



T.C.
ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI

METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2017 – 2021

STRATEJİK
PLAN

T.C.
ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANLIĞI
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2017 - 2021
STRATEJİK PLAN

"Hayatı, hele milli hayati seven, onu korumak isteyen, yurdunun topraklarına, denizlerine olduğu gibi havasına da alakasını her gün biraz daha çoğaltmalılar"

H. Atatürk



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	iii
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	v
1 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	7
2 DURUM ANALİZİ	9
2.1 Tarihçe	9
2.2 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirmesi	11
2.3 Mevzuat Analizi	12
2.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi	13
2.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	14
2.6 Paydaş Analizi	19
2.7 Kuruluş İçi Analizi	22
2.7.1 İnsan Kaynakları	25
2.7.2 Kurum Kültürü	27
2.7.3 Fiziksel Kaynaklar	28
2.7.4 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	29
2.7.5 Mali Kaynaklar	33
2.8 Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analizi	35
2.9 Güçlü, Zayıf, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	35
3 GELECEĞE BAKIŞ	37
4 STRATEJİ GELİŞTİRME	39
4.1 Hedef Kartları	39
4.2 Taşra Teşkilatının Rolü	47
4.3 Maliyetlendirme	47
5 İZLEME VE DEĞERLENDİRME	48
TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER LİSTESİ	50

BAKAN SUNUŞU



Gelişen dünyada sürekli artan ihtiyaçlar; doğru, güvenilir, sürekli ve hızlı meteorolojik bilgilerin elde edilmesini ve bu bilgilerin ilgililere zamanında aktarılmasını zaruri bir hale getirmiştir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğümüz meteorolojik faaliyetleri daha yukarı seviyelere taşımak, kamu kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlamak, ulusal hedeflerimize ulaşmamıza katkıda bulunmak ve uluslararası alanda daha aktif rol alarak ülkemizin saygınlığını artırmak için çok önemli ve büyük hedefler belirlemiş, bugüne kadar yaptığı çalışmalarla da bu hedeflere ulaşmadaki azim ve kararlılığını ortaya koymuştur.

Bu şiarla; Meteoroloji Genel Müdürlüğümüz güvenilir meteorolojik verilerin üretilmesi ve bu bilgilerin sektörlere ulaştırılması maksadıyla büyük atılımlar yapmış, meteorolojik ürün ve hizmetlerin temeli olan gözlemlerin yapılması için ülke geneline yayılmış, farklı tip ve özelliklerde sistemlerden oluşan gözlem ağını işletmeye almış, bunun sonucu olarak tahmin tutarlılık oranları istikrarlı bir şekilde artış göstermiştir.

Gelecekte de meteorolojik ürün ve hizmetlerin daha da geliştirilerek sürdürülmesi maksadıyla 2017-2021 yıllarını kapsayan Stratejik Plan; katılımcı anlayışla hazırlanmış, gayeler ile hedefler tanımlanmış, bu hedeflere ulaşabilmek için ölçülebilir göstergeler tespit edilmiştir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü çalışanlarının özverili çalışmaları neticesinde hazırlanan planın ülkemize ve bütün teşkilat çalışanlarına hayırlar getirmesini temenni eder, stratejik hedeflere ulaşılmasında görev alacak Genel Müdürlük personeline başarılar dilerim.

Prof. Dr. Veysel EROĞLU
Orman ve Su İşleri Bakanı



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Meteoroloji hayatın her alanıyla ilgili, sürekli değişimlere ve gelişmelere açık bir bilim dalıdır. Ülkemizde bu bilimin resmi uygulayıcısı olan Meteoroloji Genel Müdürlüğü, dünya üzerindeki meteorolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip ederek, gözlemlerin yapılması, tahmin ve uyarıların yayınlanmasının yanı sıra meteoroloji alanında çeşitli konularda araştırma çalışmalarını yürütmekle görevli ve yetkili tek kamu idaresidir.

Hizmet sunduğumuz ana sektörler olan ulaştırma, savunma ve tarımın yanında meteorolojik ihtiyaçları gün geçtikçe artan turizm, sanayi, enerji, afet yönetimi, şehircilik, adalet, tıp ve çevre başta olmak üzere pek çok bilimsel, ekonomik ve sosyal konu Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün hizmet alanına girmektedir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü kuruluşundan itibaren kendisine verilen görevleri yerine getirme çabasıyla, meteoroloji alanındaki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri, gözlem, tahmin ve uyarı sistemlerindeki yenilikleri ülkemiz şartlarında değerlendirip uygulamaya geçirecek millî ekonomiye, toplumsal refaha, can ve mal güvenliğinin sağlanmasına ve hayat kalitesinin artırılmasına katkı sağlamaya çalışmaktadır.

Ülkemizde daha kaliteli hizmet için güçlü kurumsal yapılar oluşturma kaygısıyla özellikle planlama konusunda yeni yöntemler kullanılmaya başlanmış, geleneksel planlama anlayışından modern planlama anlayışına geçilmiş ve bu doğrultuda özellikle mali yönetim alanında büyük değişimler yaşanmıştır.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün "stratejik planlama ve yönetim" anlayışını benimsemiş, kaynaklarını etkin, ekonomik ve verimli kullanan, şeffaf ve hesap verebilen, performansını denetleyen, uluslararası alanda etkin, konuyla ilgili bilimsel çalışmalarda başarılı örnek bir kamu idaresi olması, çalışmalarımızın temel gayesini oluşturmaktadır. Bu sebeple Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2017–2021 Stratejik Planının, anılan maksatlar doğrultusunda atılmış sağlam bir adım olduğu inancıyla planın hazırlanmasında bizlerden katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza ve çalışmalarda emeği geçen personelime teşekkür eder, uygulamada başarılar dilerim.

İsmail GÜNEŞ
Genel Müdür

1 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı “Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ve “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereği hazırlanan Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) 2013-2017 Stratejik Planı 2013 yılından itibaren uygulanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı tarafından 30 Nisan 2015 tarihli ve 29342 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğde” stratejik planların 2017-2021 dönemi için hazırlanması gerektiği hükmü bulunmaktadır. Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2017-2021 dönemi için hazırlanacak planların değerlendirilmek üzere en geç 31 Ağustos 2016 tarihine kadar Bakanlığa gönderilmesi gerektiği de bildirilmiştir.

Buna göre; MGM 2013-2017 Stratejik Planının, 2017-2021 yıllarını kapsamak üzere yenilenmesi kararlaştırılmıştır. Stratejik planın yenilenmesi kararı Üst Yönetici tarafından yayımlanan Genelge ile duyurulmuştur. Genel Müdürlüğümüz Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı(SGDB), ilgili Yönetmelik ve Tebliğ hükümleri doğrultusunda başlatılan stratejik plan yenileme çalışmalarının hazırlık ve planlamasını yürüterek, gerekli koordinasyonu sağlamak üzere görevlendirilmiştir.

Stratejik planlamanın bütün aşamalarında önemli rol üstlenecek planlama ekibinin, durum analizinden başlayarak maksada uygun bir yapıda kurulması, yapılacak çalışmaların başarısı için önemlidir. Buna göre SGDB koordinesinde; Genel Müdürlük üst düzey yöneticileri ve tüm birimlerin temsil edildiği bir Stratejik Planlama Ekibi (SPE) kurulmuş, hazırlık programı ve çalışma takvimi oluşturularak SPE için bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmiştir.

Stratejik plan hazırlanırken, “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”, “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve 30 Nisan 2015 tarihli ve 29342 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ” esas alınmıştır.

SPE düzenli toplantılar yaparak çalışmalarda kullanılacak usul ve yöntemleri belirlemiş, durum analizi çalışmaları kapsamında paydaş tespiti yapılmış, iç ve dış paydaşların görüşleri anketler vasıtasıyla derlenmiştir. İç ve dış paydaş görüşleri için ayrıca Kalite Yönetim Sistemi kapsamında düzenli olarak yürütülen anket çalışmaları ve müşteri görüş-öneri ve şikâyetlerinden de faydalanılmıştır. Bu değerlendirmeler neticesinde SPE tarafından Politik,

Ekonomik, Sosyal, Teknolojik ve Çevresel (PESTLE) Analizi ve Güçlü ve Zayıf yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi yapılmıştır.

MGM 2013 – 2017 Stratejik Planı hedef ve göstergeler bazında 2016 yılsonu itibariyle gerçekleştirme düzeyleri stratejik plan izleme ve değerlendirme raporları ve sorumlu birimlerin görüş ve değerlendirmeleri doğrultusunda gerçekleştirme düzeyleri belirlenmiştir.

MGM'nin misyon ve vizyon (ufku)'nu belirleyip, temel ilke ve değerleri ile geleceğine yön verecek stratejik gaye ve hedeflerin tespit edilmesi için SPE alt gruplara ayrılmış ve alt grupların oluşturduğu gaye ve hedefler ile bunların izleme ve değerlendirmesinde kullanılacak performans göstergeleri SPE tarafından değerlendirilmiş, üst yönetime sunulularak son hali verilmiştir. Buna göre MGM 2017–2021 Stratejik Planı kapsamında 2 gaye ve 7 hedef belirlenmiştir.

2 DURUM ANALİZİ

2.1 Tarihçe

Meteorolojik hadiseler, insanoğlunun hayatını her zaman etkilemiş ve buna bağlı olarak ilgisi sürekli artarak devam etmiştir.

Ülkemizde Selçuklular ve Osmanlılar döneminde rasathaneler kurulmuş olmasına rağmen, bu rasathanelerde daha ziyade astronomi ile ilgili gözlemler yapılmıştır. Bunlardan Ali Kuşçu ve Uluğbey'in kurduğu rasathaneler en tanınmışlarıdır. Osmanlı İmparatorluğu'nun çeşitli yerlerinde gerek özel gerekse Devlet emrinde olmak üzere birçok meteorolojik rasat yapılmıştır. Osmanlı İmparatorluğu'nda 1867 yılında Kandilli Rasathanesi'nin kurulması ile başlayan meteorolojinin kurumsallaşma çalışmaları, Türkiye Cumhuriyeti döneminde de devam etmiştir.

Ülkemizin her tarafında birbirinden bağımsız meteoroloji üniteleri meydana gelmiş ve 12 Kasım 1925 tarihinde Tarım Bakanlığı'na bağlı olarak Rasadat-ı Cevviye Müessesesi adı ile Ankara Etlik'te ilk meteoroloji istasyonu faaliyete geçirilmiştir. 1936 yılında Türkiye'de meteorolojik hizmetlerin tek elden ve düzenli bir şekilde yürütülmesi çalışmaları neticesinde Millî Savunma, Tarım ve Bayındırlık Bakanlıklarına bağlı olarak çalışan meteoroloji istasyonlarının birleştirilmesi ile kurulan "Devlet Meteoroloji İşleri Umum Direktörlüğü" 10 Şubat 1937 tarih ve 3127 sayılı TBMM'de kabul edilen kanunla "Devlet Meteoroloji İşleri Umum Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Devlet Meteoroloji İşleri Umum Müdürlüğü, II. Dünya Savaşı sırasında Silahlı Kuvvetlerin emrine girmiş ve çalışmalarını da buna göre yürütmüştür. II. Dünya Savaşı'ndan sonra meteorolojik hizmetlerde hızlı bir gelişme meydana gelmiştir. Uluslararası işbirliğinin artması neticesinde Genel Müdürlük Birleşmiş Milletlere bağlı olarak kurulan Dünya Meteoroloji Teşkilâtı'na 31 Mayıs 1949 tarihinde üye olmuştur. Başbakanlığa bağlı olarak hizmet verirken 1957 yılında Tarım Bakanlığı'na bağlanmıştır. 1978 yılında ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır. 1937 tarihli 3127 sayılı Teşkilat Kanunu, 08 Ocak 1986 tarihli ve 3254 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmıştır.

13 Ağustos 1991 tarihinde Kanun Hükmünde Kararname ile Çevre Bakanlığı'na bağlanan MGM, 17 Haziran 1992 tarihli ve 3812 sayılı Kanun ile tekrar Başbakanlığa bağlı bir kuruluş haline getirilmiştir.

27 Kasım 2002 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Çevre Bakanlığına bağlanmış, 08 Temmuz 2011 tarihli ve 27988 sayılı Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların Değiştirilmesine Dair Cumhurbaşkanlığı Tezkeresi ile Orman ve Su İşleri Bakanlığına bağlanmıştır.

10 Ekim 2011 tarihli 657 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 16 Ocak 2012 tarihli ve 28175 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2632 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile teşkilat yapısı mevcut halini almıştır.

Orman ve Su İşleri Bakanlığına bağlı genel bütçeli bir kuruluş olan MGM; merkez teşkilatı, 15 bölge müdürlüğü ve bunlara bağlı birimlerden meydana gelen bir organizasyon yapısına sahiptir. MGM bünyesinde ayrıca Döner Sermaye İşletmesi bulunmaktadır.

26 Mayıs 2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereği stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idareleri arasında 3. grupta yer alan MGM tarafından 2009–2013 ve 2013-2017 dönemlerini kapsayan stratejik planlar hazırlanarak uygulamaya geçirilmiştir.

MGM’nin tüm birimlerinde yürütülen iş ve işlemler ile sunulan hizmetlerin “TS-EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi – Şartlar” standardına uygun olarak yürütülebilmesi gayesiyle 5 Temmuz 2007 tarihinde “Kalite Yönetim Sistemi Belgesi” alınmış ve 2016 yılında “TS-EN ISO 9001:2015 Standardı kapsamında belge yenilenmiştir.

2.2 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirmesi

5018 sayılı Kanun ile hayata geçirilen stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde yürütülen stratejik plan uygulamasında birinci plan 2009-2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Ancak uygulama esnasında ilgili yönetmelik kapsamında yenilenmesine karar verilmesi sonucunda 2013-2017 yılları için yenilenmiştir.

MGM 2013-2017 Stratejik Planı 4 stratejik gaye, 23 stratejik hedef ve 56 performans göstergesi ile oluşturulmuştur.

MGM 2013-2017 Stratejik Planı'nda yer alan hedefler değerlendirilirken, hedefler ve bu hedeflerin altında yer verilmiş olan performans göstergeleri sayısal olarak ifade edilmiştir. Stratejik planın uygulanan dönemi; 2016 yıl sonu itibariyle gerçekleşip gerçekleşmeme durumları değerlendirilmiş olup, 2017 yılı ile ilgili hedefler yenilenen plana dahil edilmiştir.

Stratejik planda yer alan hedeflerin tamamı göz önüne alındığında 48 hedef ve performans göstergesinin gerçekleştiği, 8 hedef ve performans göstergesinin kısmen gerçekleştiği 8 hedef ve performans göstergesinin ise gerçekleşmediği görülmüştür. Buna göre, hedeflerin %75 oranında gerçekleştirilmiş olduğu görülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinin %25'i kısmen gerçekleşen gerçekleştirilemeyen/iptal edilen hedef ve performans göstergeleridir. Bu hedef ve performans göstergelerinin bir kısmı 2017 yılı itibariyle gerçekleştirilecek hedefler olduğundan yeni plan dönemine aktarılmıştır.

MGM 2017-2021 Stratejik Planı hazırlanırken bir önceki stratejik planda yer alıp da gerçekleştirilemeyen ya da kısmen gerçekleştirilebilen hedefler de dikkate alınmış, bu hedeflere yeni stratejik planda kısmen yer verilmiştir. Buna göre, gerçekleşen 48 göstergedan 19 adedinin, kısmen gerçekleşen 8 performans göstergesinden 4 adedi ve gerçekleşmeyen 8 göstergenin 5 adedi yeni planda yer almıştır.

MGM, sunduğu ürün ve hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması gerektiğinden yeni hazırlanan planda gaye, hedef ve performans göstergeleri benzer şekilde meydana gelmiştir.

2.3 Mevzuat Analizi

MGM, dünya üzerindeki meteorolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip ederek meteoroloji alanında çalışmalar yapmak, tahmin ve uyarılar yayınlamakla görevli ve yetkili tek kamu idaresidir. MGM tarafından sunulan ürün ve hizmetlere ilişkin hükümler ile çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin yasal düzenleme 3254 sayılı Meteoroloji Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanundur.

MGM tarafından sunulan ürün ve hizmetlere ilişkin hükümler ile çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin yasal yükümlülükleri ve ilgili mevzuat maddeleri Tablo 1’de yer almaktadır.

Tablo 1: MGM Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Meteoroloji istasyonları açmak ve çalıştırmak, hizmetlerin gerektirdiği rasatları yapmak ve değerlendirmek ve çeşitli sektörler için hava tahminleri yapmak ve meteorolojik bilgi desteği sağlamak	3254 sayılı Meteoroloji Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun Madde 1	MGM, mevzuatta belirtilen hükümleri yerine getirmekte, yasal yükümlülük ile uygulama	Yasal yükümlülüklerine yönelik ihtiyaçları bulunmamaktadır.
a) Meteorolojik hizmetlerin eksiksiz ve zamanında yürütülebilmesi için lüzum görülen yerlerde çeşitli tipte meteoroloji istasyonları veya birimleri açmak ve çalıştırmak, b) Meteorolojik hizmetlerin gerektirdiği rasatları yapmak ve diğer sektörler için hava tahminleri yapmak, c) Askeri ve sivil; Kara, deniz ve hava ulaştırması ile tarım ve diğer sektörler için hava tahminleri yapmak, d) Tarım, orman, turizm, ulaştırma, bayındırlık, enerji, sağlık, çevre, silahlı kuvvetler ve gerekli görülen kurum ve kuruluşlar için meteorolojik destek sağlamak ve uluslararası anlaşmalarla sorumluluğuna verilmiş bulunan meteorolojik hizmetleri yürütmek, e) Teşkilatın lüzum göreceği telli ve telsiz alıcı ve verici cihazları ile her türlü haberleşme araçlarını ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak kurmak, kurdurmak ve işletmek, bunlarla yurt içi ve yurt dışı meteorolojik bilgi alışverişi yapmak, bu bilgilerden lüzum görülenleri halkın yararlanabileceği tarzda yayınlamak, f) Türkiye Radyo ve Televizyon Kanununa uygun olarak Radyo istasyonu kurmak ve işletmek, g) Meteoroloji ile ilgili konularda etüd ve araştırmalar yapmak, Türkiye’nin iklim özelliklerini tespit amacıyla çalışma ve incelemeler yaparak elde edilen bilgileri arşivlemek ve yayınlamak, h) Meteoroloji ile ilgili milletlerarası kuruluşlarda 1173 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde Türkiye’yi temsil etmek ve gerekli işbirliğini sağlamak.	3254 sayılı Meteoroloji Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun Madde 2 EUMETSAT (Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı)–Temel Dokümanlar Cilt 1, 2 WMO (Dünya Meteoroloji Teşkilatı) Temel Dokümanlar Sayı 1 MGM ECMWF (Avrupa Orta Vadeli Tahminler Merkezi) - Temel Dokümanlar Cilt 1, 2, 3 MGM - Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) Hava Seyrüsefer Bilgilerine İlişkin Uydu Dağıtım Sistemi (SADIS) Maliyet Paylaşımı Anlaşması ECMWF’yi Oluşturan Düzeltilmiş Sözleşmeye Katılmamız Hakkında Karar	arasında bir açık ve diğer kamu idareleriyle görev ve yetki çakışması bulunmamaktadır Ayrıca, diğer kamu idareleri, uluslararası kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile sözleşme ve protokol yapılarak ilişkiler düzenlenmektedir	

Meteoroloji Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği.	Kamu Kurum Ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelik	Üst görevlere atanmalar ve merkez ve taşra birimlerinde çalıştırılmak üzere gereken standart personel sayısı tespit edilmelidir.	Standart personel sayısının tespitine yönelik çalışma yapılması.
Meteoroloji Genel Müdürlüğü Personelinin Yer Değiştirme Suretiyle Atamalarına İlişkin Yönetmelik.	Devlet Memurlarının Yer Değiştirme Suretiyle Atamalarına İlişkin Yönetmelik		

2.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi

MGM'nin üst politika belgelerinde doğrudan sorumlu olduğu görev veya eylem bulunmamaktadır. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliği'de Onuncu Kalkınma Planı'nın Tablo 2'de belirtilen bölümleri ile ilişkilendirilmiştir.

Tablo 2: Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Onuncu Kalkınma Planı	249, 251, 257, 588, 592, 593, 596 numaralı politika paragrafları	<p>249. Toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında, kadınların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşamdaki rolünün güçlendirilmesi, aile kurumunun korunarak statüsünün geliştirilmesi ve toplumsal bütünleşmenin kuvvetlendirilmesi temel amaçtır.</p> <p>251. Kadınların karar alma mekanizmalarında daha fazla yer almaları, istihdamının artırılması, eğitim ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi sağlanacaktır.</p> <p>257. Toplumsal cinsiyete duyarlı bütçeleme konusunda farkındalık oluşturulacak ve örnek uygulamalar geliştirilecektir.</p> <p>588. Toplam kamu yatırımları içerisinde özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki altyapı yatırımlarına odaklanılacaktır.</p> <p>592. Kamu yatırımlarının ortalama tamamlanma süresinde sağlanan iyileşme, bu sürenin halen nispi olarak yüksek olduğu sektörlere odaklanılarak sürdürülecektir.</p> <p>593. Mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak için idame-yenileme, bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarına ağırlık verilecektir.</p> <p>596. Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir</p>
Ulusal İstihdam Stratejisi 2014-2023	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması, 1. Politika	Kadınların işgücüne katılma oranı ve istihdamının artırılması Kayıt dışı istihdam ile mücadele edilmesi

2.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

MGM'nin 5 temel faaliyet ve hizmet alanı bulunmaktadır.

Tablo 3: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
A- Meteorolojik Gözlem ve Ölçüm Verilerinin Elde Edilmesi ve Sunumu	<p>Meteorolojik faaliyetlerin temelini gözlem ve ölçüm çalışmaları oluşturmaktadır. Gözlemler ve ölçümlerden elde edilen veriler çok hızlı bir biçimde MGM merkezinde toplanmakta ve buradan aynı anda yurtiçi ve yurtdışına gönderilmektedir. Aynı zamanda yurtdışından da benzer biçimde tüm gözlem, ölçüm ve tahmin bilgileri anında elde edilmektedir. Tüm bilgilerin toplanması ve küresel olarak dağıtılması, küresel dağıtımdaki verilerin de alınarak yurtiçine yeniden dağıtılması işlemi dakikalarla ifade edilebilecek kadar kısa bir zamanda gerçekleştirilmektedir. Bu işlemler güçlü bir teknolojik iletişim altyapısı ve gelişmiş yazılım sistemleri ile yapılmaktadır.</p> <p>Meteorolojik ölçüm ve gözlem veri kaynaklarını; Otomatik Meteorolojik Gözlem İstasyonları, Yüksek Atmosfer Gözlem Sistemleri, Meteoroloji Radarları, Deniz Radarları, Yıldırım Tespit ve Takip Sistemi ve Meteorolojik Uydular oluşturmaktadır. Otomatik sistemler aracılığı ile elde edilemeyen bazı gözlem verileri (bulut kapallığı, yağışın cinsi ve şiddeti, yerin hali, vb.) meteoroloji birimlerinde görev yapan uzmanlar tarafından yapılan gözlemlerle sağlanarak bu kaynaklardan alınan bilgilere ilave edilmektedir. Ölçüm ve gözlem bilgileri daha sonra MGM merkezinde bulunan sunucular vasıtasıyla yurtiçindeki gözlem ve tahmin birimlerine iletilmekte, yurtiçindeki gözlem noktalarından elde edilen veriler de yine aynı sunucu üzerinden tüm dünyaya dağıtılmaktadır. Tüm bu veriler aynı zamanda MGM internet sitesi üzerinden de yayınlanmaktadır.</p> <p>Gözlem ağından elde edilen tüm meteorolojik ölçüm ve gözlem verileri MGM merkezinde elektronik ortamda arşivlenmektedir.</p> <p>MGM internet sitesi üzerinden sunulan meteorolojik gözlem ve ölçüm verileri aşağıda maddeler biçiminde sıralanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Türkiye geneli son durumlar (sıcaklık, hadise, rüzgar, basınç, nem), ■ En yüksek ve en düşük sıcaklıklar, ■ Toplam yağış, ■ Deniz suyu sıcaklıkları, ■ Şamandıra Gözlemleri (Rüzgâr, basınç, nem, hava ve deniz suyu sıcaklığı, Dalga hızı ve yönü, akıntı hızı ve yönü, tuzluluk, iletkenlik) ■ Deniz radarı ile akıntı ve dalga gözlemleri ■ Kar kalınlıkları, ■ Dünyada bazı merkezlerde son ölçülen değerler, ■ Uydu ve radar görüntüleri, ■ Güncel haritalar
B-Meteorolojik Tahminlerin Hazırlanması ve Sunumu	<p>Meteorolojik tahminler saatlik, günlük (6 saatlik periyotlar halinde) ve 5 günlük hava tahmini olarak tüm il merkezleri ile ilçe merkezleri için hazırlanmakta ve sunulmaktadır. Ayrıca her bölgeyi temsil eden büyük illerimizin 3 er saatlik aralıklarla hava durumu, hava sıcaklığı, rüzgar yön ve hızı, nem miktarı ve hissedilen sıcaklığını içeren saatlik tahminleri, sayısal hava tahmin modelleri ürünleri de hava tahmini ürünü olarak sunulmaktadır. Yurtiçi tahminlerin yanı sıra bazı dış merkezler için 3 günlük hava tahmini bilgileri de verilmektedir. Meteorolojik tahminler kapsamında internet üzerinden aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Saatlik tahmin ■ Günlük tahmin,

	<ul style="list-style-type: none"> ■ 5 günlük tahmin, ■ Uzun vadeli tahminler, (aylık ve mevsimlik) ■ İl ve ilçe merkezlerine ait tahminler, ■ En yüksek ve en düşük sıcaklıklar, ■ Karayolları Tahmin Sistemi, ■ Marina Tahmin Sistemi, ■ Deniz yolu Tahmin Sistemi, ■ Dalga Tahmini (Günlük, üç günlük, beş günlük), ■ 24 saatlik rüzgar tahmini, ■ Enverziyon tahmini, ■ Toz tahmini, ■ İller için toz uyarı sistemi, ■ Stadyum tahminleri, ■ İstanbul Park tahmini. <p><i>Sayısal Hava Tahmin Modelleri:</i> Yüksek performanslı bilgisayar üzerinde çalıştırılan sayısal hava tahmin modellerinden elde edilen ürünler MGM internet sayfalarında sunulmaktadır. Bu modellerden elde edilen il ve ilçe merkezlerine ait sıcaklık, nem, basınç, rüzgar ve 3 saatlik toplam yağış tahminleri meteogram adı verilen grafikler biçiminde sunulmaktadır. Yine bu modellerden elde edilen yer seviyesi ve atmosferin değişik seviyelerine ait sıcaklık, yükseklik, nem, rüzgar haritaları ile 3 saatlik ve günlük yağış haritaları tahmin bilgisi olarak kullanıcılara sunulmaktadır.</p>
<p>C- Meteorolojik Uyarıların Hazırlanması ve Sunumu</p>	<p>Önemli hava olayları öncesinde kuvvetli yağış, dolu, yıldırım düşmesi, toz taşınımı, fırtına, sıcak ve soğuk hava dalgaları gibi kuvvetli meteorolojik olayları tahmin ederek muhtemel can ve mal kayıplarını en aza indirmek gayesi ile yer, zaman ve şiddet bilgilerini içeren meteorolojik uyarı mesajları hazırlanmaktadır. Bu mesajlar faks, e-posta, kurumsal haberleşme sistemleri, http://www.mgm.gov.tr internet adresi ve Meteorolojinin Sesi Radyosu yayınları ile ilgililere ve kamuoyuna duyurulmaktadır. Ayrıca cep telefonlarına meteorolojik uyarı mesajı olarak da gönderilmektedir.</p>
<p>D- Sektörlere Yönelik Meteorolojik destek</p>	<p>MGM başta havacılık, denizcilik ve tarım sektörleri olmak üzere hemen hemen tüm sektörlerde hizmet vermektedir. Yürüttükleri faaliyetler sebebi ile bazı sektörler için özel ürünler geliştirilmiş olup ihtiyaçlar doğrultusunda sektörlerde yönelik yeni ürünler geliştirilmeye devam edilmektedir. Başlıca hizmetler aşağıda listelenmiştir:</p> <p>Havacılık sektörü için hazırlanan meteorolojik ürünler;</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Havacılık maksatlı gözlemler (METAR – SPECI), ■ Havacılık maksatlı tahminler (TREND – TAF-GAMET), ■ Havacılık maksatlı uyarılar (SIGMET – AIRMET), ■ Hezarfen, Helimet Kapadokya havacılık internet sayfaları, <p>Denizcilik sektörü için hazırlanan meteorolojik ürünler;</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ METU-3 dalga tahmin modeli ürünleri, ■ SWAN dalga tahmin modeli ürünleri, ■ HF Deniz Radarı Ürünleri, ■ Deniz tahmin raporları, ■ Otomatik Deniz Gözlem İstasyonları gösterimi, ■ Deniz yolu tahmin sistemi, ■ Marina tahmin sistemi, ■ Deniz suyu sıcaklıkları gösterimi, ■ Şamandıra Gözlemleri Gösterimi.

Zirai meteoroloji hizmetleri;

- Zirai Tahmin Raporu,
- Zirai Don Uyarı Sistemi (ZDUS),
- Zirai Don Risk Tahmin Haritaları,
- Hasat Zamanı Tahmini Programı,
- Bitki Soğuklama İsteği Hesaplama Programı (BİSİP),
- Sıcaklık Nem İndeksi Hesaplama Programı (SINEP),
- Verim Tahmin Bülteni,
- Aylık Zirai Meteoroloji Bülteni,
- Referans Toplam Buharlaşma Haritaları (ETO),
- Fenoloji Haritaları,
- Bitki Sıcağa ve Soğuğa Dayanıklılık Haritaları,
- Toprak sıcaklığı değerlerine göre uygun ekim zamanı haritası.

Hezarfen havacılık sayfaları (<http://www.hezarfen.mgm.gov.tr>): Havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu meteorolojik bilgilerin kullanıcılara doğrudan sunulduğu internet sayfasıdır. Bu sayfada havacılık meteorolojisi tanımları, tüm havaalanlarına ait METAR, TAF, SIGMET ve GAMET gibi gözlem ve tahmin bilgileri, sayısal ürünler (meteogramlar, SWC kartları, temp diyagramları, CAT ve yüksek seviye tahmin haritaları, yağış animasyonu), uydu ve radar görüntüleri ile sinoptik haritalar gibi havacılık sektörüne yönelik ürünler yer almaktadır. Sayfa, üyelik sistemi ile ücretsiz olarak hizmet vermektedir.

Helimet havacılık sayfası (<http://www.hezarfen.mgm.gov.tr/Helimet>): Helikopter uçuşları başta olmak üzere, her türlü alçak seviye uçuşa yönelik meteorolojik destek sağlamak amacıyla hazırlanmış olan internet sayfasıdır. Bu sayfada günlük ve haftalık genel tahminler, uydu ve radar görüntüleri gibi uzaktan algılama ve sayısal model ürünleri, havacılık maksatlı gözlem ve tahmin bilgileri ile seçilen noktalar arasındaki açık hava türbülansı, nispi nem, bulutluluk ve rüzgar gibi uçuş yol boyu düşey kesit meteorolojik bilgiler yer almaktadır.

Kapadokya havacılık sayfası (<http://www.hezarfen.mgm.gov.tr/Kapadokya>): Balon uçuşlarına yönelik meteorolojik destek sağlamak amacıyla hazırlanmış olan internet sayfasıdır. Bu sayfada günlük ve haftalık genel tahminler, uydu ve radar görüntüleri gibi uzaktan algılama ve sayısal model ürünleri, havacılık maksatlı gözlem ve tahmin bilgileri ile seçilen noktalar arasındaki açık hava türbülansı, nispi nem, bulutluluk ve rüzgar gibi uçuş yol boyu düşey kesit meteorolojik bilgiler yer almaktadır.

METU-3 Dalga Tahmin Modeli ürünleri: 10 m'deki rüzgar hızı (kt) ve yönü, dalga yüksekliği (m) ve hareket yönü ile dalga periyodu (s) parametreleri için tahmin ürünleri üretilmektedir. METU-3 dalga tahmin modeli Karadeniz, Marmara Denizi, Ege Denizi, Akdeniz ile Hazar Denizi için çalıştırılmakta, uluslararası deniz alanları için tahmin haritaları hazırlanarak kullanıcılara sunulmaktadır. Hazırlanan bu haritalar, 3'er saatlik aralıklarla 120 saate kadar geçerliliği olan tahmin kartlarıdır. Model tüm denizlerde 3 km çözünürlükle çalışmaktadır.

SWAN Dalga Tahmin Modeli Ürünleri: 10 m'deki rüzgar hızı (kt) ve yönü, dalga yüksekliği (m) ve hareket yönü ile dalga periyodu (s) parametreleri için tahmin ürünleri üretilmektedir. SWAN dalga tahmin modeli denizlerimizde özel olarak seçilmiş 23 sahada üçer saatlik aralıklarla 72 saate kadar tahmin üretmektedir. Hollanda, Delft Üniversitesi ile DHH firmasınınca ortaklaşa gerçekleştirilen bir dalga tahmin modelidir. Kıyılara yakın deniz alanları için daha başarılı olan bir modeldir. Operasyonel olarak günde iki kez (00 ve 12 GMT) çalıştırılmaktadır. Çözünürlüğü 30 saniye, yaklaşık 900 m'dir.

Deniz yolu Tahmin Sistemi: Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen bu

	<p>sistem, METU-3 dalga modeli ve WRF hava tahmin modelinin bir arada kullanıldığı interaktif bir uygulamadır. Kullanıcılar Karadeniz, Akdeniz, Ege, Marmara ve Hazar denizinde istedikleri seyahat güzergahını seçerek bu seyahat süresince beklenen hava ve deniz koşullarına kolayca ulaşabilirler. Ayrıca istenilen herhangi bir noktanın 5 gün boyunca beklenen hava ve deniz tahminlerine de ulaşmak mümkündür. Sistemde kullanım kolaylığı dikkate alınarak tüm denizlerde 200 den fazla yerli ve yabancı marina/limanın da 5 günlük hava ve deniz tahminlerine bu sistemde ulaşmak mümkündür.</p> <p>Marina Tahmin Sistemi: Bu uygulama, son yıllarda giderek artan yat turizmi de dikkate alınarak geliştirilmiştir. Ülke ekonomisinde önemli bir yere sahip olan turizm gelirlerinde, kıyı turizminin payı büyüktür. Marina Tahmin Sisteminin kurulmasındaki gaye, kıyı bölgelerindeki yat ve kıyı turizmini destekleyerek bu bölgelerde ihtiyaç duyulan tüm meteorolojik tahminlerin bir arada sunulmasıdır. Buna göre Akçakoca, Alanya, Amasra, Anamur, Antalya, Ayvalık, Bandırma, Bodrum (Merkez, Yalıkavak, Turgutreis), Bozcaada, Çanakkale, Çeşme, Didim, Ereğli (Karadeniz), Fethiye, Finike, Giresun, Gölcük, Hopa, İnebolu, İskenderun, İstanbul (Ataköy, Kalamış, Şile), İzmir, Kaş, Kemer, Kuşadası, Marmaris (Yat Marina, Martı), Mersin, Ordu, Rize, Samsun, Taşucu, Tekirdağ, Trabzon, Sinop, Yalova, Yumurtalık, Zonguldak, Gazimagosa, Girne, Rodos ve Midilli için hava durumu, sıcaklık, rüzgar yönü ve hızı tahmin bilgileri 3 günlük periyot için 3'er saat aralıklarla üretilmekte ve sunulmaktadır.</p> <p>Deniz suyu sıcaklıkları: İskenderun, Anamur, Alanya, Antalya, Finike, Fethiye, Marmaris, Bodrum, Kuşadası, Çeşme, İzmir, Ayvalık, Tekirdağ, Kumköy, Akçakoca, Sinop, Samsun, Trabzon ve Hopa için deniz suyu sıcaklık değerleri günde bir kez verilmektedir.</p> <p>Karayolları Tahmin Sistemi: Yolculukların planlanmasına yardımcı olmak ve güvenli seyahate katkıda bulunmak için Meteoroloji Genel Müdürlüğü bünyesinde geliştirilmiş olan ve internet üzerinden erişilebilir bilgi sunum hizmetidir. Karayolları Tahmin Sistemi, iller arası hava durumunu Avrupa Sınırlı Alan Hava Tahmin Modeli Konsorsiyumu (Aire Limite Adaptation dynamique Developement InterNational) ALADIN modelleme sistemini temel alarak 72 saat'e kadar varan tahminlerle kullanıcılara ulaştırmaktadır. Karayolları ağımızın önemli ana hatlarının tamamını kapsayan Karayolları Tahmin Sistemi ile gidilecek güzergâha ait noktasal olarak meteorolojik tahmin bilgilerine internet üzerinden ulaşılabilir.</p>
D- Araştırma Çalışmaları	<p>MGM faaliyetlerinin önemli kısmını araştırma faaliyetleri oluşturmaktadır. Çevre, iklim, atmosfer, yenilenebilir enerji vs. konularında yoğunlaşan araştırma çalışmaları neticesinde geliştirilen ürünler ilgililerle paylaşılmakta, talep edilen konularda özel araştırmalar yapılarak diğer kamu kurumları ve özel sektöre destek verilmektedir. Yürütülen başlıca araştırma ve analiz çalışmaları aşağıda verilmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ İklim sınıflandırmaları, ■ İklim indisleri, ■ Türkiye iklim atlası, ■ Yıllık iklim değerlendirmesi, ■ Aylık, yıllık kuraklık analizleri, ■ Kuraklık İzleme Sistemi (KİS), ■ Mevsimlik sıcaklık analizleri, ■ Aylık, mevsimlik, yıllık ve kümülatif alansal yağış analizi, ■ Havza bazlı alansal yağış analizi, ■ Maksimum yağışlar,

	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yıllık toplam alansal yağış verileri, ■ Aylık, mevsimlik, yıllık normal alansal yağış dağılımı, ■ Aylık sıcaklık ve ısıtma soğutma gün-derece analizleri, ■ Standart zamanlarda maksimum yağış -şiddet-tekerrür analizi ■ Açık yüzey buharlaşma analizi, ■ Ozon/ UV Radyasyonu izleme ve değerlendirmeleri, ■ Yenilenebilir enerji çalışmaları (Rüzgâr ve Güneş enerjisi ölçüm sonuç rapor onayı), ■ Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) çalışmaları. ■ Hava kirliliği ve asit yağmurları çalışmaları, ■ İzotop analizi için yağış numunesi temini, ■ Meteorolojik afetler, ■ Bölgesel İklim Modelleri, iklim değişikliği ve senaryolar, ■ Doğu Akdeniz İklim Merkezi (EMCC) ürünlerinin hazırlanması, ■ Orman Yangınları Meteorolojik Erken Uyarı Sistemi (MEUS), ■ WRF Sayısal Hava Tahmin Modeli, ■ Ani Taşkın Erken Uyarı Sistemi, ■ Toz Taşınımı Tahmin ve Değerlendirme Çalışmaları, ■ Mevsimlik Tahmin ve Değerlendirme Çalışmaları, ■ Önemli Meteorolojik Olayların Değerlendirme Çalışmaları, ■ Global Güneş Radyasyonu Tahmini, ■ İllerimize ait istatistik veriler
<p>E- Diğer Faaliyetler</p>	<p>Kalibrasyon Merkezi (KALMER)</p> <p>Kalibrasyon Merkezi Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş sıcaklık, nem, basınç ve rüzgar hızı kalibrasyon laboratuvarları ile izlenebilirliği sağlanmış yağış, küresel radyasyon, rüzgar yönü ve elektriksel kalibrasyon laboratuvarlarından oluşmaktadır. KALMER, meteoroloji gözlem alanında yer alan Otomatik Meteorolojik Gözlem İstasyonları (OMGi)'lere ait algılayıcıların kalibrasyonlarının yanı sıra tüm kamu ve özel sektörden gelen kalibrasyon taleplerini de gerçekleştirmektedir.</p> <p>MGM bu temel hizmet ve faaliyet alanlarına ek olarak aşağıda listelenmiş olan diğer faaliyetleri de yürütmektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ http://www.mgm.gov.tr internet sayfası, görselliği, içeriği ve kullanım kolaylığı bakımından yeniden tasarlanan web sayfamız, 33 kamu kurumunun internet sayfasıyla ilgili yapılan araştırma çalışmasında 6. sırada yer almıştır. Ziyaretçi sayısında kamu kurumları arasında son bir yıllık ziyaretçi sayısında ilk 4, Avrupa'daki meteoroloji siteleri arasında çoğunlukla 1. sıradadır. ■ Her türlü meteorolojik veri ve ürünün internet ortamında TÜMAS (Türkiye Meteorolojik Veri Arşiv Sistemi) üzerinden sunumu, ■ Meteorolojinin Sesi Radyosu, ■ Mobil cihazlar için geliştirilen uygulamalar, ■ Meteorolojik veri ve ürün satışı (yurtiçi ve yurtdışı), ■ Bilgi edinme başvurularının takibi, ■ Gönüllü meteorolojistlerin yaptığı gözlemler, ■ İlk ve ortaöğretim okullarına verilen "meteoroloji ve atmosfer" konulu seminerler, ■ Meteoroloji Müzesi

2.6 Paydaş Analizi

MGM'nin faaliyetleri toplumun her kesimini ilgilendirmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak paydaşlar oluşturulurken; MGM personeli, MGM dışında olup faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde iş birliği yapılması gereken kurum ve kuruluşlar ile MGM'nin ürün/hizmetlerini kullanan ve/veya ürün/hizmet alınan sektörler göz önüne alınmıştır. Buna göre paydaşlar ile ilgili olarak paydaş önceliklendirmesi ve Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır.

(a) Dış Paydaşlar;

SPE tarafından hazırlanan anketler; dış paydaşlara uygulanmıştır. Dış paydaş olarak 113 farklı birime anket gönderilmiş, geri dönüş sağlayan 135 anket değerlendirmeye alınmıştır.

Dış paydaşlar içerisinde; MGM ürün/hizmetlerini kullanan Bakanlıklar, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Üniversiteler, Basın/Yayın Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşları yer almaktadır.

Bu anketlerde paydaşların MGM'nin yapısını, verdiği ürün ve hizmetleri nasıl değerlendirdikleri, beklentileri, görüş ve önerilerine dair sorular sorulmuştur. Anketlerin internet sayfası üzerinden elektronik ortamda doldurulması sağlanarak veri tabanında toplanan cevaplar SPSS paket programı ile değerlendirilmiştir.

Diğer yandan, özellikle Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları çerçevesinde dış müşteri memnuniyeti anketleri ve müşteri şikâyetlerinin analizinden elde edilen veriler ile öneri/beklentileri de değerlendirmeye alınmıştır.

Ayrıca, meteorolojik veri ve bilgi temin etmek üzere MGM merkez ve taşra birimlerine gelen paydaşlar ile yüz yüze görüşmeler ve uygulanan anketler neticesinde elde edilen bulgular da durum analizinde kullanılmıştır.

(b) Dış Paydaş değerlendirmeleri

Geniş bir hizmet yelpazesi olan MGM tarafından dış paydaşlara gönderilmiş olan anketlerin değerlendirilmesi neticesinde; kamu kurum ve kuruluşları, valilikler ve diğer kuruluşlara verilen hizmetlerle gerçekleştirilen faaliyetler bakımından işbirliğinin yeterli olduğu anlaşılmış olup, meteorolojik ürün ve hizmet çeşitliliğinin, sivil toplum kuruluşları, basın yayın kuruluşları ve üniversitelere tanıtımının artırılması yönünde talep olduğu görülmüştür. Ayrıca, bilgi paylaşımının geliştirilmesi talebinde de bulunmaktadır.

Hava tahmin bilgilerinin/meteorolojik uyarıların sunumunun, sektörel faaliyetlere verilen desteğin, güncel meteorolojik ölçüm ve gözlem bilgilerinin sunumu ile araştırma çalışmalarının (iklim değişikliği, kuraklık, çölleşme, yenilenebilir enerji kaynakları vb.) kurumlar ve ilgili sektörler tarafından önemi vurgulanmıştır.

Şiddetli hava olayları ile ilgili meteorolojik uyarıların paydaşlar tarafından dikkate alındığı, önemli bir kesimin günde en az bir kez (% 70) ve haftada en az bir kez (% 28) takip ederek, hava durumu bilgilerinin MGM internet sitesinde (% 40), TV'de (% 55) ve diğer internet sitelerinde (%2) daha anlaşılır olduğu tespit edilmiştir.

MGM ile dış paydaşlar arasındaki işbirliğinin etkisi ve verimliliğinin % 66 oranında yeterli olduğu dış paydaşlar tarafından belirtildiğinden işbirliğinin yeterli olduğu değerlendirilmiştir.

Yayınlanan erken uyarı ve tahminler, il ve ilçe merkezlerinin anlık meteorolojik durumlarının sunumu, Bölgesel Tahmin ve Uyarı Merkezleri uygulaması ile yerel (ilçe bazındaki) tahminler ve uyarılar, sektörel maksatlı mevsimsel tahminler, Karayolları Tahmin Sistemi, Orman Yangınları Meteorolojik Erken Uyarı Sistemi (MEUS), Zirai Don Uyarı Sistemi, TÜMAS ve uydu görüntülerinin sunumu ile ilgili uygulamalar önemli görülmüştür.

MGM; güvenilir, teknolojiyi izleyen ve uygulayan, anlaşmalara bağlı, inandırıcı, yeniliklere açık, çalışanları nezaketli, kaliteli hizmet sunan saygın bir kurum olarak görülmektedir.

Gelecekte, MGM'nin; meteorolojik tahminlerin ve uyarıların sunumu, meteorolojik afetlere yönelik erken uyarı sistemlerinin geliştirilmesi, orman yangınlarının önlenmesi için meteorolojik uyarıların yapılması, meteorolojik gözlem sistemlerinin (yer, yüksek atmosfer ve deniz gözlem sistemleri) geliştirilmesi ile anlık meteorolojik gözlem verilerinin sunumu gibi faaliyetlere önem verilmesi talep edilmiştir.

Dış paydaşlar ile MGM arasında, hizmet ve yetki karmaşasının olmadığı görülmüştür.

SPE tarafından hazırlanan anketler; merkez ve bölge müdürlükleri birimlerinde çalışanlara uygulanmıştır. Anketlerin internet sayfası üzerinden elektronik ortamda doldurulması sağlanarak veri tabanında toplanan cevaplar SPSS paket programı ile değerlendirilmiştir. Tüm çalışanlara açık olarak gerçekleştirilen iç paydaşlara yönelik olarak yapılmış olan ankete kurum çalışanlarından 427 kişi katılım sağlamıştır.

Diğer yandan, Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarında her yıl düzenli olarak yapılan çalışan memnuniyet anketinde elde edilen öneri/beklentiler de değerlendirmeye alınmıştır.

Ayrıca, merkez birimler ve 15 bölge müdürlüğünün kalite yönetim sistemi temsilcilerine stratejik planlama eğitimi verilerek eğitim sonrası yapılan GZFT analizleri de değerlendirmeye alınmıştır.

Değerlendirme neticesinde elde edilen veriler durum analizi GZFT analizi ile stratejik gaye ve hedeflerin tespitinde kullanılmıştır.

Tüm çalışanlara açık olarak gerçekleştirilen iç paydaşlara yönelik olarak yapılmış olan ankete kurum çalışanlarından 427 kişi katılım sağlamıştır. Eğitim düzeyi ve yaş gruplarından bağımsız olarak tüm çalışanlarca personelin teknolojiyi üst düzeyde kullandığı, fiziksel çalışma şartlarının yeterli olduğu, kurumda mensubiyet duygusunun olduğu ve hizmet içi eğitimlere önem verildiği belirtilmiştir.

Bu çerçevede, hizmet kalitesinde iyileştirme, çalışanların performansının/verimliliğinin ve motivasyonunun artırılması gayesiyle; teknolojik gelişmelerin uygulanmasına paralel olarak hizmet içi eğitimlere artarak önem verilmesi, teknik bilgi ve tecrübenin daha fazla paylaşımı, performans kriterlerinin belirlenmesi ve uygulanması ile moral motivasyonu artırıcı uygulamaların sürdürülebilirliğinin sağlanması gerektiği anlaşılmıştır.

Ayrıca, halen verilmekte olan hizmetlerden; yayınlanan erken uyarı ve tahminler, il ve ilçe merkezlerinin anlık meteorolojik durumlarının sunumu, "Hezarfen" havacılık ve "Pirireis" denizcilik sayfaları, Zirai Don Uyarı Sistemi, TÜMAS, uydu ve radar görüntülerinin sunumu önemli görülmüş ve gelecekte bu konularla birlikte meteorolojik gözlem sistemlerinin geliştirilmesi, anlık meteorolojik gözlem verilerinin sunumu ve saatlik bazda hava tahminleri yapılmasına daha fazla önem verilmesi beklenmektedir.

2.7 Kuruluş İçi Analizi

MGM merkez teşkilatı; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Teftiş Kurulu, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, 7 Daire Başkanlığı, 35 Şube Müdürlüğü ve Döner Sermaye İşletmesinden meydana gelmektedir.

Taşra teşkilatı ise 15 Bölge Müdürlüğü ile bunlara bağlı 66'sı havalimanlarında olmak üzere toplam 159 Meteoroloji Müdürlüğünden müteşekkildir.

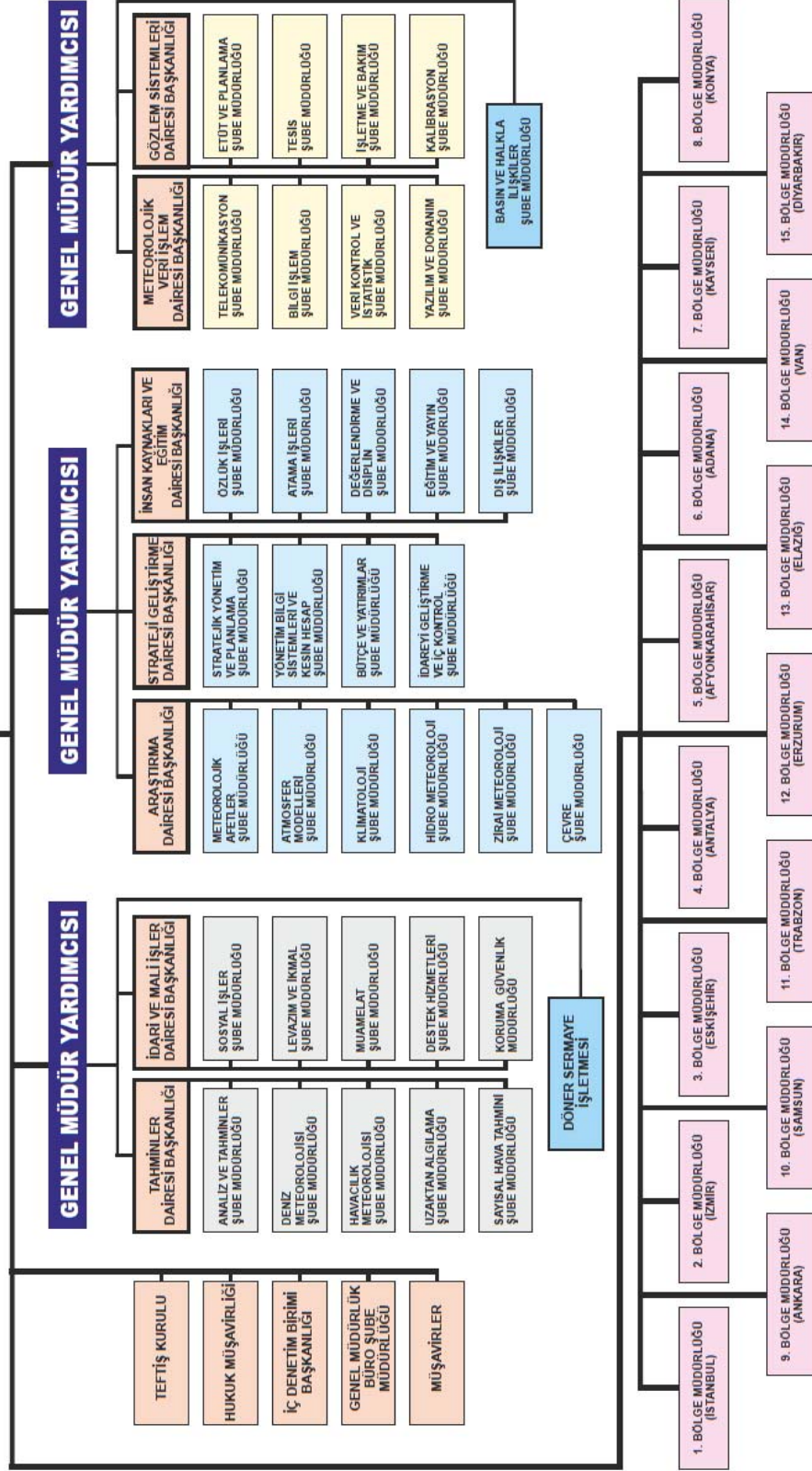
Ana Hizmet Birimleri: Tahminler Dairesi Başkanlığı, Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, Araştırma Dairesi Başkanlığı.

Danışma ve Denetim Birimleri: Teftiş Kurulu, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı.

Yardımcı Birimler: İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletmesi.

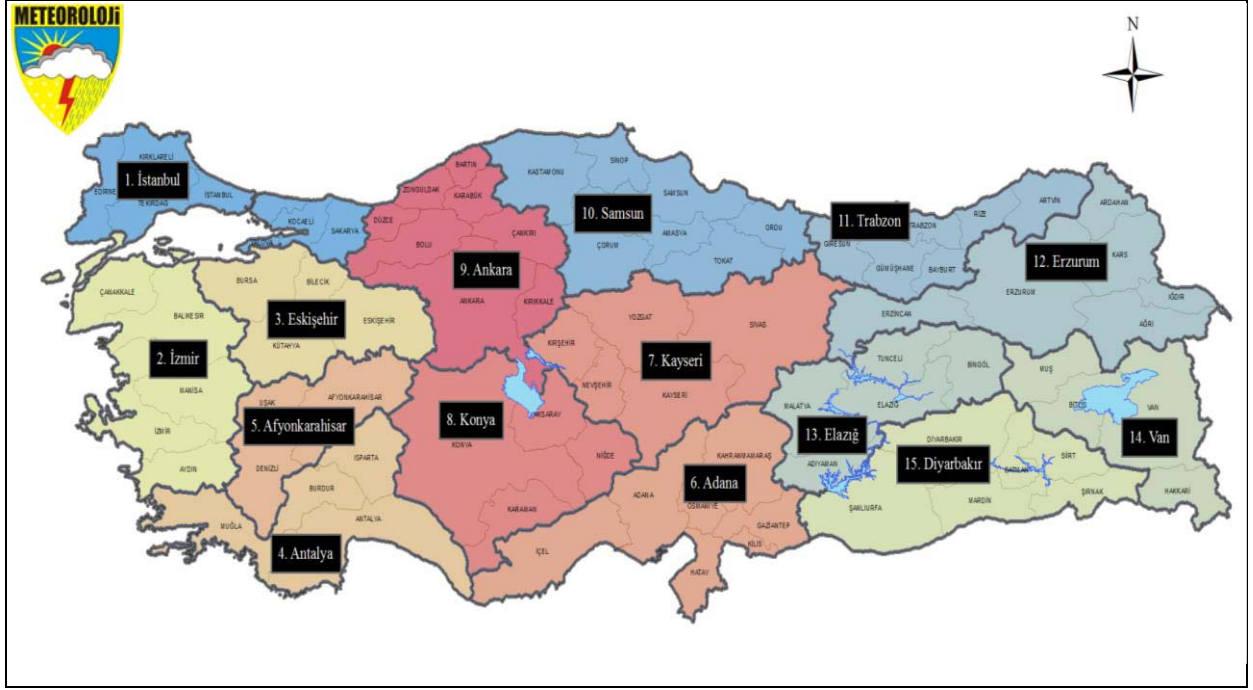


GENEL MÜDÜR



Şekil 1: MGM Teşkilat Şeması





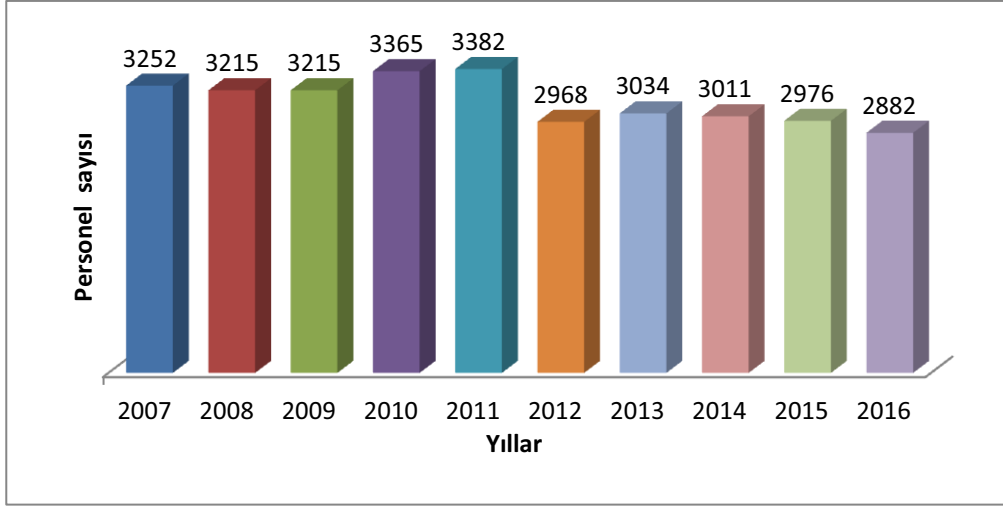
Şekil 2: MGM Bölge Müdürlükleri dağılımı

Tablo 4: MGM Bölge Müdürlükleri ve bağlı iller

Bölge Müdürlüğü	Bağlı İller
Meteoroloji 1. Bölge Müdürlüğü (İstanbul)	Edirne, İstanbul, Kırklareli, Kocaeli, Sakarya, Tekirdağ, Yalova
Meteoroloji 2. Bölge Müdürlüğü (İzmir)	Aydın, Balıkesir, Çanakkale, İzmir, Manisa
Meteoroloji 3. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir)	Bilecik, Bursa, Eskişehir, Kütahya
Meteoroloji 4. Bölge Müdürlüğü (Antalya)	Antalya, Burdur, Isparta, Muğla
Meteoroloji 5. Bölge Müdürlüğü (Afyonkarahisar)	Afyonkarahisar, Denizli, Uşak
Meteoroloji 6. Bölge Müdürlüğü (Adana)	Adana, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Mersin, Osmaniye
Meteoroloji 7. Bölge Müdürlüğü (Kayseri)	Kayseri, Kırşehir, Nevşehir, Sivas, Yozgat
Meteoroloji 8. Bölge Müdürlüğü (Konya)	Aksaray, Karaman, Konya, Niğde
Meteoroloji 9. Bölge Müdürlüğü (Ankara)	Ankara, Bartın, Bolu, Çankırı, Düzce, Karabük, Kırıkkale, Zonguldak
Meteoroloji 10. Bölge Müdürlüğü (Samsun)	Amasya, Çorum, Kastamonu, Ordu, Samsun, Sinop, Tokat
Meteoroloji 11. Bölge Müdürlüğü (Trabzon)	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Rize, Trabzon
Meteoroloji 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum)	Ardahan, Ağrı, Erzincan, Erzurum, Iğdır, Kars
Meteoroloji 13. Bölge Müdürlüğü (Elazığ)	Adıyaman, Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli
Meteoroloji 14. Bölge Müdürlüğü (Van)	Bitlis, Hakkâri, Muş, Van
Meteoroloji 15. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakır)	Batman, Diyarbakır, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak

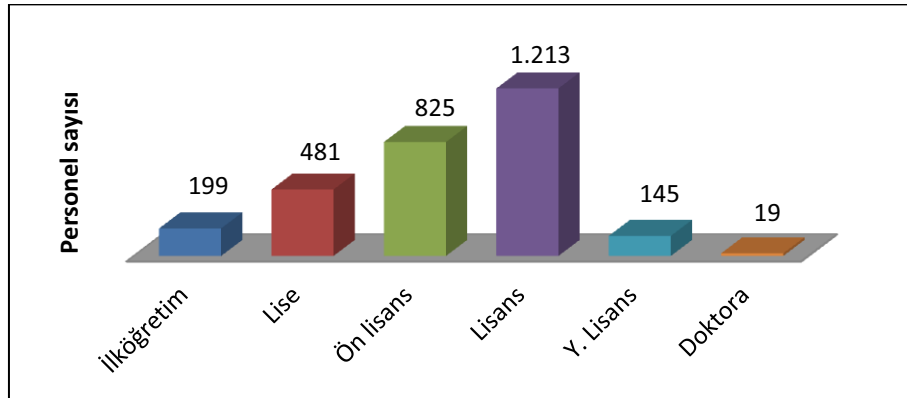
2.7.1 İnsan Kaynakları

MGM bünyesinde 30 Eylül 2016 itibari ile **2822** kadrolu, **8** 4/B sözleşmeli, **35** 4/C geçici personel ve **16** kadrolu işçi ve **1** geçici işçi olmak üzere toplam **2882** personel görev yapmaktadır. Personelin **949**'u merkez birimlerde, **1933**'ü ise bölge müdürlükleri ve bağlı meteoroloji müdürlüklerinde istihdam edilmektedir.

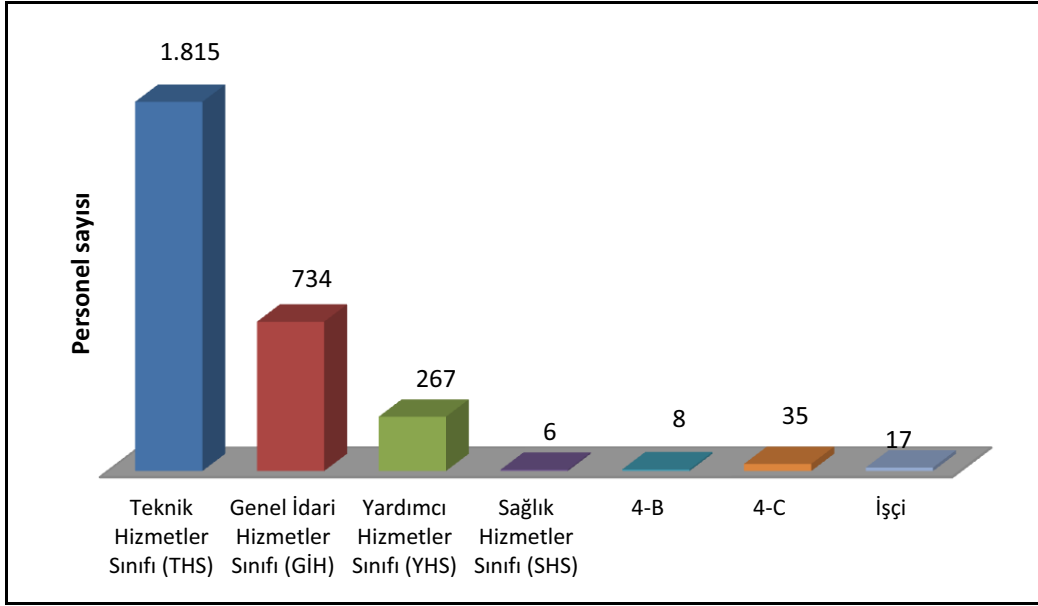


Grafik 1: Yıllara göre personel sayıları

Kurumumuzda istihdam edilen **2882** personelin **2504**'ü erkek, **378**'i ise kadın çalışanlardan oluşmaktadır. **2882** personelin **1815**'i Teknik Hizmetler Sınıfında, **734**'ü Genel İdare Hizmetleri Sınıfında, **333**'ü ise diğer hizmet sınıflarında istihdam edilmektedir. MGM çalışanlarının cinsiyet, eğitim durumu, hizmet sınıfları ve yaş gruplarına ait istatistik bilgileri Grafik 2, 3 ve 4 ile Tablo 5'de yer almaktadır.



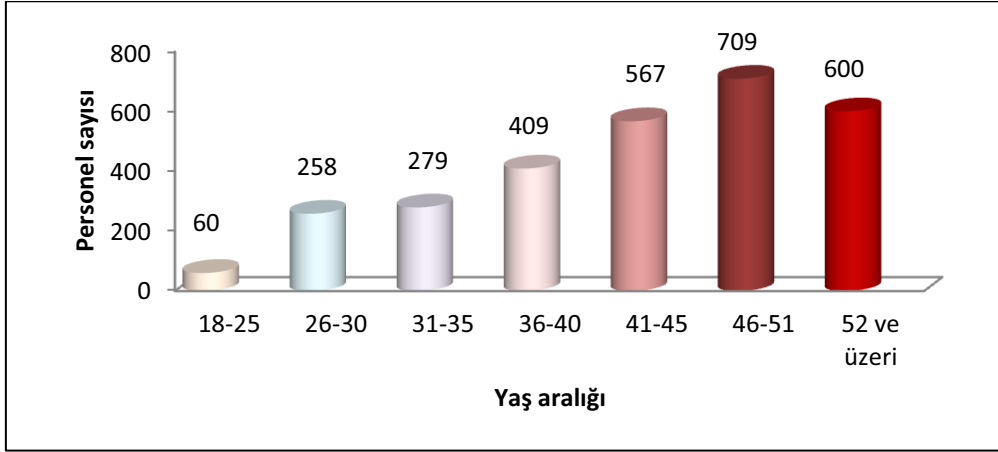
Grafik 2: Personel eğitim durumu



Grafik 3: Personelin hizmet sınıflarına göre dağılımı

Tablo 5: Teknik hizmetler sınıfı personelinin unvanlarına göre dağılımı

Unvan	Merkez	Taşra	Toplam
Astronom	2	0	2
Çözümleyici	2	0	2
Fizikçi	3	3	6
Haberleşme Teknisyeni	16	72	88
İstatistikçi	5	2	7
İstidlalci	29	313	342
Jeomorfolog	10	2	12
Kimyager	0	1	1
Matematikçi	14	7	21
Mühendis	192	315	507
Mühendis(Ö)	7	12	19
Programcı	19	0	19
Rasatçı	33	279	312
Tekniker	70	250	320
Tekniker(Ö)	0	9	9
Teknisyen	109	27	136
Teknisyen(Ö)	1	11	12
TOPLAM	512	1.303	1.815



Grafik 4: Personelin yaş gruplarına göre dağılımı

2.7.2 Kurum Kültürü

MGM, 1936 yılında Türkiye’de meteorolojik hizmetlerin tek elden yürütülmesi için bağımsız meteoroloji ünitelerinden meydana gelmiş istasyonların faaliyetlerinin birleştirilmesi ile kurulan bir milli teşkilat haline gelmiştir. Bu milli yapısı ile günün şartları ve ihtiyaçlarına istinaden farklı idari kurumlara bağlanmış ve günümüze kadar gelmiştir. MGM’nin idari bağlılığındaki değişimler kurum kültürüne etki etmiştir. Şöyle ki, kuruluşunda Millî Savunma, Tarım ve Bayındırlık Bakanlıklarına bağlı olarak hizmet üretirken, II. Dünya Savaşında Silahlı Kuvvetlerin emrine girmiştir. Askeri meteoroloji alanındaki çalışmaları, güçlü iletişim ve paylaşımının sürdürülmesi, silahlı kuvvetlerle önemli bir etkileşim meydana getirmiştir.

Dönem dönem Tarım Bakanlığı ve Başbakanlık arası idari bağlılık değişiklikleri olmuştur. 90’lı yıllardan itibaren çevre alanında meydana gelen farkındalık kapsamında kurulan Çevre Bakanlığına bağlanması ile çevre ile ilgili kurum ve kuruluşları ile işbirlikleri ve faaliyetleri gelişmiştir. Türkiye’de sivil havacılığın gelişmesi ile de Ulaştırma Bakanlıklarına bağlı olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ile yoğun işbirliği ve paylaşımı günümüze kadar artarak devam etmektedir.

Bu işbirlikleri MGM’nin iletişim, bilgi paylaşımı, iş yapma, katılımcılık düzeyi kültürünü belirlediği gibi değişen şartlara uyabildiğinin de bir göstergesidir.

MGM; Birleşmiş Milletlere bağlı olarak kurulan Dünya Meteoroloji Teşkilâtı’na 1949 yılında üye olarak uluslararası işbirliğine açılmıştır. Devam eden süreçte günümüze kadar meteoroloji alanındaki hemen tüm uluslararası kuruluş ve organizasyonlarda kurucu üyelik

veya katılımı ile destek vermektedir. Bu işbirlikleri; kurum kültürüne değişime açıklık alanlarında katkılar yapmaktadır.

MGM'nin kurum kültürü ile ilgili iç oluşumları ise daha bir farklılık göstermektedir. MGM değişen şartlara uyum göstermek ve kendisinden beklenen hizmetleri yerine getirecek personel ihtiyacını Milli Eğitim Bakanlığınca kurulan ancak kendi bünyesinde bulunan Meteoroloji Meslek Lisesi ile karşılamıştır. Bu şekilde kurumun ihtiyacı olan teknik personeli kendisi yetiştirmiştir. Ayrıca birçok bilim dalını ilgilendirmesi nedeniyle değişik disiplinlerden çalışanlarla birlikte yetişmiş personel kurum iç iletişim, bilgi paylaşım, erişim ve iş yapma kültürüne olumlu katkılar yapmaktadır.

Sonuç olarak, MGM personelinin yaklaşık 1/3'ü kendi yetiştirdiği personelden müteşekkil olup, söz konusu personel hiyerarşik yapı içerisinde aşağıdan en yukarıya kadar tüm yapı içerisinde yer almaktadır. Bu şekilde geleneksel yapısını korurken ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile değişime açık yapısını sürdürmektedir.

2.7.3 Fiziksel Kaynaklar

Orman ve Su İşleri Bakanlığına bağlı genel bütçe kapsamında bir kamu idaresi olan MGM; Merkez Teşkilatı, 15 Bölge Müdürlüğü ve bunlara bağlı birimlerden meydana gelen bir organizasyon yapısına sahiptir. MGM bünyesinde ayrıca Döner Sermaye İşletmesi bulunmaktadır.

MGM merkez birimleri; Ankara İli Keçiören İlçesinde bulunan 130.672 m² yerleşim alanı üzerine kurulu 44 ayrı binada 26.202 m² kapalı alan ve Yenimahalle İlçesinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı Merkez Binasında bulunan yaklaşık 4.400 m² kapalı alan olmak üzere toplam 30.602 m² kapalı alanda hizmet vermektedir(sivil ve askeri havaalanlarında hizmet verilen yerler ile MGM'ye ait tesisler dışında kurulu bulunan otomatik istasyonlar bu sayıya dâhil edilmemiştir).

MGM taşra birimleri ise 15 Bölge Müdürlüğü ile Meteoroloji Müdürlükleri; idari bina, lojman, eğitim tesisi, misafirhane ve radarlar olmak üzere toplam 533 binada hizmet vermektedir.

MGM'nin iş süreçlerinin herhangi bir kesintiye uğraması durumunda, yürütülmekte olan kritik iş süreçlerinin (hava tahmini model ürünleri alınması, yayınlanması, gözlem verilerinin elde edilmesi ve yayınlanması, Meteoroloji Müdürlüklerinin haberleşmesi, kurum internet-intranet uygulamalarının devamının sağlanması, meteorolojik veri arşiv sistemleri v.b. gibi)

sürekliliğinin sağlanması, felaket ve/veya kesinti durumlarında bu süreçlerin Meteoroloji 1. (İstanbul) Bölge Müdürlüğü bünyesinde kurulu bulunan yedek sistemler üzerinden kesintisiz olarak sürdürülebilmesi gayesiyle "İş Sürekliliği ve Yedekleme Merkezi" bulunmaktadır.

MGM bünyesinde kullanılan taşıt sayılarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 6: MGM Mevcut taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	MEVCUT TAŞIT SAYISI		
	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ	DÖNER SERMAYE BÜTÇESİ	TOPLAM
Binek otomobil	1	8	9
Station-Vagon	3	4	7
Arazi binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	0	1	1
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	0	1	1
Pikap (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	6	0	6
Pikap (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	0	17	17
Otobüs (Sürücü dahil en az 27, en fazla 40 kişilik)	0	1	1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	0	1	1
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	0	1	1
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	1	0	1
TOPLAM	11	34	45

2.7.4 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

MGM, faaliyetlerinde bilgi kaynağı olarak; faaliyet alanıyla ilgili mevzuat, milletlerarası protokol ve anlaşmalar, ikili işbirliği protokolleri ile kalite yönetim sistemi kapsamında oluşturulan doküman, bilgi ve belgeleri kullanmaktadır.

MGM bünyesinde içerisinde üretilen bilgi ve belgelerin hızlı, güvenli, ekonomik ve yetkilendirilmiş erişim usulüyle elektronik ortamda ulaşılabilir olması, temel meteorolojik ürün ve hizmetlerin elektronik ortamda sunulması, kurum içi çalışmaların tamamıyla elektronik ortama taşınması hedefi kapsamında kullanılmakta olan bilgi sistemleri aşağıda yer almaktadır.

- Evrak Bilişim Yönetim Sistemi (EBYS),
- Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS),
- SGB. Net,
- Kalite Yönetim Sistemleri Doküman Yönetimi Destek Yazılımı,
- Türkiye Meteorolojik Veri Arşiv Sistemi (TÜMAS),
- Meteorolojik İletişim ve Dağıtım Sistemi (MSS),
- Meteorolojik İletişim ve Kayıt Programı (KARDELEN),

- Meteorolojik Haberleşme ve Uygulamalar Paketi (METCAPPLUS),
- Meteorolojik Tahmin Giriş Sistemi (METTAH),
- Sayısal Hava Tahmin (SHT) Modelleri.

Günümüzde meteorolojik karakterli doğal afetler öncesinde yayınlanan erken uyarılarla can kayıplarının, sosyal ve ekonomik zararların azaltılması, enerji ve su kaynaklarından optimum fayda sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması maksadıyla hizmet veren meteoroloji birimleri, teknolojiyi yoğun biçimde kullanmak zorundadır.

Bu zorunluluğun bilincinde olan MGM, yaygın ve güncel teknoloji kullanımında Türkiye'nin önde gelen kurumlarından birisidir. Meteoroloji radarları, otomatik meteorolojik gözlem istasyonları, yüksek atmosfer gözlem sistemleri, yıldırım tespit ve takip sistemleri, meteorolojik uydular, uydu haberleşme ve yer alıcı sistemleri, yüksek performanslı süper bilgisayar ile bilişim teknolojileri MGM'nin temel teknolojik kaynaklarını oluşturmaktadır.

MGM'nin kamuoyuna açılan penceresi olan internet sitesi, <http://www.mgm.gov.tr> adresinden yayın yapmakta ve üretilen her türlü meteorolojik ürün ve bilgi halkımızın hizmetine sunulmaktadır. İnternet sayfasından verilen hizmetler e-devlet kapısı, <http://www.turkiye.gov.tr> ile bütünleştirilmiştir.

Ülke genelinde 40 merkezden gerçekleştirdiği yayınlarla, Türksat-4A uydusu ve internet üzerinden 60 milyonu aşkın bir dinleyici potansiyeline hizmet vermekte olan Meteorolojinin Sesi Radyosu orman, su ve meteoroloji konularındaki bilgileri, hava tahmini ve erken uyarıları anında halkımıza ulaştırmaktadır.

2015 yılı itibariyle MGM bünyesinde kullanılan bilişim sistemleri ile donanım sayılarını gösteren tablolar aşağıda verilmiştir.

Tablo 7: Bilişim sistemleri donanım sayıları

Donanım Adı							
Sunucu	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tablet Bilgisayar	Video Konferans Sistemi	Faks	Projeksiyon
242	2290	358	759	16	21	192	48

Tablo 8: MGM bünyesinde kullanılan sistem, veri tabanı ve yazılım bilgileri

Tür	Açıklama
Web sunucular	8 adet Windows Server 2012 işletim sistemli sanal sunucu 3 adet Windows Server 2003 işletim sistemli fiziksel sunucu
Veritabanları	Oracle 12C, Sybase ASE 15.7, Sybase IQ 16 MS-SQL 2012
Güvenlik duvarı	CheckPoint Firewall Imperva WEB/Database Firewall
Büyük ölçekli donanım	MGM Sanallaştırma Sistemi (6 Sunucu, 80TB Disk) Meteorolojik Arşivleme Sistemi (6 sunucu, 340 TB disk, 350 TB IBM TS3500 Teyp) İklim Araştırmaları Sunucusu (80 çekirdek, 256 GB bellek, 50 TB Disk) Sayısal Model Tahmin Sunucusu (512 çekirdek, 1 TB Bellek, 22 TB Disk) Sayısal Model Tahmin Sunucusu-2 (256 çekirdek, 1 TB Bellek)
Büyük ölçekli yazılım	IBM Tivoli Storage Manager Yedekleme ve Arşivleme Yazılımı TÜMAS Meteorolojik Veri Arşivleme Sistemi Web Portalı MSS (Message Switching System) yazılımı Sanallaştırma Yazılımı (Vsphere) WIS (WMO Bilgi Sistemi) - Veri Toplama veya Üretim Merkezi (Data Collection or Production Center) DCPC Web Portal Yazılımı VSAT Uydu Haberleşme Sistemi Paket Yazılımları (i-site, i-builder, i-monitor)

Meteorolojik çalışmalar hem ülke içinde hem de küresel ölçekte güçlü bir iletişim altyapısı gerektirmektedir. Ülkeler ürettikleri gözlem ve verileri diğer ülkelerle paylaşmaktadır. MGM güçlü iletişim altyapısı ile milli ve milletlerarası sorumlulukları gereği, meteorolojik gözlem ve ölçüm verilerini toplamakta, üretmekte ve dağıtmaktadır.

MGM yurt içi iletişim altyapısı kiralık hatlar, uydu haberleşmesi, GPRS teknolojisi, internet gibi tüm iletişim teknolojilerini içermekte olup; altyapıyı oluşturan iletişim teknolojilerinin sayısı aşağıda verilmiştir:

- 124 VSAT Bağlantısı,
- 65 ADSL Bağlantısı,
- 1114 GPRS Bağlantısı,
- 10 Mbps Kiralık Hat (Hava Kuvvetleri-HVBS),
- 700 Mbps MetroEthernet Internet Bağlantısı (Ankara),
- 10 Mb MetroEthernet Internet Bağlantısı (İstanbul Bölge)
- Merkez ve Bölge Müdürlükleri arasında çeşitli hızlarda (5-20Mb) VPN Bağlantıları
- ECMWF ile 34 Mbps'lik IPVPN MPLS Bağlantısı (RMDCN) Bölgesel Meteorolojik Veri İletişim Ağı

2003 yılında kurulan ve 2010 yılında modernize edilen VSAT Uydu Haberleşme Sistemi ile felaket anında da (deprem, taşkın vs. nedenle altyapıların kullanılamaz hale geldiği durumlarda) meteorolojik bilgi alışverişi kesintisiz yapılabilmektedir.

2 Mbps olan Bölgesel Meteorolojik Veri İletişim Ağı kapasitesi 2012 yılında 8 Mbps'e, 2016 yılında 34 Mbps'e çıkarılmıştır. Böylece Türkiye ile İngiltere, Almanya, Avusturya ve İtalya arasında daha hızlı ve yoğun bilgi alışverişi yapılmaktadır.

Otomatik Meteorolojik Gözlem İstasyonları (OMGİ)

OMGİ; meteorolojik parametrelerdeki değişimlere duyarlı ve bu değişimleri ölçen algılayıcılar, veri toplama, işleme ve arşivleme üniteleri ile iletişim ve görüntüleme ünitelerinden oluşmaktadır. MGM, 2016 yılı sonu itibariyle **1.452** OMGİ, **73** Havaalanı OMGİ ve **78** Deniz OMGİ ile birlikte toplam **1.603** noktada ölçüm ve gözlem yapmaktadır.

Meteoroloji Radarları

Kuvvetli meteorolojik hadiseler ve bu hadiseler neticesinde oluşabilecek doğal afetler öncesi erken uyarıların yapılması için dünyada kullanılan en gelişmiş gözlem sistemi Meteoroloji Radarlarıdır. Ankara, İstanbul, Balıkesir, Zonguldak, İzmir, Muğla, Antalya, Hatay, Samsun, Trabzon, Afyonkarahisar, Bursa, Karaman, Gaziantep ve Şanlıurfa illerinde kurulu 15 adet meteoroloji radarına ilave olarak 2016 yılı içinde Erzurum ve Sivas illerine de radar kurularak toplam radar sayısı 17'e ulaşmıştır. Ayrıca İstanbul (Atatürk Havalimanında) 1 adet X- Band Radar kullanılmaktadır.

Denizlerimizden rüzgar, dalga ve akıntı ile ilgili bilgilerin anlık olarak elde edilmesi ve denizcilik sektörüne daha iyi hizmet verilmesi maksadıyla, İstanbul Boğazı Kuzey Girişi, Asya ve Avrupa yakasına 2013 yılında birer adet olmak üzere toplam 2 adet Yüksek Frekanslı (HF) Deniz Radarı kurulmuştur.

Yıldırım Tespit ve Takip Sistemleri

Yıldırım Tespit ve Takip Sistemi (YTTS); yıldırım ve şimşek hadiselerinin tespiti, takibi ve kısa süreli hava tahmini (Nowcasting) için; gerçek zamanlı ve yüksek çözünürlüklü meteorolojik bilgi sağlayan pasif bir uzaktan algılama sistemidir. Bu sistem ile yıldırım ve şimşegin yeri, tipi, polaritesi ve sinyal büyüklüğü ile şimşek yüksekliği verileri elde edilebilmektedir. Elde edilen ürünler, ulaştırma, tarım, enerji, milli savunma gibi birçok sektöre yönelik hizmetler için kullanılmaktadır.

41 noktada kurulan algılayıcılardan ve merkezi işlem ünitesinden oluşan Yıldırım Tespit ve Takip Sistemi, yeni kurulacak sistemlerle genişletilecektir.

Yüksek Atmosfer Gözlem Sistemleri (Ravinsonde)

Yüksek atmosfer gözlem sistemleri, yer seviyesinden 35 km yüksekliğe kadar atmosferdeki sıcaklık, nem, rüzgâr ve basınç seviyeleri bilgilerinin elde edilmesinde kullanılmaktadır. Mevcut gözlem ağındaki 9 adet Ravinsonde İstasyonu (Adana, Ankara, Diyarbakır, Erzurum, Isparta, İstanbul, İzmir, Samsun ve Kayseri) ve bir seyyar Ravinsonde olmak üzere toplam 10 Ravinsonde İstasyonu bulunmaktadır.

Meteorolojik Uydu Yer Alıcı Sistemleri

MGM, 1984 yılında kurucu üye olarak EUMETSAT'a katılmıştır. EUMETSAT'ın işletmekte olduğu sabit ve kutupsal yörüngeli uydularından uzun yıllardır düzenli olarak veri alınmaktadır.

Yüksek Performanslı Bilgisayar Sistemi

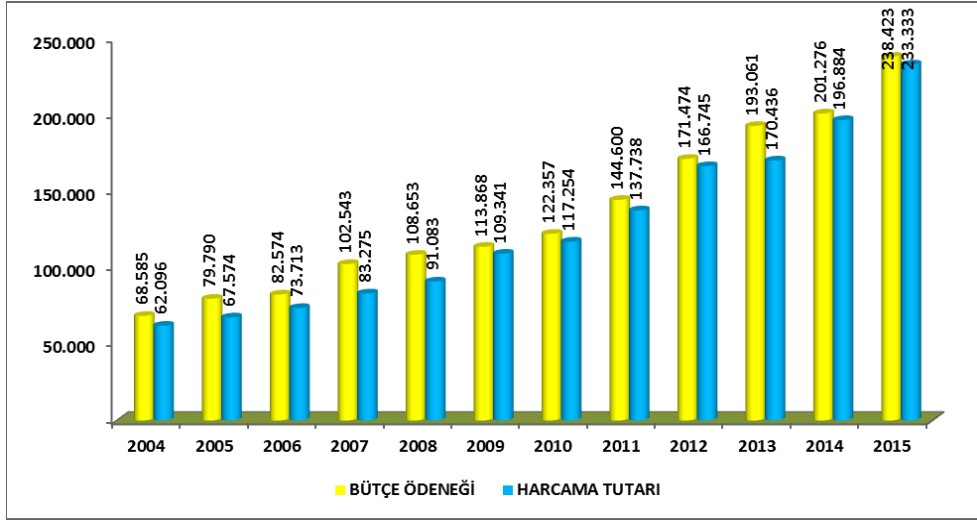
Hava tahmini ve erken uyarılarda tutarlılık oranlarının artırılması maksadıyla gerekli olan tahmin modellerinin çalıştırılabilmesi için 512+256 çekirdekli yüksek performanslı bilgisayar sistemleri ve iklim çalışmaları için 80 çekirdekli yüksek performanslı bilgisayar kullanılmaktadır. 512 çekirdekli yüksek performanslı bilgisayar sistemi saniyede yaklaşık 3,4 trilyon işlem yapma kapasitesine sahiptir.

2.7.5 Mali Kaynaklar

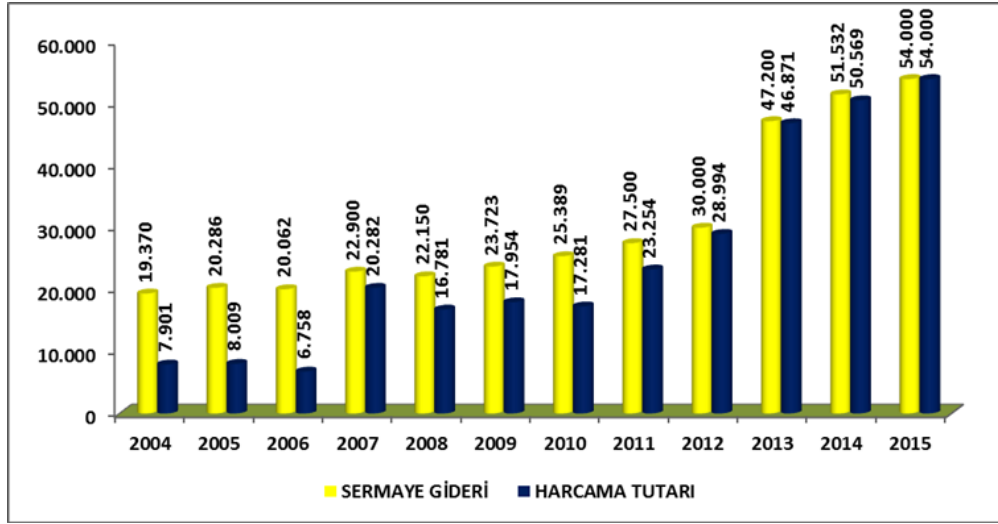
MGM, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (I) sayılı cetvelde yer alan genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri arasında yer almaktadır. İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödeneklerin yanı sıra, MGM Döner Sermaye İşletmesi gelirleri de mali kaynak olarak kullanılmaktadır.

Tablo 9: MGM 2015 yılı merkezi yönetim bütçe uygulama sonuçları

	TERTİP	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	HARCAMA (TL)	ORAN (%)
01	Personel Giderleri	116.522.000	113.862.191	97,72
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	21.522.000	21.462.413	99,72
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.527.000	20.326.711	94,42
05	Cari Transferler	53.852.000	53.682.068	99,68
06	Sermaye Giderleri	24.000.000	24.000.000	100,00
	GENEL TOPLAM	237.423.000	233.333.383	98,28



Grafik 5: 2004-2015 yılları itibarıyla genel merkezi yönetim bütçe ödenek ve harcamaları(x.1.000 TL)



Grafik 6: 2004-2015 yılları itibarıyla yatırım bütçesi ve gerçekleşme miktarları

Tablo 10: MGM Tahmini Kaynak Tablosu

Kaynaklar	2017	2018	2019	2020	2021	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	277.493.000	296.637.000	313.645.000	329.327.250	345.793.613	1.562.895.863
Özel Bütçe	-	-	-	-	-	-
Yerel Yönetimler	-	-	-	-	-	-
Sosyal Güvenlik Kurumları	-	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Fonlar	-	-	-	-	-	-
Döner Sermaye	96.000.000	104.000.000	115.000.000	126.500.000	139.150.000	580.650.000
Vakıf ve Dernekler	-	-	-	-	-	-
Dış Kaynak	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	373.493.000	400.637.000	428.645.000	455.827.250	484.943.613	2.143.545.863

2.8 Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analizi

PESTLE analiziyle MGM faaliyetleri üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi hedeflenmiştir. Buna göre; MGM faaliyetlerini etkileyen ya da etkileyebilecek olan değişiklik ve eğilimler fırsatlar ve tehditler analizi aşamasında değerlendirilmiştir.

2.9 Güçlü, Zayıf, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

İç ve dış paydaşların değerlendirme, görüş ve önerileri dikkate alınarak, mevcut durumun analizi ve gelecekte beklenenler ışığında, tarafsız bir bakış açısıyla MGM'nin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditler belirlenmiştir.

Tablo 11: GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Gelişmelere açık, konusunda deneyimli ve donanımlı uzman personele sahip bir kurum olması	Gözlem sistemlerinin işletilmesi konusunda kaynak (personel, altyapı ve teçhizat/donanım) yetersizliği	Gözlem, tahmin ve erken uyarı sistemlerindeki hızlı teknolojik gelişmeler	Meteorolojik gözlem, tahmin ve araştırma hizmetlerini yürütecek kalifiye personel teminindeki kaynakların sınırlı olması
Tarihi yapısı nedeniyle meteorolojik gözlemler ile ilgili uzun yıllara dayanan veriye sahip olması	Mevcut meteorolojik gözlem ağının geliştirilmesine ihtiyaç duyulması	Yerli ve yabancı şirketlerin kurum ürün ve hizmetlerinin benzerlerini sunması	Meri mevzuatımızda (başta imar mevzuatı) meteoroloji alanlarını koruyucu herhangi bir mevzuat bulunmaması
TS EN ISO 9001 kalite belgesine sahip olunması	Standart performans göstergelerinin yaygınlaşmamış olması, performans dayalı objektif değerlendirmenin güçlüğü	Üretilen ürün/hizmetlerin tüm sektörleri etkilemesi/ilgilendirmesi	Yerli modellerin oluşturulması/geliştirilmesi hususunda üniversiteler/bilimsel kuruluşlar ve özel sektörde yeterli uzman bulunmaması
Yüksek teknolojik kapasiteye sahip olunması, teknolojiyi izleme ve uygulama kabiliyeti	Stratejik yönetim, Kalite Yönetim Sistemi gibi konuların tüm çalışanlarca benimsenmemesi ve katılım sağlanması konusundaki yetersizlik	Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve bilgi sistemleri ile uygulama araçlarının gelişmesi	Bilgi sistemlerine yönelik tehditler ve bilgi güvenliğinin daha kritik bir konu haline gelmesi
Uluslararası işbirliğinin varlığı	Çalışanların kamu reformu çerçevesinde geliştirilen yeni uygulamalar konusundaki bilgi eksikliği	Meteorolojik araştırmalara, özellikle çevre, iklim değişikliği ve yenilenebilir enerji konularına artan ilgi	

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Kurum öz kaynakları ile yazılım geliştirilebiliyor olması	Personelin kadro unvanlarına göre görev dağılımının yeterince yapılamamış olması	Paydaşların kurumlar arası işbirliği ve bilgi paylaşımına daha fazla önem verilmesi talebi	
Yenilenebilir enerji kaynakları yatırımları çalışmalarında ilgili kurum olması	Birimler ve/veya merkez/taşra arasında iletişim/koordinasyon eksikliğin bulunması	Kurumun uluslararası üyelikleri	
Teknik hizmetlerin uluslararası standartlara göre yürütülüyor olması	Bazı birimlerin vardiyalı olarak 7/24 saat esasına göre çalışmasının getirdiği zorluklar	Yurtdışındaki organizasyonlarda temsil, katılım	
Döner Sermaye İşletmesinin olması	Çalışanların motivasyon ve aidiyetini artıracak sistemlerin yeterince uygulanamaması	Kamu yönetim anlayışındaki yenilikler	
Meteorolojinin Sesi Radyosuna sahip olunması	Sosyal imkânların geliştirilmesi	Kamu - Özel Sektör işbirliği	
Akredite olmuş Kalibrasyon merkezine sahip olunması			
Uluslararası eğitim tesislerinin olması			
Resmi İstatistik Programı kapsamında yayınlanan "İklim İstatistikleri" için Resmi İstatistik Kalite Belgesine sahip olunması			
Kurum içi yazışmaların elektronik ortamda yapılıyor olması			

3 GELECEĞE BAKIŞ

MGM toplumsal hayatın gerektirdiği tüm faaliyetlerde (ulaşım, tarım, ticaret, kent ve kır hayatı, sosyal ve kültürel faaliyetler vb.) ihtiyaç duyulan detaylı hava tahmin hizmetlerini tüm teknolojik imkânları ve bilimsel yaklaşımları kullanarak üretmekte ve sunmaktadır. Meteorolojik hizmetlerin rutin zamanlarda bilgilendirme, risk ve kriz meydana gelmesi muhtemel zamanlarda ise erken uyarı maksatlı yayınlanması, yayınlanan bilgilerden toplumun en üst düzeyde faydalanmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanması, sunulan meteorolojik hizmetlerin stratejik alanı içinde değerlendirilmektedir.

İhtiyaç duyulan meteorolojik ürün ve hizmetler temel olarak anlık meteorolojik ölçüm ve gözlemler, ileriye dönük meteorolojik tahminler, beklenen şiddetli hava olayları ile ilgili uyarılar ve sektörel meteorolojik ürünlerden meydana gelmektedir.

MGM tüm ülkeye yayılmış gözlem ağında yer alan otomatik meteorolojik gözlem istasyonlarıyla meteorolojik ölçümler ve gözlemler yapmaktadır. Hava sıcaklığı, nispi nem, rüzgar yön ve hızı, atmosferik basınç, yağış miktarı, toprak sıcaklıkları, güneşlenme süresi ve şiddeti, kar yüksekliği gibi parametreler otomatik gözlem istasyonları aracılığı ile sürekli olarak ölçülerek merkezde bir veri tabanında toplanmakta, meteorolojik veri biçimine dönüştürülerek yurtiçi ve yurtdışına gönderilmekte ve arşivlenmektedir. Otomatik olarak ölçülen bu parametrelerin yanı sıra halihazır hava durumu, bulut kapallığı gibi gözlem verileri de gözlem istasyonlarında görev yapan uzmanlarca düzenli olarak elektronik ortamda MGM merkezine gönderilmektedir. Anlık ölçümler ve gözlemlerden elde edilen verilerin yanı sıra bu verilerden hesaplama yoluyla elde edilen bazı meteorolojik veriler ile istatistikî bilgiler de hem veri tabanında arşivlenmekte hem de yurtiçi ve yurtdışına gönderilmektedir. Tüm bu veriler arşivlenmekte ve MGM internet sayfası aracılığı ile sunulmaktadır.

Meteorolojik gözlem ve ölçüm verilerinin toplanmasında, gelişen teknolojiye paralel olarak, en önemli unsur otomatik sistemler haline gelmiştir. MGM olarak; gözlem ağının tamamen otomatik hale getirilmesi ve otomatik sistemlerin periyodik bakım ve iyileştirme faaliyetleri ile güvenilir bir biçimde ve azami süreklilikle çalışmasının sağlanması hedeflenmektedir. Bu sistemler tarafından elde edilen verilerin hızlı bir biçimde merkezde toplanması ve ilgili yerlere dağıtılması, verilerin kalite kontrolünün yapılarak arşivlenmesi ve sunuma hazır hale getirilmesi güçlü bir altyapı, iyi bir organizasyon ve planlama gerektirmektedir. Bu sebeple hem mevcut durumun iyi analiz edilerek gerekli iyileştirmeler için gereksinimlerin tespit edilmesi, hem de mevcut durum analizi ışığında gelecek yıllara ait planlamanın yapılması önem arz etmektedir.

MGM kuruluş kanunu ve uluslararası işbirlikleri içerisinde gelecekte de ürün ve hizmetlerini daha da geliştirerek sunmaya devam edecektir.

TEMEL VAZİFEMİZ (MİSYON)

“Can ve mal güvenliğini önceleyen, hayat kalitesini artırıcı, sektörel beklentileri karşılayan, sosyo -ekonomik fayda sağlayan, kesintisiz, kaliteli ve güvenilir meteorolojik ürün ve hizmetler sunmak”

UFKUMUZ (VİZYON)

“Meteorolojik ürün ve hizmetleri bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında, uluslararası standartlarda, güvenilir bir biçimde sunan, önder bir kurum olmak.”

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Güvenilirlik,
- Sürdürülebilirlik,
- Tutarlılık,
- Kaynakların etkin kullanımı,
- Verimlilik,
- Ölçülebilirlik,
- Şeffaflık, hesap verebilirlik,
- Katılımcılık,
- Vatandaş odaklılık,
- Bilimsellik.

Bu vizyon, misyon ve değerler bütünü içerisinde 2 gaye, 7 hedef ve 27 performans göstergesi belirlenmiştir.

4 STRATEJİ GELİŞTİRME

4.1 Hedef Kartları

Gaye (1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK								
Hedef (H1.1)	Tahmin tutarlılıklarını uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleştirmek ve yeni tahmin ürünlerini geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Yağış Tahmin Tutarlılığı %	20	85	90	90	91	91	92	6 ay	1 yıl
PG 1.1.2 Sıcaklık Tahmin Tutarlılığı %	20	82	85	85	86	86	87	6 ay	1 yıl
PG 1.1.3 Yağış Miktarı Tahmin Haritasının Tahmin Periyodunu Artırmak (Saat)	5	24	-	48	72	-	-	6 ay	1 yıl
PG 1.1.4 Meteorolojik Sayısal Hava Tahmin Amaçlı Yüksek Başarımlı Bilgisayar Sistemini Yenilemek	40	-	✓	-	-	-	-	6 ay	1 yıl
PG 1.1.5 Orta Ölçek AROME Modeli ve WW3 Dalga Modelini uygulamaya almak	15	-	-	2	-	-	-	6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	TAHMİNLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Araştırma Dairesi Başkanlığı 2. Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı 3. Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı 4. İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı 5. Döner Sermaye İşletmesi 6. Bölge Müdürlükleri 								
Riskler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yüksek Başarımlı Bilgisayar (YBB) Sistemi ihtiyacının karşılanamaması. 2. Uygulamaya alınan SHT modellerinden beklenen verimin alınamaması. 3. Nitelikli personel sayısının azlığından dolayı veri ve ürünlerden beklenen seviyede faydalanılamaması. 4. Tahminlerde kullanılan model çıktılarının zamanında elde edilememesi. 5. Bilgisayar sisteminde meydana gelebilecek arızalar. 								
Stratejiler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Yüksek Başarımlı Bilgisayar sistemini operasyonel hizmete alarak yeni tahmin modellerini uygulamak ve geliştirmek. 2. Sayısal tahmin modellerinin çözünürlüğünü artırmak. 3. Personelin bilgi ve deneyimini artıracak eğitim programlarını uygulamak. 								
Maliyet Tahmini	128.850.000,-TL								
Tespitler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kurum öz kaynakları ile uygulama geliştirilebiliyor olması. 2. Yerli ve yabancı şirketlerin kurum ürün ve hizmetlerinin benzerlerini sunması. 3. Üretilen ürün/hizmetlerin tüm sektörleri etkilemesi/ilgilendirmesi. 4. Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve uygulama araçlarının gelişmesi. 								
İhtiyaçlar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması için politikalar geliştirilmeli. 2. Uluslararası alanda teknik ve bilimsel işbirliğinin geliştirilmesi. 								

Gaye (1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK								
Hedef (H1.2)	Kuvvetli hava hadiseleri ve meteorolojik karakterli afetler öncesinde yapılan tahmin ve erken uyarı ürünleri geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1 METEOLARM kriterlerinin (eşik değerlerinin) belirlenmesi	20	-	✓	✓				6 ay	1 yıl
PG 1.2.2 Kuraklık tahmin ve erken uyarı sisteminin geliştirilmesi (%)	20	-	30	20	20	20	10	6 ay	1 yıl
PG 1.2.3 Bölgesel Sayısal Tahmin Modeli ile geliştirilen özel ürün sayısı	20	9	2	1		1		6 ay	1 yıl
PG 1.2.4 Toz Taşınımı Tahmin Modeli ile geliştirilen ürün sayısı	20	4	1		1		1	6 ay	1 yıl
PG 1.2.5 Mevsimlik Tahmin Sisteminin kurulması	20	-		1				6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	1. Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı 2. Tahminler Dairesi Başkanlığı 3. Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1. Yurtdışı kaynaklı veriye ulaşamama. 2. Ürünlerin hazırlandığı sanal bilgisayarın çalışamaz hale gelmesi.								
Stratejiler	1. Model çıktıları kullanılarak tahmin ve erken uyarı çalışmalarını sürdürmek amacını taşımaktadır. Böylece kuraklık afeti risk azaltımını sağlamak ve gerekli önlemlerin alınabilmesi açısından önemli bir kriter oluşturacaktır. Konuya ilişkin altyapı çalışmaları 2017 yılında başlayacak olup, sistem geliştirme çalışması 2021 yılında tamamlanacaktır. 2. Özellikle kısa vadeli, operasyonel hava tahminlerine destek sağlamak amacıyla, kamuoyunun ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak, WRF ve Toz Taşınım Modelleri ile her yıl yeni ürünler geliştirilecektir. 3. Tarım, enerji ve turizm gibi birçok sektörde ihtiyaç duyulan aylık ve mevsimlik hava/iklim tahminleri ve öngörülerini, çeşitli dinamik-fiziksel modeller ve istatistiksel yöntemlerin uygulanması yoluyla değerlendirilecek ve en geç 2018 yılı içinde küresel mevsimlik tahmin ürünlerinden, ölçek küçültme yöntemi ile ülkemizin yer aldığı Doğu Akdeniz Havzası için yüksek çözünürlükte aylık/mevsimlik tahmin üretecek bir bölgesel model çalıştırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	9.920.000,-TL								
Tespitler	1. Gelişen dünyada afete dayalı tahminlerin önem kazanması ile birlikte, tahmin ve erken uyarı çalışmalarının Afet Risk Azaltımındaki öneminin giderek artması. 2. Risk tabanlı erken uyarı çalışmalarının zorunluluğu. 3. Meteorolojik bilgi ve tahminler, insanların günlük yaşamının yanı sıra, ekonomik ve sosyal faaliyetlerini etkilemektedir. Bu nedenle doğru ve zamanında bilgi temini büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda üretilen ürünler sürekli güncellenmekte ve teknolojik gelişmelere bağlı olarak yeni ürünler eklenmektedir. 4. Toz Taşınımı Tahmin Modeli ve Bölgesel Sayısal Tahmin Modeli ile sunulan ürünler; merkez analiz birimi ile bölgesel tahmin merkezlerinde çalışan uzmanlara destek ve yol gösterici olmaktadır. 5. Aylık ve mevsimlik hava/iklim tahminleri; başta tarım, enerji ve turizm olmak üzere birçok sektörde ihtiyaç duyulan ürünlerdir. Bu nedenle, kamuoyunun ihtiyaç duyduğu orta ve uzun vadeli hava/iklim tahminlerinin üretilmesi planlanmıştır.								
İhtiyaçlar	1. Kuraklık gibi meteorolojik kaynaklı afetlere karşı önlem alınması için tahmin ve erken uyarı sistemlerine ihtiyaç bulunmaktadır. 2. İlgili kurumlar tarafından gerekli önlemlerin alınması için "Toz Taşınımı" tahminlerine ihtiyaç duyulmaktadır. 3. Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması. 4. Uluslararası alanda teknik ve bilimsel işbirliğinin geliştirilmesi.								

Gaye (1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK								
Hedef (H1.3)	Gözlem ağını teknolojik gelişmeler ve artan ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirmek, genişletmek ve yüksek verimlilikle işletmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1 Kurulacak OMGİ, H-OMGİ, D-OMGİ Sayısı (adet)	35	1603	167	141	134	50	50	6 ay	1 yıl
PG 1.3.2 İyileştirme Yapılacak Radar Sayısı (adet)	5	2	1	2				6 ay	1 yıl
PG 1.3.3 İyileştirme Yapılacak H-OMGİ Sayısı (adet)	5	21		8				6 ay	1 yıl
PG 1.3.4 Kurulacak Alçak Seviye Rüzgar Kırılımı Uyarı Sistemi Sayısı (adet)	5	-	-	1	1	2		6 ay	1 yıl
PG 1.3.5 Gözlem Sistemlerinin Yıllık Çalışma Süresi (%)	50	95	95	95	95	95	95	6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	GÖZLEM SİSTEMLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tahminler Dairesi Başkanlığı 2. Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı 3. Araştırma Dairesi Başkanlığı 4. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı 5. Döner Sermaye İşletmesi 6. İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı 7. İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı 8. Bölge Müdürlükleri 								
Riskler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Etüt ve planlama çalışmalarının güncel tutulamaması sebebiyle yatırımların doğru planlanamaması. 2. Gözlem Sistemleri ile ilgili satın alma sürecinde yaşanabilecek olumsuzluklar neticesinde satın alma işleminin gerçekleştirilememesi. 3. Gözlem sistemlerinden doğru ve sürekli veri elde edilememesi. 								
Stratejiler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Farklı sektörlerle yönelik ihtiyaç analizleri ve teknolojik gelişmeler dikkate alınarak yapılan etüt ve planlama çalışmaları çerçevesinde projeler geliştirmek ve uygulamak. 2. Gözlem sistemlerinin bakım, onarım ve kalibrasyon işlemlerinin takibi ile malzeme yönetimi için geliştirilen özel bir yazılımla, gözlem ağını sürekli ve düzenli olarak izlemek ve gerekli çalışmaları yapmak. 3. Gözlem ağının bakımını yapacak personelin bu konudaki kapasitelerini geliştirmek. 								
Maliyet Tahmini	220.175.000,-TL								
Tespitler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mevcut meteorolojik gözlem ağının geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 2. Paydaşlar, kurumlar arası işbirliği ve bilgi paylaşımına daha fazla önem verilmesini talep etmektedir. 3. Meteorolojik ürünlerin sektörel bazı sunulması konusunda müşteri talepleri artmaktadır. 4. Gözlem ağında yer alan bazı sistemler ekonomik ömürlerini tamamlamıştır. 5. Mevcut gözlem sistemlerinin işletilmesi konusunda daha fazla kaynak (personel, altyapı ve teçhizat/donanım) teminine ihtiyaç vardır. 								
İhtiyaçlar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meteorolojik ürün ve hizmetlerin kalitesini artırmak ve kullanıcı ihtiyaçlarını karşılayabilmek için, daha çok alandan, daha sık, sürekli ve doğru gözlem verisi elde edilmesi gerekmektedir. 								

Gaye (1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK								
Hedef (H1.4)	Ulusal ve bölgesel ölçekte iklim değişikliğini izlemek üzere çalışmalar yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.4.1 Uygulamaya alınan iklim indis sayısı	20	25	2					6 ay	1 yıl
PG 1.4.2 Bölgesel iklim modelleri kullanarak, ileriye dönük projeksiyonu yapılacak yeni parametre sayısı	80	6	2	2	2	2	2	6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birim	-								
Riskler	<ol style="list-style-type: none"> İklim Servislerinin gereklerini sağlayacak nitelikte personel sayısının yetersizliğinden dolayı ürün geliştirme, değerlendirme ve çalışmaların kullanıcıya sunumu konularında yaşanacak sıkıntılar. İklim Modellerinin ham ve üretilmiş verilerinin bilgisayar ortamındaki herhangi bir arızadan dolayı kullanılamaz olması veya kaybolması. İklim uygulama çalışmaları için ihtiyaç duyulan lisanslı yazılımlara sahip olunamaması. Yurtdışı kaynaklı veriye ulaşamama. 								
Stratejiler	<ol style="list-style-type: none"> Uygulamaya alınan 25 iklim indisine ilaveten 2 adet iklim indisi (Aşırı ıslak günler-R99p ve Yıllık toplam yağış-PRCPTOT) daha uygulamaya alınacaktır. Ayrıca, model verileri ile 27 adet iklim indisi web ortamında sunulacaktır. Mevcut olan 6 adet parametreye ilave olarak Aylık olarak; Toplam güneşlenme süresi ve Kar-su eşdeğeri, Konvektif yağış ve Yüzey akışı, Günlük Olarak; Ortalama sıcaklık ve Toplam yağış, Maksimum sıcaklık ve Minimum sıcaklık ile Ortalama nem ve Toplam güneşlenme süresi parametrelerinin ileriye yönelik projeksiyonları yapılacak. Sıcaklık parametresi için İklim modeli verifikasyonu web ortamında sunulacaktır. 								
Maliyet Tahmini	13.160.000,-TL								
Tespitler	<ol style="list-style-type: none"> Uzun vadeli iklim değerlendirmelerinin yapılabilmesi için iklim indislerine ihtiyaç duyulmaktadır. Ulusal ve bölgesel ölçekte hali hazır ve uzun vadeli iklim değerlendirmelerinin yapılabilmesi ve bu değerlendirmelerin ulusal ya da uluslararası ilgili paydaşlar tarafından kullanılabilmesi için bu çalışmalara (iklim projeksiyonları gibi) ihtiyaç duyulmaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ol style="list-style-type: none"> Çalışmaların gerektirdiği teknolojik altyapının (yazılım ve donanım) sağlanması. Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması. Uluslararası alanda teknik ve bilimsel işbirliğinin geliştirilmesi. 								

2017 - 2021 STRATEJİK PLANI

Gaye (2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK								
Hedef (H2.1)	İnsan kaynaklarını etkin ve verimli yönetmek, bölgesel ve ikili işbirliklerini artırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1 Standart kadro çalışması yapılarak uygulanması (%)	35	10	30	50	70	80	90	6 ay	1 yıl
PG 2.1.2 Hizmetiçi eğitim etkinliğini artırmak (Eğitimlerde yapılacak sınavlarda başarı oranının %80 ve üzerinde tutmak)	35	80	✓	✓	✓	✓	✓	6 ay	1 yıl
PG 2.1.3 Uluslararası düzeyde işbirliğini artırmak (En az 8 etkinlik düzenlemek)	30	8	✓	✓	✓	✓	✓	6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ol style="list-style-type: none"> Orman ve Su İşleri Bakanlığı Maliye Bakanlığı Devlet Personel Başkanlığı Kurumun Merkez ve Taşra Teşkilatı Birimleri 								
Riskler	<ol style="list-style-type: none"> Mazerete dayalı yer değiştirme taleplerinin olması. İlgili Kurumlarca ihtiyaç duyulan sayıda açıktan atama kontenjanını verilmemesi. Hizmetiçi eğitimlere eğitim konusu ile örtüşmeyen personel görevlendirilmesi. İkili ve Bölgesel krizler (ekonomik, siyasi vb.). 								
Stratejiler	<ol style="list-style-type: none"> Birimlerin standart personel sayıları tespit edilerek ihtiyaç bulunan birimlere atama yapılması. Hizmetiçi eğitimlerin eğitimin sürekliliği esasına göre belirli bir plan çerçevesinde yürütülmesi. İşbirliği anlaşmalarının sayısını ve işlevselliğini artırmak suretiyle eylem planları muvacehesinde eğitim, çalıştay vb. etkinlikler gerçekleştirilmesi. 								
Maliyet Tahmini	505.310.000,-TL								
Tespitler	<ol style="list-style-type: none"> Aile birliği, sağlık sebepleri başta olmak üzere plan dışı zorunlu olarak naklen yer değiştirilmeler yapılmakta, emeklilik, ölüm, istifa ve başka kurumlara naklen atanmalar sebebiyle personel sayısında azalma olmaktadır. Dünya Meteoroloji Teşkilatı (WMO) ve Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından belirlenmiş olan gereklilikler çerçevesinde ulusal ve uluslararası sorumlulukları yerine getirmek üzere Kurum personelinin eğitim görmesi sağlanmaktadır. Uluslararası işbirliğinin sürdürülmesi ve üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşlarla ilgili yükümlülükler takip edilmektedir. 								
İhtiyaçlar	<ol style="list-style-type: none"> Standart personel sayısının tespitine yönelik çalışma yapılması. Birimlerin standart kadro durumuna göre eksik ve fazla personel durumunun tespiti. İhtiyaç duyulan sayıda ilgili kurumlardan mevzuatta belirlenen takvime uygun olarak kontenjan talebinde bulunulması. Kadro çalışmasının yapılması. 								

Gaye (2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK								
Hedef (H2.2)	Bilişim Sistemlerinin idame, yenileme ve geliştirme çalışmalarını yapmak; Meteorolojik ürün ve hizmet sunumunu iyileştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1 Sunuculara erişebilirlik oranı (%)	60	99	99	99	99	99	99	6 ay	Yıllık
PG 2.2.2 EBYS erişilebilirlik oranı(%)	12	99	99	99	99	99	99	6 ay	Yıllık
PG 2.2.3 MGM web sitesi erişilebilirlik oranı(%)	12	99	99	99	99	99	99	6 ay	Yıllık
PG 2.2.4 Verinin üretilmesi ile kalite kontrolünden geçirilme işlemi arasındaki zaman farkı (gün)	10	35	33	30	27	23	20	6 ay	Yıllık
PG 2.2.5 MGM Metadata çalışmalarının WMO metadata standardına uyumlu hale getirilmesi	6					v		6 ay	Yıllık
Sorumlu Birim	METEOROLOJİK VERİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tahminler Dairesi Başkanlığı 2. Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı 3. Araştırma Dairesi Başkanlığı 								
Riskler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bilişim sistemlerinin sürekli ve performanslı hizmet verememesi. 2. MGM Evrakların elektronik ortamda dolaşımının sağlandığı EBYS nin sürekli ve performanslı biçimde hizmet sağlayamaması. 3. MGM web sayfasının (www.mgm.gov.tr) hizmet sağlayamaması veya düşük performansla çalışması. 4. Yakın zaman veri taleplerinin kalite kontrol testlerinden geçirilmeyen verilerle karşılanması. 5. Veriyi kullananların verinin temin etme yöntemlerindeki ve çevresel şartlardaki değişiklikler hakkında bilgi sahibi olmamaları nedeniyle doğru analiz ve değerlendirme yapamamaları. 								
Stratejiler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bilişim sistemlerinin sürekli, düzenli ve kararlı biçimde hizmet sunmasını sağlamak. 2. Meteorolojik verilerin mümkün olan en kısa sürede kontrol ve düzeltme işlemlerini gerçekleştirmek. 								
Maliyet Tahmini	74.950.000,-TL								
Tespitler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bilişim sistemleri MGM’de yapılan tüm işlerin alt yapısını oluşturduğu için sürekli ve performanslı olarak hizmet vermelidir. 2. MGM tüm yazışmalar EBYS ile yapılmaktadır. 3. MGM web sayfası www.mgm.gov.tr adresinde sürekli ve kesintisiz hizmet verilmektedir. Kamu kuruluşları arasında en sık ziyaret edilen sitelerdendir. 4. Kullanılan Kalite kontrol süreci 35 gün içinde test işlemleri yapıp, gerekli düzeltmeler yapılarak kullanıcılara sunulabilmektedir. Yakın zamanlı veri talepleri kalite kontrolünden geçirilmeden karşılanmaktadır. 5. MGM tarafından üretilen verilere ait Metadata WMO standartlarına uygun değildir. 								
İhtiyaçlar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bilişim Sistemlerinin durumları analiz edilerek, ihtiyaç duyulan temin, yenileme, bakım, güncelleme ve geliştirme işlemlerinin yapılması, teknolojilerin yenilenmesi, bunlarla ilgili mal ve hizmet alımlarının yapılması. 2. Bilişim hizmetlerinin sürekli yapılması için gerekli insan kaynağı niteliğinin artırılması ve yeni insan kaynağının sağlanması. 3. Kontrol işlemi yapan insan kaynağı niteliğinin artırılması ve yeni insan kaynağının sağlanması. 4. Kalite kontrol yazılımının kalite kontrol sistemindeki ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden geliştirilmesi ve bununla ilgili hizmet alımının yapılması. 5. Yapılan metadata çalışmalarının organize edilerek istenen bilgilerin güncel tutulması, geçmişe ait metadatanın girilmesi ve bu bilgilerin WMO standartları çerçevesinde arşivlenip, sunulması. 								

Gaye (2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK								
Hedef (H2.3)	Kurumun fiziki altyapısını iyileştirmek üzere planlanan faaliyetleri gerçekleştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2017	2018	2019	2020	2021	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1 Yapılan yeni hizmet binası ve sosyal tesis ile müştemilatları sayısı	% 30	-	1	1	-	-	-	6 ay	1 yıl
PG 2.3.2 Yılı itibariyle İnşaat bakım ve onarım faaliyetlerinin tamamlanma oranı (%)	% 70	-	91	92	93	94	95	6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	1. Orman ve Su İşleri Bakanlığı, OGM, DSİ, DKMP, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Meteoroloji Bölge ve Meteoroloji Müdürlükleri								
Riskler	1. Tahsisi yapılacak yerlerin meteorolojik gözlem standartlarına uygun olmaması, bu nedenle yatırımın gecikmesi. 2. Arsa hukuki belgelerinin yerel yönetim zorunlulukları ve mevzuatlar nedeniyle temin edilemiyor olması. 3. Yeterli kalifiye personel bulunmaması. 4. Onarım işleri için ayrılan ödeneğin yaklaşık maliyet bedelinden düşük kalması. 5. Bütçe kısıtları.								
Stratejiler	1. İnşaatı yapılacak binaların uygulama projelerinin ihtiyaç ve teknolojik alt yapı gereklerince hazırlanması, fizibilite ve etüt çalışmalarının yapılması, iş programlarının ve planlamaların yapılması, uygulanacak projelerde gerek kendi yapacağı, gerekse diğer kurumlar tarafından yapılacakların koordinasyonunun sağlanması, uygulanacak projelerde yerel yönetimlerle koordinasyonun sağlanması. 2. Arsa tahsislerin yapılmasının sağlanması. 3. Onarım/tadilat tespitlerinin (merkez ve taşra) yapılması, taşra ihtiyaçlarının; öncelik sırasının Bölge Müdürlüklerince yapılarak yatırım yılı başında Genel Müdürlüğe gönderilmesinin sağlanması, Bölge öncelik sırasına göre , büyük ve küçük onarımların tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması, onarım/tadilat ihtiyaçlarının bütçe - yatırım ilişkilerinin sağlanması, ihale dosyalarının oluşturulması ve komisyonlara üye temin edilerek ihale süreçlerinin takibi ve sonuçlandırılması.								
Maliyet Tahmini	52.020.000,-TL								
Tespitler	1. İhtiyaç duyulan fiziki kaynakların mevcut fiziki kaynaklar ile karşılanamaması. 2. Fiziki mekânlardaki teknolojik imkânların, ihtiyaçları karşılayamaması. 3. Binaların yaşlanması. 4. Çalışma ortamlarını iyileştirme ihtiyacı. 5. Meri mevzuatımızda meteoroloji alanlarını koruyucu herhangi bir mevzuat bulunmadığından, imar ve yapılaşmaya açık alanlarda uzun yıllar yapılan gözlem ve istatistiki çalışmalara konu olan ölçümlerde kırılmalar ve seri bozulmaları meydana gelmektedir.								
İhtiyaçlar	• Meteorolojik veri serisinin devamını sağlamak üzere Meteoroloji alanlarını koruyucu Mevzuat düzenlenmesi								

Tablo 12: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Harcama Birimleri								
	Tahminler Dairesi Başkanlığı	Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı	Araştırma Dairesi Başkanlığı	Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	Bölgeler	Döner Sermaye İşletmesi
H1.1-Tahmin tutarlılıklarını uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleştirmek ve yeni tahmin ürünlerini geliştirmek	S	i	i	i		i		i	i
H1.2- Kuvvetli hava hadiseleri ve meteorolojik karakterli afetler öncesinde yapılan tahmin ve erken uyarı ürünleri geliştirmek	i	i	S	i					
H1.3- Gözlem ağını teknolojik gelişmeler ve artan ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirmek, genişletmek ve yüksek verimlilikle işletmek	i	S	i	i	i	i	i	i	i
H1.4- Ulusal ve bölgesel ölçekte iklim değişikliğini izlemek üzere çalışmalar yapmak			S						
H2.1- İnsan kaynaklarını etkin ve verimli yönetmek, bölgesel ve ikili işbirliklerini artırmak	i	i	i	i	i	S	i	i	i
H2.2- Bilişim Sistemlerinin idame, yenileme ve geliştirme çalışmalarını yapmak; Meteorolojik ürün ve hizmet sunumunu iyileştirmek	i	i	i	S					
H2.3- Kurumun fiziki altyapısını iyileştirmek üzere planlanan faaliyetleri gerçekleştirmek					i		S	i	

S: Sorumlu birim İ: İşbirliği yapılacak birim

4.2 Taşra Teşkilatının Rolü

Tablo 13: Taşra Teşkilatı Hedefleri

Gaye ve Hedefler/Bölgeler	Gaye 1		Gaye 2	
	H.1.1	H.1.3	H.2.1	H.2.3
Taşra Teşkilatı				
1. Bölge (İstanbul)	X	X	X	X
2. Bölge (İzmir)	X	X	X	X
3. Bölge (Eskişehir)	X	X	X	X
4. Bölge (Antalya)	X	X	X	X
5. Bölge (Afyonkarahisar)	X	X	X	X
6. Bölge (Adana)	X	X	X	X
7. Bölge (Kayseri)	X	X	X	X
8. Bölge (Konya)	X	X	X	X
9. Bölge (Ankara)	X	X	X	X
10. Bölge (Samsun)	X	X	X	X
11. Bölge (Trabzon)	X	X	X	X
12. Bölge (Erzurum)	X	X	X	X
13. Bölge (Elazığ)	X	X	X	X
14. Bölge (Van)	X	X	X	X
15. Bölge (Diyarbakır)	X	X	X	X

4.3 Maliyetlendirme

Tablo 14: Tahmini Maliyet Tablosu

	2017	2018	2019	2020	2021	Toplam Maliyet(TL)
Gaye 1	87.595.000	68.050.000	70.960.000	71.000.000	74.500.000	372.105.000
Hedef 1.1	38.050.000	19.000.000	21.250.000	23.800.000	26.750.000	128.850.000
Hedef 1.2	1.510.000	1.750.000	1.960.000	2.200.000	2.500.000	9.920.000
Hedef 1.3	46.175.000	45.000.000	45.000.000	42.000.000	42.000.000	220.175.000
Hedef 1.4	1.860.000	2.300.000	2.750.000	3.000.000	3.250.000	13.160.000
Gaye 2	108.380.000	126.150.000	118.750.000	133.500.000	145.500.000	632.280.000
Hedef 2.1	84.060.000	89.000.000	100.000.000	111.750.000	120.500.000	505.310.000
Hedef 2.2	12.050.000	13.150.000	14.750.000	16.500.000	18.500.000	74.950.000
Hedef 2.3	12.270.000	24.000.000	4.000.000	5.250.000	6.500.000	52.020.000
Genel Yönetim Giderleri	81.518.000	102.437.000	123.935.000	124.827.250	125.793.613	558.510.863
TOPLAM	277.493.000	296.637.000	313.645.000	329.327.250	345.793.613	1.562.895.863

5 İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir; hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleştirme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise SGDB'nin sorumluluğundadır.

Bu çerçevede her yılın ilk altı aylık dönemi için "izleme raporu" hazırlanır. Bu raporlar sadece izleme maksatlı olup değerlendirmeye odaklanmaz. "İzleme ve değerlendirme raporu" ise yıllık olarak hazırlanacaktır.

KISALTMALAR	
EBYS	: Evrak Bilişim Yönetim Sistemi
ECMWF	: Avrupa Orta Vadeli Tahminler Merkezi (European Center for Medium-Range Weather Forecasts)
EUMETSAT	: Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı (European Organization for the Exploitation of Meteorological Satellites)
GZFT	: Güçlü ve Zayıf yönler ile Fırsatlar ve Tehditler
KALMER	: Kalibrasyon Merkezi
MGM	: Meteoroloji Genel Müdürlüğü
OMGİ	: Otomatik Meteorolojik Gözlem İstasyonu
PESTLE	: Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel
SGDB	: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
SHT	: Sayısal Hava Tahmini
SPE	: Stratejik Planlama Ekibi
WMO	: Dünya Meteoroloji Teşkilatı (World Meteorological Organization)

TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER LİSTESİ

TABLOLAR

Tablo 1: MGM Mevzuat Analizi	12
Tablo 2: Üst Politika Belgelerinin Analizi	13
Tablo 3: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler	14
Tablo 4: MGM Bölge Müdürlükleri ve bağlı iller	24
Tablo 5: Teknik hizmetler sınıfı personelinin unvanlarına göre dağılımı	26
Tablo 6: MGM Mevcut taşıtlar	29
Tablo 7: Bilşim sistemleri donanım sayıları	30
Tablo 8: MGM bünyesinde kullanılan sistem, veri tabanı ve yazılım bilgileri	31
Tablo 9: MGM 2015 yılı merkezi yönetim bütçe uygulama sonuçları	33
Tablo 10: MGM Tahmini Kaynak Tablosu	34
Tablo 11: GZFT Listesi	35
Tablo 12: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu	46
Tablo 13: Taşra Teşkilatı Hedefleri	47
Tablo 14: Tahmini Maliyet Tablosu	47

GRAFİKLER

Grafik 1: Yıllara göre personel sayıları	25
Grafik 2: Personel eğitim durumu	25
Grafik 3: Personelin hizmet sınıflarına göre dağılımı	26
Grafik 4: Personelin yaş gruplarına göre dağılımı	27
Grafik 5: 2004-2015 yılları itibarıyla genel merkezi yönetim bütçe ödenek ve harcamaları (x1.000 TL)	34
Grafik 6: 2004-2015 yılları itibarıyla yatırım bütçesi ve gerçekleşme miktarları	34

ŞEKİLLER

Şekil 1: MGM Teşkilat Şeması	23
Şekil 2: MGM Bölge Müdürlükleri dağılımı	24



Meteoroloji Genel Müdürlüğü
Kütükçü Alibey Cad. No:4 06120 Kalaba/Ankara
Tel : (0 312) 359 75 45
Faks : (0 312) 360 25 51
<http://www.mgm.gov.tr>