsun)	Amasya, Çorum, Kastamonu, Ordu, Samsun, Sinop, Tokat
Meteoroloji 11. Bölge Müdürlüğü (Trabzon)	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Rize, Trabzon
Meteoroloji 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum)	Ardahan, Ağrı, Erzincan, Erzurum, Iğdır, Kars
Meteoroloji 13. Bölge Müdürlüğü (Elazığ)	Adıyaman, Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli
Meteoroloji 14. Bölge Müdürlüğü (Van)	Bitlis, Hakkâri, Muş, Van
Meteoroloji 15. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakır)	Batman, Diyarbakır, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak

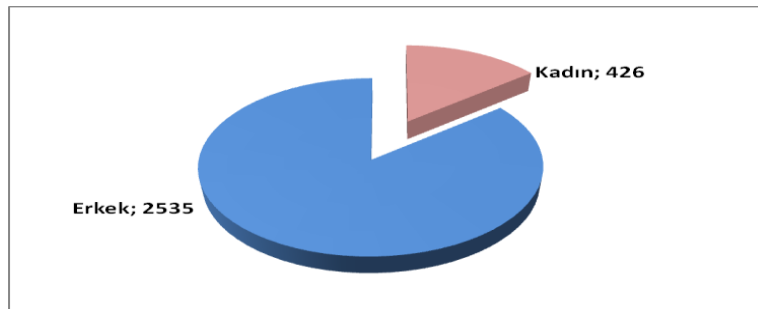
2.7.1 İnsan Kaynakları

MGM bünyesinde 30 Eylül 2018 itibarıyla **2669** kadrolu, **35 4/B** sözleşmeli, **242** sürekli işçi ve **15** kadrolu işçi olmak üzere **toplam 2961** personel görev yapmaktadır. Personelin **997'si** merkez birimlerde, **1964'ü** ise bölge müdürlükleri ve bağlı meteoroloji müdürlüklerinde istihdam edilmektedir.

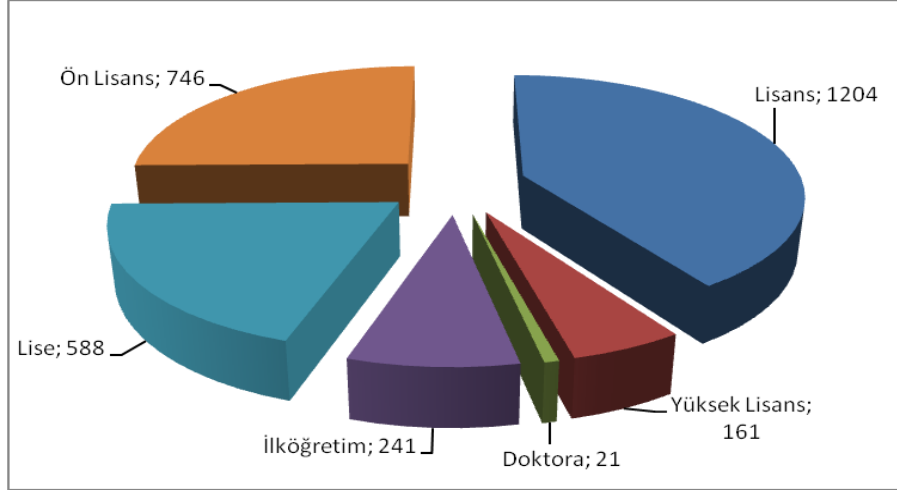


Grafik 1: Yıllara göre personel sayıları

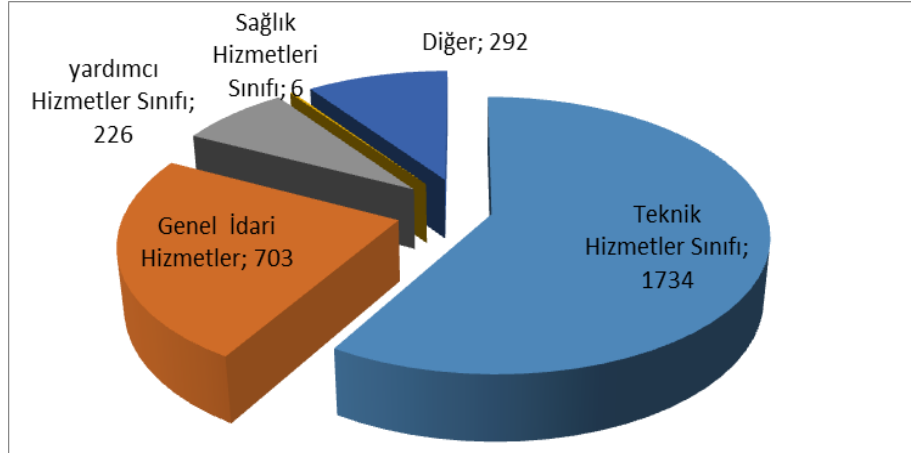
Kurumumuzda istihdam edilen **2961** personelin **2535'i** erkek, **426'sı** ise kadın çalışanlardan oluşmaktadır. **2669** kadrolu personelin; **1734'ü** Teknik Hizmetler Sınıfında, **703'ü** Genel İdare Hizmetleri Sınıfında, **232'si** ise diğer hizmet sınıflarında istihdam edilmektedir. MGM çalışanlarının cinsiyet, eğitim durumu, hizmet sınıfları ve yaş grupları ile teknik hizmetler sınıfı unvan bazında dağılımına ait istatistikî bilgiler Grafik 2, 3, 4 ve 5 ile Tablo 5'te yer almaktadır.



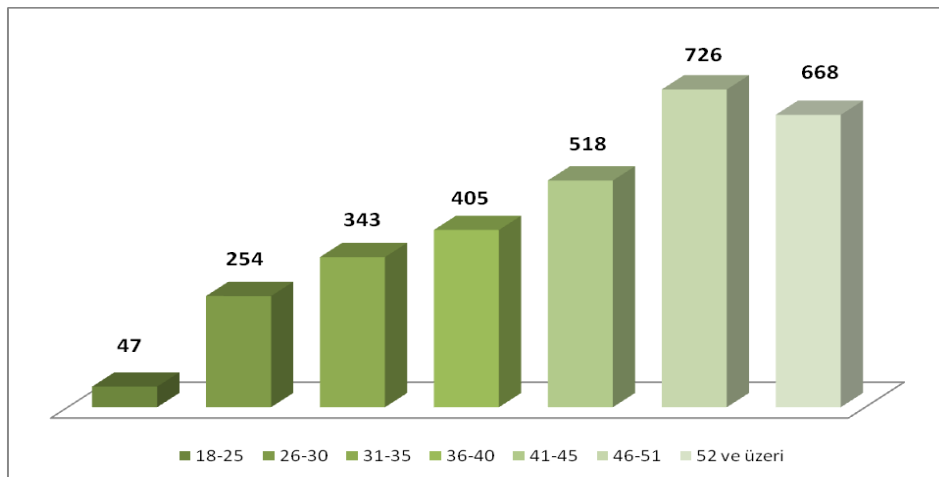
Grafik 2: Personel Cinsiyet Durumu



Grafik 3: Personel Eğitim Durumu



Grafik 4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Grafik 5: Personelin yaş gruplarına göre dağılımı

Tablo 3: Teknik Hizmetler Sınıfı Personelinin Ünvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Merkez	Taşra	Toplam
Astronom	2	0	2
Çözümleyici	2	0	2
Fizikçi	2	3	5
Haberleşme Teknisyeni	13	69	82
İstatistikçi	4	1	5
İstidalcı	27	290	317
Jeomorfoloğ	5	2	7
Kimyager	0	1	1
Matematikçi	12	7	19
Mühendis	176	335	511
Mühendis(Ö)	7	12	19
Mühendis (Ş)	1	0	1
Programcı	15	0	15
Rasatçı	32	260	292
Tekniker	61	240	301
Tekniker(Ö)	0	7	7
Tekniker (Ş)	0	1	1
Teknisyen	93	30	123
Teknisyen(Ö)	1	10	11
Teknisyen (Ş)	1	12	13
TOPLAM	454	1.280	1.734

Kuruluş içi analizin insan kaynakları değerlendirilmesi sürecinde kullanılan teknolojiye uygun olarak donanımlı ve uzman teknik personel istihdam edilmekte olup gelecekte değişen teknolojiye uyumlu personel ihtiyacı ve eğitim süreci artarak devam edecektir.

2.7.2 Kurum Kültürü

MGM, 1936 yılında Türkiye’de meteorolojik hizmetlerin tek elden yürütülmesi için bağımsız meteoroloji ünitelerinden meydana gelmiş istasyonların faaliyetlerinin birleştirilmesi ile kurulan milli bir teşkilat haline gelmiştir. Bu milli yapısı ile günün şartları ve ihtiyaçlarına istinaden farklı idari kurumlara bağlı olarak günümüze kadar faaliyetlerini yürütmüştür. MGM’nin idari bağlılığındaki değişimler kurum kültürüne etki etmiştir. Şöyle ki, kuruluşunda Millî Savunma, Tarım ve Bayındırlık Bakanlıklarına bağlı olarak hizmet üretirken, II. Dünya Savaşında Silahlı Kuvvetlerin emrine girmiştir. Askeri meteoroloji alanındaki çalışmaları, güçlü

iletişim ve paylaşımının sürdürülmesi, silahlı kuvvetlerle önemli bir etkileşim meydana getirmiştir.

Dönem dönem Tarım Bakanlığı ve Başbakanlık arası idari bağıllık değişiklikleri olmuştur. 90'lı yıllardan itibaren çevre alanında meydana gelen farkındalık kapsamında kurulan Çevre Bakanlığına bağlanması neticesinde çevreyle ilgili kurum ve kuruluşları ile işbirlikleri ve faaliyetleri gelişmiştir. Türkiye'de sivil havacılığın gelişmesiyle de Ulaştırma Bakanlıklarına bağlı olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ile yoğun işbirliği ve paylaşımı günümüze kadar artarak devam etmektedir.

Bu işbirlikleri MGM'nin iletişim, bilgi paylaşımı, iş yapma, katılımcılık düzeyi kültürünü belirlediği gibi değişen şartlara uyabildiğinin de bir göstergesidir.

MGM Birleşmiş Milletlere bağlı olarak kurulan Dünya Meteoroloji Teşkilâtına 1949 yılında üye olarak uluslararası işbirliğine açılmıştır. Devam eden süreçte günümüze kadar meteoroloji alanındaki hemen tüm uluslararası kuruluş ve organizasyonlarda kurucu üyelik veya katılımcı statüsü ile destek vermektedir. Söz konusu işbirlikleri kurum kültürüne "değişime açıklık" alanında katkı yapmaktadır.

MGM çağın değişen şartlarına uyum sağlamak ve kendisinden beklenen hizmetleri yerine getirmek üzere personel ihtiyacını üniversitelerin Meteoroloji Mühendisliği bölümü ve kendi bünyesinde kurulan Meteoroloji Meslek Lisesi ile karşılamıştır. Bu şekilde kurumun ihtiyacı olan teknik personelin önemli bir kısmını kendi bünyesinde yetiştirmiştir. Ayrıca birçok bilim dalını ilgilendirmesi nedeniyle değişik disiplinlerden çalışanlarla birlikte yetişmiş personel kurum iç iletişim, bilgi paylaşım, erişim ve iş yapma kültürüne olumlu katkılar yapmaktadır.

Sonuç olarak MGM kuruluşundan itibaren köklü yapısını korurken, ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile değişime açık yapısını sürdürmektedir.

2.7.3 Fiziksel Kaynaklar

Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı genel bütçe kapsamında bir kamu idaresi olan MGM Merkez Teşkilatı, 15 Bölge Müdürlüğü ve bunlara bağlı birimlerden meydana gelen bir organizasyon yapısına sahiptir.

MGM merkez birimleri; Ankara İli Keçiören İlçesinde bulunan 130.672 m² yerleşim alanı üzerine kurulu 44 ayrı binada, 26.202 m² kapalı alan ve Yenimahalle İlçesinde Tarım ve Orman Bakanlığı Merkez Binasında bulunan yaklaşık 4.400 m² kapalı alan olmak üzere toplam 30.602

m² kapalı alanda hizmet vermektedir (sivil ve askeri havaalanlarında hizmet verilen yerler ile MGM'ye ait tesisler dışında kurulu bulunan otomatik istasyonlar bu sayıya dâhil edilmemiştir).

MGM taşra birimleri ise 15 Bölge Müdürlüğü ile Meteoroloji Müdürlükleri; idari bina, lojman, eğitim tesisi, misafirhane ve radarlar olmak üzere toplam 533 binada hizmet vermektedir.

MGM fiziksel kaynakları değerlendirildiğinde merkez ve taşra birimlerinin büyük bir kısmı kendi bünyesindeki alanlarda hizmetini sürdürmektedir.

2.7.4 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

MGM bünyesinde üretilen bilgi ve belgelerin hızlı, güvenilir, ekonomik ve yetkilendirilmiş erişim usulüyle elektronik ortamda ulaşılabilir olması, temel meteorolojik ürün ve hizmetlerin elektronik ortamda sunulması, kurum içi çalışmaların tamamıyla elektronik ortama taşınması hedefi kapsamında kullanılmakta olan bilgi sistemleri aşağıda yer almaktadır.

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS),
- Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS),
- SGB.Net, MYS,
- Kalite Yönetim Sistemleri Doküman Yönetimi Destek Yazılımı,
- Meteorolojik Veri-Bilgi Sunum ve Satış Sistemi(MEVBİS),
- Meteorolojik Bülten Dağıtım Sistemi (MSS),
- Meteorolojik İletişim ve Kayıt Programı (KARDELEN),
- Meteorolojik Haberleşme ve Uygulamalar Paketi (METCAPPLUS),
- Meteorolojik Tahmin Giriş Sistemi (METTAH),
- Sayısal Hava Tahmin (SHT) Modelleri.

Günümüzde meteorolojik karakterli doğal afetler öncesinde yayınlanan erken uyarılarla; can kayıplarının önlenmesi, sosyal ve ekonomik zararların azaltılması, enerji ve su kaynaklarından optimum fayda sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması maksadıyla hizmet veren meteoroloji birimleri teknolojiyi yoğun biçimde kullanmak zorundadır.

Bu zorunluluğun bilincinde olan MGM yaygın ve güncel teknoloji kullanımında Türkiye'nin önde gelen kurumlarından birisidir. Meteoroloji radarları, otomatik meteoroloji gözlem istasyonları, yüksek atmosfer gözlem sistemleri, yıldırım tespit ve takip sistemleri, meteorolojik uydular, uydu haberleşme ve yer alıcı sistemleri, yüksek başarımlı hesaplama (YBH) ile bilişim teknolojileri MGM'nin temel teknolojik kaynaklarını oluşturmaktadır.

MGM'nin kamuoyuna açılan penceresi olan internet sitesi www.mgm.gov.tr adresinden yayın yapmakta ve üretilen her türlü meteorolojik ürün ve bilgi halkımızın hizmetine

sunulmaktadır. İnternet sayfasından verilen hizmetler e-devlet kapısı www.turkiye.gov.tr ile bütünleştirilmiştir.

Ülke genelinde 45 merkezi kapsayan 27 radyo vericisiyle gerçekleştirilen yayınlarla, Türksat-4A uydusu ve internet üzerinden 60 milyonu aşkın bir dinleyici potansiyeline hizmet vermekte olan Meteorolojinin Sesi Radyosu; tarım, orman, su ve meteoroloji konularındaki bilgileri, hava tahmini ve erken uyarıları anında halkımıza ulaştırmaktadır.

2018 yılı itibarıyla MGM bünyesinde kullanılan bilişim sistemleri ile donanım sayılarını gösteren tablolar aşağıda verilmiştir.

Tablo 4: Bilişim Sistemleri Donanım Sayıları

Donanım Adı							
Sunucu	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tablet Bilgisayar	Video Konferans Sistemi	Faks	Projeksiyon
233	2099	378	654	42	21	192	48

Meteorolojik çalışmalar hem ülke içinde hem de küresel ölçekte güçlü bir iletişim altyapısı gerektirmektedir. Ülkeler ürettikleri gözlem ve verileri diğer ülkelerle paylaşmaktadır. MGM güçlü iletişim altyapısı ile milli ve milletlerarası sorumlulukları gereği meteorolojik gözlem ve ölçüm verilerini toplamakta, üretmekte ve dağıtmaktadır.

MGM yurt içi iletişim altyapısı kiralık hatlar, uydu haberleşmesi, GPRS teknolojisi, internet gibi tüm iletişim teknolojilerini içermektedir.

2003 yılında kurulan ve 2010 yılında modernize edilen VSAT Uydu Haberleşme Sistemi ile felaket anında da (deprem, taşkın vb. nedenle altyapıların kullanılamaz hale geldiği durumlarda) meteorolojik bilgi alışverişi kesintisiz yapılabilir.

Meteoroloji Gözlem Ağı

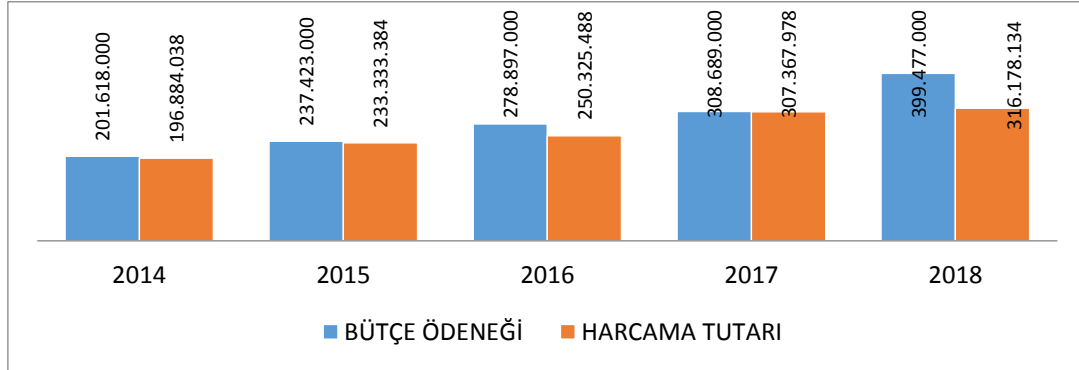
MGM, 2018 yılı sonu itibarıyla **1.635** Otomatik Meteoroloji Gözlem İstasyonu (OMGİ), **74** adet Havaalanı Otomatik Meteoroloji Gözlem İstasyonu (H-OMGİ), **83** adet Deniz Otomatik Meteoroloji Gözlem İstasyonu (D-OMGİ), **17** adet C-Band Radar, **1** adet X-Band Radar, **2** adet Yüksek Frekanslı (HF) Deniz Radarı, **41** adet Yıldırım Tespit ve Takip Sistemi (YTTS), **10** adet (9 adet Sabit ve 1 adet Seyyar Sistem) Yüksek Atmosfer Gözlem İstasyonu (Radyosonde), **1** adet Alçak Seviye Rüzgâr Kırılımı Uyarı Sistemi (ASRÜKUS), **2** adet Toz Gözlem Sistemi ile birlikte toplam **1.866** noktada ölçüm ve gözlem yapmaktadır.

2.7.5 Mali Kaynaklar

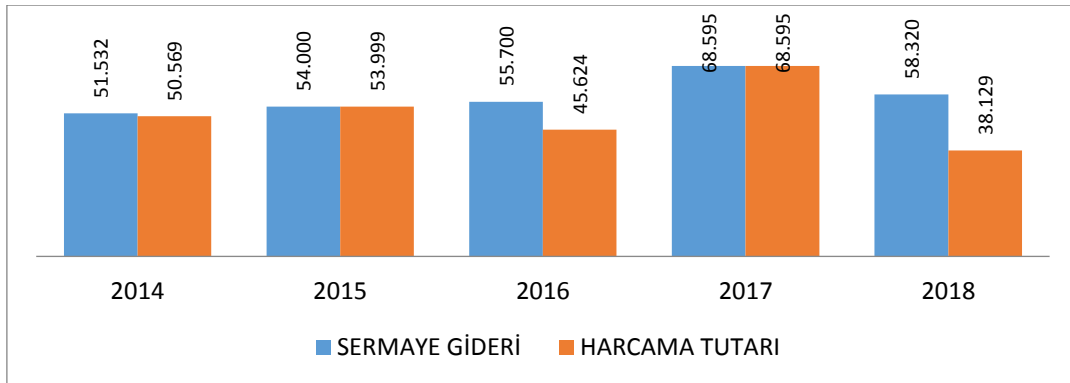
MGM, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (I) sayılı cetvelde yer alan Genel Bütçe kapsamındaki kamu idareleri arasında yer almaktadır. İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödeneklerin yanı sıra, MGM Döner Sermaye İşletmesi gelirleri de mali kaynak olarak kullanılmaktadır.

Tablo 5: MGM 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları

TERTİP		YILIN ÖDENEĞİ (TL)	HARCAMA (TL)	ORAN (%)
01	Personel Giderleri	151.028.000	105.873.275	70,10
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	29.555.000	24.523.673	82,97
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.064.000	13.697.066	68,26
05	Cari Transferler	148.150.000	138.898.529	93,75
06	Sermaye Giderleri	50.680.000	33.185.592	65,48
GENEL TOPLAM		399.477.000	316.178.135	79,14



Grafik 6: 2014-2018 Yılları İtibarıyla Genel Merkezi Yönetim Bütçe Ödenek ve Harcamaları (Bin TL)



Grafik 7: 2014-2018 Yılları İtibarıyla Yatırım Ödenek ve Harcamaları* (Bin TL)

* Döner sermaye işletmesinden aktarılan miktar dahildir.

Tablo 6: MGM Tahmini Kaynak Tablosu(TL)

Kaynaklar	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	416.750.000	458.083.000	487.222.000	513.883.000	540.962.000	2.416.900.000
Döner Sermaye	144.000.000	156.000.000	165.000.000	177.000.000	190.000.000	832.000.000
TOPLAM	560.750.000	614.083.000	652.222.000	690.883.000	730.962.000	3.248.900.000

2.8 Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analizi

PESTLE analiziyle, MGM'nin faaliyetlerini etkileyen veya etkileyebilecek nitelikte olan politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi hedeflenmiştir. Buna göre MGM faaliyetlerini etkileyen ya da etkileyebilecek nitelikte olan değişiklik ve eğilimler, fırsatlar ve tehditler analizi aşamasında değerlendirilmiştir.

2.9 Güçlü ve Zayıf Yönler Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

İç ve dış paydaşların değerlendirme, görüş ve önerileri dikkate alınarak, mevcut durumun analizi ve gelecekte beklenenler ışığında, tarafsız bir bakış açısıyla MGM'nin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditler belirlenmiştir.

Tablo 7: GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Gelişmelere açık, konusunda deneyimli ve donanımlı uzman personele sahip bir kurum olması	Gözlem sistemlerinin işletilmesi konusunda kaynak (personel, altyapı ve teçhizat/donanım) yetersizliği	Gözlem, tahmin ve erken uyarı sistemlerindeki hızlı teknolojik gelişmeler	Meteorolojik gözlem, tahmin ve araştırma hizmetlerini yürütecek kalifiye personel teminindeki kaynakların sınırlı olması
Tarihi yapısı nedeniyle meteorolojik gözlemler ile ilgili uzun yıllara dayanan veriye sahip olması	Mevcut meteorolojik gözlem ağının geliştirilmesine ihtiyaç duyulması	Yerli ve yabancı şirketlerin kurum ürün ve hizmetlerinin benzerlerini sunması	Dünyada meteorolojik hizmetlerin ve hava tahminlerinin özel sektör aracılığıyla sunumunun giderek yaygınlaşması, çeşitlenmesi ve rekabetin artması
TS-EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahip olunması	Standart performans göstergelerinin yaygınlaşmamış olması, performansa dayalı objektif değerlendirmenin güçlülüğü	Üretilen ürün/hizmetlerin tüm sektörleri etkilemesi/ilgilendirmesi	Modellerin oluşturulması/geliştirilmesi hususunda üniversiteler/bilimsel kuruluşlar ve özel sektörde yeterli uzman bulunmaması
Yazılımlar geliştirme kapasitesinde personele sahip olunması.			
Faaliyet alanlarımızda uluslararası düzeyde eğitim verebilecek yeterlilikte uzman personele sahip olması			

2019 - 2023 STRATEJİK PLANI

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Yüksek teknolojik kapasiteye sahip olunması, teknolojiyi izleme ve uygulama kabiliyeti	Stratejik yönetim, Kalite Yönetim Sistemi gibi konuların tüm çalışanlarca benimsenmemesi ve katılım sağlanması konusundaki yetersizlik	Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve bilgi sistemleri ile uygulama araçlarının gelişmesi	Meri mevzuatımızda (başta imar mevzuatı) meteoroloji alanlarını koruyucu herhangi bir düzenleme bulunmaması
Birçok uluslararası kuruluşla üye olunması ve bu kuruluşlarla işbirliği yapılması	Çalışanların kamu reformu çerçevesinde geliştirilen yeni uygulamalar konusundaki bilgi eksikliği	Meteorolojik araştırmalara, özellikle çevre, iklim değişikliği ve yenilenebilir enerji konularına artan ilgi	Bilgi sistemlerine yönelik tehditler ve bilgi güvenliğinin daha kritik bir konu haline gelmesi
Kurum öz kaynakları ile yazılım geliştirilebiliyor olması	Personelin kadro unvanlarına göre görev dağılımının yeterince yapılamamış olması	Paydaşların kurumlar arası işbirliği ve bilgi paylaşımına daha fazla önem verilmesi talebi	Gözlem sistemlerinin temininde yurt dışına bağımlı olunması
Yenilenebilir enerji kaynakları yatırımları çalışmalarında ilgili kurum olması	Birimler ve/veya merkez/taşra arasında iletişim/koordinasyon eksikliğinin bulunması	Kurumun uluslararası kuruluşlara üyelikleri	
Teknik hizmetlerin uluslararası standartlara göre yürütülüyor olması	Meteorolojik hizmetlerin 7 gün 24 saat esasına göre kesintisiz yürütülmesinin getirdiği zorluklar	Yurtdışındaki organizasyonlarda temsil, katılım	
Döner Sermaye İşletmesinin olması	Çalışanların motivasyon ve kurumsal aidiyet duygusunu artıracak sistemlerin yeterince uygulanamaması	Kamu yönetim anlayışındaki yenilikler	
Meteorolojinin Sesi Radyosu ve Meteoroloji TV'ye sahip olunması	Sosyal imkânların yetersizliği	Kamu, Üniversite ve Özel Sektör işbirliğine yönelik yapılan düzenlemeler	
Uluslararası kuruluşlarca tanınan bölgesel eğitim ve akredite kalibrasyon merkezlerine sahip olunması	Kurumda personel yetersizliği	Meteorolojik ürün ve hizmetlere olan talep ve farkındalığın artması	
Resmi İstatistik Programı kapsamında yayınlanan "İklim İstatistikleri" için Resmi İstatistik Kalite Belgesine sahip olunması	Genel Müdürlük hizmetlerini yürüten merkez teşkilatı birimlerinin bir bina içerisinde bulunamaması		
	Taşradaki bazı hizmet binalarımızın eski olması		

3 GELECEĞE BAKIŞ

MGM toplumsal hayatın gerektirdiği tüm faaliyetlerde (ulaşım, tarım, ticaret, kent ve kır hayatı, sosyal ve kültürel faaliyetler vb.) ihtiyaç duyulan detaylı hava tahmin hizmetlerini mevcut teknolojik imkânları ve bilimsel yaklaşımlarla üretmekte ve sunmaktadır.

İhtiyaç duyulan meteorolojik ürün ve hizmetler temel olarak anlık meteorolojik ölçüm ve gözlemler, ileriye dönük meteorolojik tahminler, beklenen şiddetli hava olayları ile ilgili uyarılar ve sektörel meteorolojik ürünlerden meydana gelmektedir.

MGM tüm ülkeye yayılmış gözlem ağı ile meteorolojik ölçümler ve gözlemler yapmaktadır. Hava sıcaklığı, havadaki nisbi nem oranı, rüzgâr yön ve hızı, atmosferik basınç, yağış miktarı, toprak sıcaklıkları, güneşlenme süresi ve şiddeti, kar yüksekliği gibi parametreler otomatik gözlem istasyonları aracılığı ile sürekli olarak ölçülerek merkezde veri tabanında toplanmakta, meteorolojik veri biçimine dönüştürülerek yurtiçi ve yurtdışına gönderilmekte ve arşivlenmektedir. Otomatik olarak ölçülen bu parametrelerin yanı sıra halihazır hava durumu, bulut kapallığı gibi gözlem verileri de gözlem istasyonlarında görev yapan uzmanlarca düzenli olarak elektronik ortamda MGM merkezine gönderilmektedir. Anlık ölçümler ve gözlemlerden elde edilen verilerin yanı sıra bu verilerden hesaplama yoluyla elde edilen bazı meteorolojik veriler ile istatistikî bilgiler de hem veri tabanında arşivlenmekte hem de yurtiçi ve yurtdışına gönderilmektedir. Ayrıca bu ölçümler MGM internet sayfası aracılığı ile sunulmaktadır.

MGM olarak gözlem ağının tamamen otomatik hale getirilmesi ve otomatik sistemlerin periyodik bakım ve iyileştirme faaliyetleri ile güvenilir bir biçimde ve azami süreklilikle çalışmasının sağlanması hedeflenmektedir. Bu sistemlerden elde edilen verilerin hızlı bir biçimde merkezde toplanması ve ilgili yerlere dağıtılması, verilerin kalite kontrolünün yapılarak arşivlenmesi ve sunuma hazır hale getirilmesi güçlü bir altyapı, iyi bir organizasyon ve planlama gerektirmektedir. Bu sebeple hem mevcut durumun iyi analiz edilerek gerekli iyileştirmeler için gereksinimlerin tespit edilmesi, hem de mevcut durum analizi ışığında gelecek yıllara ait planlamanın yapılması önem arz etmektedir.

MGM görev alanı ve uluslararası işbirlikleri dâhilinde gelecekte de ürün ve hizmetlerini daha da geliştirerek sunmaya devam edecektir.

MİSYON

“Can ve mal güvenliğini önceleyen, hayat kalitesini artırıcı, sektörel beklentileri karşılayan, sosyo-ekonomik fayda sağlayan, kesintisiz, kaliteli ve güvenilir meteorolojik ürün ve hizmetler sunmak”

VİZYON

“Meteorolojik ürün ve hizmetleri bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında, uluslararası standartlarda, güvenilir bir biçimde sunan, öncü bir kurum olmak.”

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Güvenilirlik,
- Sürdürülebilirlik,
- Tutarlılık,
- Kaynakların Etkin Kullanımı,
- Verimlilik,
- Ölçülebilirlik,
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik,
- Katılımcılık,
- Vatandaş Odaklılık,
- Bilimsellik.

Bu vizyon, misyon ve değerler bütünü içerisinde 2 amaç, 8 hedef ve 22 performans göstergesi belirlenmiştir.

4 STRATEJİ GELİŞTİRME

4.1 Hedef Kartları

Amaç	A1:METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK									
Hedef	H1.1: Tahmin tutarlılıklarını uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleştirmek									
Sorumlu Birim	TAHMİNLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI									
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı Araştırma Dairesi Başkanlığı Personel Dairesi Başkanlığı Bölge Müdürlükleri Döner Sermaye İşletmesi 									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.1.1: Yağış tahmin tutarlılığı (%)	25	90	91	92	92	93	93	6 ay	6 ay	
PG 1.1.2: Sıcaklık tahmin tutarlılığı (%)	25	85	86	87	87	88	88	6 ay	6 ay	
PG 1.1.3: Yağış miktar tahmin haritasının tahmin periyodunu artırmak (Saat)	5	48	72	72	72	96	120	6 ay	6 ay	
PG 1.1.4: ALADIN veri asimilasyonu sistemini kurmak (%)	25	10	40	100	100	100	100	6 ay	6 ay	
PG 1.1.5: Nowcasting sistemi kurmak (%)	20	10	30	60	80	90	100	6 ay	6 ay	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Uygulamaya alınan SHT modellerinden beklenen verimin alınamaması Alansal yeterlilikte ve kalite kontrolü yapılmamış gözlem verilerinin veri asimilasyonu sistemine dahil edilerek SHT modellerinin tahmin kalitesinde kötüleşme yaşanması Nitelikli personel sayısının azlığından dolayı veri ve ürünlerden beklenen seviyede faydalanılamaması Bilgisayar sisteminde meydana gelebilecek arızalar nedeniyle tahminlerde kullanılan model çıktılarının zamanında elde edilememesi 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Yüksek Başarımlı Hesaplama (YBH) sisteminde modellerin yeni sürümlerini hizmete alınacak, sanal bilgisayarın kapasitesinin artırılması veya yedeklemesi yapılacaktır. Veri asimilasyon sistemine giren verilerin çeşitliliği ve kalitesi artırılabilecektir. Personelin bilgi ve deneyimini artıracak eğitim programları uygulanacaktır. 									
Maliyet Tahmini	1.411.168.964-TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kurum ürün ve hizmetlerinin benzerlerinin yerli ve yabancı şirketlerce de sunulması Üretilen ürün/hizmetlerin tüm sektörleri etkilemesi/ilgilendirmesi Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve uygulama araçlarının gelişmesi 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması için politikalar geliştirilmesi Uluslararası ve ulusal alanda teknik ve bilimsel işbirliğinin geliştirilmesi Gözlem kalite kontrol sisteminin hizmete alınması 									

Amaç	A1: METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK									
Hedef	H1.2: Tarımsal meteoroloji, atmosfer modelleri, meteorolojik karakterli doğal afetler ve hidrometeoroloji konularında ürün geliştirmek									
Sorumlu Birim	ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI									
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> • Tahminler Dairesi Başkanlığı • Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı • Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı 									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.2.1: Tarım sektörüne yönelik mobil uygulamaların geliştirilmesi (%)	30	10	60	100	100	100	100	6 ay	6 ay	
PG1.2.2 Mevsimlik tahmin sisteminin geliştirilmesi (%)	25	10	40	60	80	90	100	6 ay	6 ay	
PG1.2.3 Kuraklık tahmin ve erken uyarı sisteminin geliştirilmesi (%)	20	50	60	70	80	90	100	6 ay	6 ay	
PG1.2.4 Ani Taşkın Erken Uyarı Sisteminin geliştirilmesi ve yeni modül eklenmesi (%)	15	50	60	70	80	90	100	6 ay	6 ay	
PG1.2.5 Ulusal ve uluslar arası asgari makale/bildiri/yayın sayısı	10	50	56	63	70	78	86	6 ay	6 ay	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Yurtdışı kaynaklı veriye ulaşamama • Ürünlerin hazırlandığı sunucu bilgisayarların çalışamaz hale gelmesi • Nitelikli personel sayısının azalması 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Yurtdışı kaynaklı veriye ulaşamaması durumunda, alternatif veri kaynaklarına erişilecektir. • Sunucu bilgisayar ve güç kaynağının periyodik bakımı yapılacak, sunucu bilgisayarın kapasitesi artırılacak veya yedekleme yapılacaktır. • Uluslararası etkinliklere ve çalışma gruplarına katılım sağlanarak Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün bölgesel etkinliğinin artırılması sağlanacaktır. 									
Maliyet Tahmini	12.859.264-TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Aylık ve mevsimlik hava/iklim tahminlerine; başta tarım, enerji ve turizm olmak üzere birçok sektörde ihtiyaç duyulması • Tahmin ve erken uyarı çalışmalarının Afet Risk Azaltımında öneminin giderek artması • İhtiyaca yönelik yeni ürün geliştirilmesi 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Kuvvetli hava olaylarına karşı etkin ve zamanında önlem alınması için tahmin ve erken uyarı sistemleri ihtiyacı • Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması • Uluslararası alanda teknik ve bilimsel işbirliğinin geliştirilmesi 									

Amaç	A1: METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK									
Hedef	H1.3: Gözlem ağına teknolojik gelişmeler ve artan ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirmek, genişletmek ve yüksek verimlilikle işletmek									
Sorumlu Birim	GÖZLEM SİSTEMLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI									
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> Tahminler Dairesi Başkanlığı Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı Araştırma Dairesi Başkanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Personel Dairesi Başkanlığı Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Bölge Müdürlükleri Döner Sermaye İşletmesi Kamu ve Özel Sektör 									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.3.1: Kurulacak OMGİ, H-OMGİ, D-OMGİ sayısı (adet)	30	1792	1852	1925	1931	1931	1931	6 ay	6 ay	
PG1.3.2: Gözlem sistemlerinin yıllık çalışma süresi oranı (%)	50	95	95	95	95	95	95	6 ay	6 ay	
PG1.3.3: Gözlem sistemlerinin milli ürünler olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için desteklenen AR-GE projesi sayısı	20	-	2	4	5	6	7	6 ay	6 ay	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Etüt ve planlama çalışmalarının güncel tutulamaması sebebiyle yatırımların doğru planlanamaması Gözlem Sistemleri ile ilgili satın alma sürecinde dış etkenlere bağlı olarak yaşanabilecek olumsuzluklar neticesinde satın alma işleminin gerçekleştirilememesi Gözlem sistemlerinden doğru ve sürekli veri elde edilememesi Gözlem Sistemlerinin milli ürünler olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için AR-GE çalışmalarına katılacak özel sektör bulunamaması, çalışma sonucunda elde edilen çıktılardan ihtiyaç karşılanamaması 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Farklı sektörlerle yönelik ihtiyaç analizleri ve teknolojik gelişmeler dikkate alınarak yapılan etüt ve planlama çalışmalarını çerçevesinde projeler geliştirilecek ve uygulanacaktır. Gözlem sistemlerinin bakım, onarım ve kalibrasyon işlemleri sürekli ve düzenli olarak izlenecek, gözlem ağına bakımını yapacak personelin bu konudaki kapasitesi geliştirilecek ve/veya hizmet alımı yapılacaktır. Gözlem sistemleri ile ilgili satın alma sürecinin sağlıklı yürütülebilmesi için ilgili personel bilgilendirilecek, bu alanda eğitim almaları sağlanacaktır. 									
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 275.520.064-TL 									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Paydaşların, kurumlar arası işbirliği ve bilgi paylaşımı konusuna daha fazla önem verilmesi yönünde taleplerinin bulunması Meteorolojik ürünlerin sektörel bazlı sunulması konusundaki paydaş beklentilerinin bulunması Gözlem ağına yer alan bazı sistemlerin ekonomik ömürlerini tamamlaması Mevcut gözlem sistemlerinin işletilmesi konusunda daha fazla kaynak (nitelikli personel, altyapı ve teçhizat/donanım) teminine ihtiyaç olması Bazı yedek malzemelerin yurt dışından temin edilmesi nedeniyle sürenin uzaması 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Meteorolojik ürün ve hizmetlerin kalitesinin artırılması Daha çok alandan, daha sık, sürekli ve doğru gözlem verisi elde edilmesi için gözlem sistemlerinin yaygınlaştırılması/geliştirilmesi Gözlem Sistemlerinin milli ürünler olarak geliştirilmesi ve üretilmesi 									

Amaç	A1: METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK									
Hedef	H1.4: Ulusal ve bölgesel ölçekte iklim değişikliğini izlemek üzere çalışmalar yapmak									
Sorumlu Birim	ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI									
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> Tahminler Dairesi Başkanlığı Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı 									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.4.1: Uygulamaya alınan iklim indisi (adet)	20	27	35	43	51	61	71	6 ay	6 ay	
PG1.4.2: Yeni senaryolar ışığında ileriye dönük üretilen yeni projeksiyonlar (adet)	80	10	12	14	20	40	62	6 ay	6 ay	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İklim servislerinin gereklerini sağlayacak nitelikte personel sayısının yetersizliğinden dolayı ürün geliştirme, değerlendirme ve çalışmaların kullanıcıya sunumu konularında yaşanacak sıkıntılar Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında sunucu bilgisayarın yetersiz kalması İklim Modellerinin ham ve üretilmiş verilerinin bilgisayar ortamındaki herhangi bir arızadan dolayı kullanılamaz olması veya kaybolması İklim uygulama çalışmaları için ihtiyaç duyulan lisanslı yazılımlara sahip olunamaması Yurtdışı kaynaklı veriye ulaşamama 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> İklim servislerinin gereklerini sağlayacak nitelikte personel sayısının artırılması sağlanacaktır. Sunucu bilgisayarın kapasitesinin arttırılacak, yedeklenecek ve ihtiyaç duyulan yazılım paketleri temin edilecektir. Dış kaynaklı veriye tek kaynaktan ulaşamaması halinde başka veri kaynaklarına ulaşılabilecektir. 									
Maliyet Tahmini	15.524.264-TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Farklı sektörlerde iklim değişikliğinin etkileri ve uyum çalışmaları yapıyor olmaları, sektör bazlı iklim indisleri üretmek için bir gerekçe oluşturması Yakın gelecekte Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli tarafından yayınlanması planlanan yeni nesil senaryolar olan Paylaşımli Sosyo-ekonomik senaryoların yayınlanacak olması, Türkiye için iklim projeksiyonlarının geliştirilmesi çalışmasının yapılması için bir gerekçe oluşturması 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Sektör bazlı iklim değerlendirmelerinin yapılabilmesi için iklim indislerine ihtiyaç duyulmaktadır Ulusal ve bölgesel ölçekte iklim değişikliğinin izlenmesi ve bu kapsamda geliştirilen ürünlerin ulusal ya da uluslararası paydaşlar tarafından kullanılabilmesi için iklim projeksiyonu çalışmalarına ihtiyaç duyulması 									

Amaç	A2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK								
Hedef	H2.1: İnsan kaynaklarını etkin ve verimli yönetmek								
Sorumlu Birim	PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Merkez ve Taşra Teşkilatı Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1 Düzenlenen eğitim sayısı	100	14	39	59	79	99	119	6 ay	6 ay
Riskler	Hizmetlerin 7 gün 24 saat esasına göre kesintisiz yürütülmesinden dolayı personelin eğitime katılmaması								
Stratejiler	Personelin teknik bilgi ve birikim düzeyini artırmak üzere eğitim planları kapsamında eğitim, çalıştay vb. etkinlikler gerçekleştirilmesi.								
Maliyet Tahmini	16.229.632-TL								
Tespitler	Gözlem, tahmin ve erken uyan sistemlerindeki hızlı teknolojik gelişmeler								
İhtiyaçlar	Kurumun mevcut iş ve işleyişinin sürdürülebilmesine yönelik ihtiyaç duyulan personele kurum içi eğitim verilmesi								

Amaç	A2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK								
Hedef	H2.2: Kurumun bölgesel ve ikili işbirliklerini artırmak								
Sorumlu Birim	PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Merkez Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1 Uluslararası düzenlenen etkinlik (adet)	100	8	16	24	32	40	48	6 ay	6 ay
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Katılım sağlayacak ülkelerin eğitim dokümanlarını zamanında göndermemesi. Yurtdışı geçici görev olurlarının zamanında alınamaması. 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> İşbirliği anlaşmalarının sayısını ve işlevselliğini artırmak suretiyle eğitim planları kapsamında eğitim, çalıştay vb. etkinlikler gerçekleştirilmesi. 								
Maliyet Tahmini	10.075.862-TL								
Tespitler	Kurumun uluslararası kuruluşlara üyelikleri								
Tespitler	Yurtdışındaki organizasyonlarda temsil, katılım								
İhtiyaçlar	Yeni gelişen iletişim ve bilgi sistemlerinin uygulanması ile ilgili ulusal ve uluslararası eğitim verilmesi								

Amaç	A2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK									
Hedef	H2.3: Bilişim Sistemlerini idame, yenileme ve geliştirme çalışmalarını yaparak ürün ve hizmet sunumunu iyileştirmek									
Sorumlu Birim	METEOROLOJİK VERİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI									
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> • Tahminler Dairesi Başkanlığı • Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı • Araştırma Dairesi Başkanlığı • Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı 									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.3.1 Sunuculara erişilebilirlik oranı (%)	72	99	99	99	99	99	99	6 ay	6 ay	
PG2.3.2 MGM internet sitesi erişilebilirlik oranı(%)	12	99	99	99	99	99	99	6 ay	6 ay	
PG2.3.3 Verinin üretilmesi ile kalite kontrolünden geçirilme işlemi arasındaki zaman farkı (gün)	10	30	27	25	20	20	20	6 ay	6 ay	
PG 2.3.4 MGM Metadata çalışmalarının WMO metadate standardına uyumlu hale getirilmesi (%)	6	10	50	100	100	100	100	6 ay	6 ay	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bilişim sistemlerinin sürekli hizmet verememesi • MGM internet sayfasının (www.mgm.gov.tr) hizmet sağlayamaması veya düşük performansla çalışması • Yakın zaman veri taleplerinin kalite kontrol testlerinden geçirilmeyen verilerle karşılanması • Veriyi kullananların verinin temin etme yöntemlerindeki ve çevresel şartlardaki değişiklikler hakkında bilgi sahibi olmamaları nedeniyle doğru analiz ve değerlendirme yapamamaları 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Bilişim sistemlerinin sürekli, düzenli ve kararlı biçimde hizmet sunmasını sağlamak. • Meteorolojik verilerin mümkün olan en kısa sürede kontrol ve düzeltme işlemlerini gerçekleştirmek. 									
Maliyet Tahmini	93.008.847-TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Bilişim sistemleri MGM'de yapılan tüm işlerin alt yapısını oluşturduğu için sürekli ve performanslı olarak hizmet vermelidir • MGM web sayfası www.mgm.gov.tr adresinde sürekli ve kesintisiz hizmet verilmektedir Kamu kuruluşları arasında en sık ziyaret edilen sitelerdendir • Kullanılan kalite kontrol süreci 30 gün içinde test işlemleri yapıp, gerekli düzeltmeler yapılarak kullanıcılara sunulabilmektedir. Yakın zamanlı veri talepleri kalite kontrolünden geçirilmeden karşılanmaktadır • MGM tarafından üretilen verilere ait Metadate WMO standartlarına uygun değildir 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Bilişim sistemlerinin durumları analiz edilerek, ihtiyaç duyulan temin, yenileme, bakım, güncelleme ve geliştirme işlemlerinin yapılması, teknolojilerin yenilenmesi, bunlarla ilgili mal ve hizmet alımlarının yapılması • Bilişim hizmetlerinin sürekli yapılması için gerekli insan kaynağı niteliğinin artırılması ve yeni nitelikli insan kaynağının sağlanması • Yapılan metadate çalışmalarının organize edilerek istenen bilgilerin güncel tutulması, geçmişe ait metadatanın girilmesi ve bu bilgilerin WMO standartları çerçevesinde arşivlenip, sunulması 									

Amaç	A2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK								
Hedef	H2.4: Kurumun fiziki altyapısını iyileştirmek								
Sorumlu Birim	DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> • Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı • Bölge Müdürlükleri 								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.4.1 Hizmet binaları ve müştemilatının bakım ve onarımlarının tamamlanma oranı (%)	100	-	90	90	90	90	90	6 ay	6 ay
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Yeterli kalifiye personel bulunmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Onarım/tadilat tespitlerinin (merkez ve taşra) yapılması, taşra ihtiyaçlarının; öncelik sırasının Bölge Müdürlüklerince yapılarak yatırım yılı başında Genel Müdürlüğe gönderilmesinin sağlanması, Bölge öncelik sırasına göre, büyük ve küçük onarımların tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması, onarım/tadilat ihtiyaçlarının bütçe-yatırım ilişkilerinin sağlanması, ihale dosyalarının oluşturulması ve komisyonlara üye temin edilerek ihale süreçlerinin takibi ve sonuçlandırılması yapılacaktır. • Gözlem sahalarnın Islahı kapsamında iyileştirme yapılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	36.937.516-TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • İhtiyaç duyulan fiziki kaynakların mevcut fiziki kaynaklar ile karşılanamaması • Fiziki mekânlardaki teknolojik imkânların, ihtiyaçları karşılayamaması ve binaların yaşlanması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Çalışma ortamlarını iyileştirme ihtiyacı olması 								

Tablo 8: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Harcama Birimleri								
	Tahminler Dairesi Başkanlığı	Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı	Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı	Araştırma Dairesi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Personel Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Bölgeler	Döner Sermaye İşletmesi
H1.1-Tahmin tutarlılıklarını uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleştirmek	S	i	i	i		i		i	i
H1.2-Tarımsal meteoroloji, atmosfer modelleri, meteorolojik karakterli doğal afetler ve hidrometeoroloji konularında ürün geliştirmek	i	i	i	S					
H1.3-Gözlem ağını teknolojik gelişmeler ve artan ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirmek, genişletmek ve yüksek verimlilikle işletmek	i	S	i	i	i	i	i	i	i
H1.4-Ulusal ve bölgesel ölçekte iklim değişikliğini izleme çalışmaları yapmak	i		i	S					
H2.1-İnsan kaynaklarını etkin ve verimli yönetmek	i	i	i	i	i	S	i	i	i
H2.2-Bölgesel ve ikili işbirliklerini artırmak	i	i	i	i	i	S	i		i
H2.3-Bilişim sistemlerini idame, yenileme ve geliştirme çalışmaları yaparak ürün ve hizmet sunumunu iyileştirmek	i	i	S	i	i				
H2.4-Kurumun fiziki altyapısını iyileştirmek					i		S	i	

S: Sorumlu birim İ: İşbirliği yapılacak birim

4.2 Taşra Teşkilatının Rolü

Tablo 9: Taşra Teşkilatı Hedefleri

Amaç ve Hedefler/Bölgeler	Amaç 1		Amaç 2	
	H1.1	H1.3	H2.1	H2.4
Taşra Teşkilatı				
1. Bölge (İstanbul)	X	X	X	X
2. Bölge (İzmir)	X	X	X	X
3. Bölge (Eskişehir)	X	X	X	X
4. Bölge (Antalya)	X	X	X	X
5. Bölge (Afyonkarahisar)	X	X	X	X
6. Bölge (Adana)	X	X	X	X
7. Bölge (Kayseri)	X	X	X	X
8. Bölge (Konya)	X	X	X	X
9. Bölge (Ankara)	X	X	X	X
10. Bölge (Samsun)	X	X	X	X
11. Bölge (Trabzon)	X	X	X	X
12. Bölge (Erzurum)	X	X	X	X
13. Bölge (Elazığ)	X	X	X	X
14. Bölge (Van)	X	X	X	X
15. Bölge (Diyarbakır)	X	X	X	X

4.3 Maliyetlendirme

Tablo 10: Tahmini Maliyet Tablosu

	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Maliyet
AMAÇ 1	310.576.556	326.125.000	342.505.000	358.922.000	376.944.000	1.715.072.556
Hedef 1.1	255.688.964	268.480.000	282.000.000	295.000.000	310.000.000	1.411.168.964
Hedef 1.2	2.324.264	2.450.000	2.550.000	2.700.000	2.835.000	12.859.264
Hedef 1.3	49.861.064	52.355.000	54.973.000	57.722.000	60.609.000	275.520.064
Hedef 1.4	2.702.264	2.840.000	2.982.000	3.500.000	3.500.000	15.524.264
AMAÇ 2	28.344.884	29.761.000	31.151.000	32.695.000	34.300.000	156.251.884
Hedef 2.1	2.936.632	3.085.000	3.238.000	3.400.000	3.570.000	16.229.632
Hedef 2.2	1.820.862	1.912.000	2.013.000	2.100.000	2.230.000	10.075.862
Hedef 2.3	16.869.874	17.714.000	18.500.000	19.425.000	20.500.000	930.088.742
Hedef 2.4	6.717.516	7.050.000	7.400.000	7.770.000	8.000.000	36.937.516
Genel Yönetim Gideri	221.828.560	258.197.000	278.566.000	293.217.000	308.756.000	1.360.564.560
TOPLAM	560.750.000	614.083.000	652.222.000	684.834.000	720.000.000	3.231.889.000

5 İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleştirme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise SGDB'nin sorumluluğundadır.

İzleme, Tablo 11'deki şablon kullanılarak gerçekleştirilecektir. Bu şablonun kullanılmasındaki maksat ise gerçekleştirmelerin birikimli bir şekilde izlenerek plan döneminin başından itibaren elde edilen gelişmelerin ortaya konulması ve planın başarılı bir biçimde uygulanabilmesi için alınması gereken tedbirlere öz bir biçimde yer verilmesidir.

Tablo 11: İzleme Tablosu

A1					
H1.1					
H1.1 Performansı					
Sorumlu Birim					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1:					
Açıklama					
PG1.1.2:					
Açıklama					

Bu çerçevede her yılın ilk altı aylık dönemi için izleme raporu hazırlanır. Bu raporlar sadece izleme maksatlı olup değerlendirmeye odaklanmaz. İzleme ve değerlendirme raporu ise Tablo 12’de belirtildiği şekilde hazırlanacaktır.

Tablo 12: İzleme ve Değerlendirme Tablosu

A1					
H1.1					
H1.1 Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Gerçekleşen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

KISALTMALAR	
ALADIN	: Avrupa Sınırlı Alan Hava Tahmin Modeli Konsorsiyumu (Aire Limite Adaptation dynamique Developement InterNational)
ASRÜKUS	: Alçak Seviye Rüzgâr Kırılımı Uyarı Sistemi
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ECMWF	: Avrupa Orta Vadeli Tahminler Merkezi (European Center for Medium-Range Weather Forecasts)
EUMETSAT	: Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı (European Organization for the Exploitation of Meteorological Satellites)
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler
KALMER	: Kalibrasyon Merkezi
MGM	: Meteoroloji Genel Müdürlüğü
NOWCASTİNG	: Kısa Süreli Hava Tahmini
OMGİ	: Otomatik Meteoroloji Gözlem İstasyonu
PESTLE	: Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel
RMDCN	: Bölgesel Meteorolojik Veri İletişim Ağı (Regional Meteorological Data Communication Network)
SGDB	: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
SHT	: Sayısal Hava Tahmini
SPE	: Stratejik Planlama Ekibi
WMO	: Dünya Meteoroloji Teşkilatı (World Meteorological Organization)
YTTS	: Yıldırım Tespit ve Takip Sistemi

TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER LİSTESİ**TABLolar**

<i>Tablo 1: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler</i>	13
<i>Tablo 2: MGM Bölge Müdürlükleri ve Bağlı İller</i>	20
<i>Tablo 3: Teknik Hizmetler Sınıfı Personelinin Ünvanlarına Göre Dağılımı</i>	23
<i>Tablo 4: Bilişim Sistemleri Donanım Sayıları</i>	26
<i>Tablo 5: MGM 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları</i>	27
<i>Tablo 6: MGM Tahmini Kaynak Tablosu(TL)</i>	28
<i>Tablo 7: GZFT Listesi</i>	28
<i>Tablo 8: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu</i>	39
<i>Tablo 9: Taşra Teşkilatı Hedefleri</i>	40
<i>Tablo 10: Tahmini Maliyet Tablosu</i>	40
<i>Tablo 11: İzleme Tablosu</i>	41
<i>Tablo 12: İzleme ve Değerlendirme Tablosu</i>	42

GRAFİKLER

<i>Grafik 1: Yıllara göre personel sayıları</i>	21
<i>Grafik 2: Personel Cinsiyet Durumu</i>	21
<i>Grafik 3: Personel Eğitim Durumu</i>	22
<i>Grafik 4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı</i>	22
<i>Grafik 5: Personelin yaş gruplarına göre dağılımı</i>	22
<i>Grafik 6: 2014-2018 Yılları İtibarıyla Genel Merkezi Yönetim Bütçe Ödenek ve Harcamaları (Bin TL)</i>	27
<i>Grafik 7: 2014-2018 Yılları İtibarıyla Yatırım Ödenek ve Harcamaları* (Bin TL)</i>	27

ŞEKİLLER

<i>Şekil 1: MGM Teşkilat Şeması</i>	19
<i>Şekil 2: MGM Bölge Müdürlükleri Dağılımı</i>	20



Meteoroloji Genel Müdürlüğü
Kütükçü Alibey Cad. No:4 06120 Kalaba/Ankara
Tel : (0 312) 359 75 45
Faks : (0 312) 360 25 51
<http://www.mgm.gov.tr>